

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**Порийский государственный индустриальный институт**

**Кафедра «Экономики, менеджмента и организации производства»**

**дисциплина «Функционально-стоимостной анализ»**

Направление подготовки: **38.03.01 «Экономика»**

Профили подготовки: *Финансы и кредит*

**Перечень компетенций, формируемых дисциплиной:**

<b>Код компетенции</b>	<b>Содержание компетенции</b>
<b>ОПК-2</b>	Способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;
<b>ОПК-4</b>	Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;

**ОЦЕНОЧНОЕ СРЕДСТВО  
(тестирование)**

**1. Метод системного исследования, применяемый по назначению объекта с целью повышения полезного эффекта на единицу совокупных затрат за жизненный цикл объекта – это:**

1. Функционально-стоимостной анализ.
2. Метод элиминирования.
3. Метод цепных подстановок.
4. Экономический метод.

**2. На каких принципах основывается проведение функционально-стоимостного анализа:**

1. Принцип диалектики.
2. Принцип функционального подхода
3. Принцип динамического подхода
4. Принцип балансового подхода

**3. Перечислите основные этапы функционально-стоимостного анализа:**

1. Диагностический, аналитический, исследовательский, внедренческий.
2. Подготовительный, творческий, аналитический, рекомендательный, внедренческий, эксплуатационный.
3. Подготовительный, информационный, аналитический, творческий, рекомендательный, внедренческий.
4. Только диагностический метод.

**4. На каком этапе проведения функционально-стоимостного анализа оценивают затраты на изготовление и функционирование объекта и его**

**составных частей, затраты на обслуживание объекта:**

1. На подготовительном этапе.
2. На информационном этапе.
3. На аналитическом этапе.
4. На заключительном этапе.

**5. На каком этапе проведения функционально-стоимостного анализа делают окончательный выбор реализуемых решений:**

1. На исследовательском этапе.
2. На рекомендательном этапе.
3. На этапе внедрения.
4. На аналитическом этапе.

**6. Под действием каких факторов может потребоваться корректировка принятых ранее управленческих решений:**

1. Смена руководства
2. Изменение факторов внешней среды.
3. Потребность в техническом переоснащении предприятия.

**7. Назовите главную составляющую системы управления организацией:**

1. Внешняя среда
2. Информация.
3. Управленческие неблагоприятные ситуации.
4. Внутренняя ситуация.

**8. Функционально-необходимые затраты на выполнение частных функций управления представляют собой:**

1. Максимальные затраты на содержание функции управления;
2. Максимальные затраты на выполнение частных функций управления;
3. Минимальные затраты на содержание носителя функций и ее реализацию при требуемом качестве ее осуществления;
4. Максимальные затраты на выполнение частных функций управления плюс минимальные затраты на транснациональные издержки;
5. Минимальные затраты на содержание носителя функций плюс общехозяйственные затраты.

**9. Видовая классификация частных функций управления подразделения – это классификация:**

1. Определенных функций управления, соответствующих функциям управления предприятия;
2. Затрат подразделения на выполнение определенных функций управления, соответствующих общим функциям управления предприятия;
3. Определенных частных функций управления, соответствующих общим функциям управления предприятия;
4. Определенных основных и вспомогательных функций управления подразделения, соответствующих общим функциям управления предприятия;
5. Определенных излишних функций управления подразделения, соответствующих общим функциям управления предприятия.

**10. Этап внедрения ФСА включает:**

1. Разрабатывается инструкция по применению ФСА в управлении;

2. Определяется эффективность рекомендаций ФСА;
3. Разрабатывается приказ о внедрении, система материального стимулирования внедрения проекта и дается оценка эффективности его реализации;
4. Определяется необходимость внедрения результатов ФСА.

**11. Если оценить варианты решения нельзя с помощью математического аппарата, то какой метод можно применять в данном случае?**

1. Экономико-статистический;
2. Социально - политический;
3. Система взвешенных критериев;
4. Плановый или системный.

**12. Из предложенных вариантов укажите тот, который является примером группы методов принятия решений, основанных на количественной оценке?**

1. Эвристические методы;
2. Неформальные методы;
3. Мозговой штурм;
4. Методы исследования операций.

**13. От чего зависит выбор конкретного метода принятия управленческого решения?**

1. От квалификации группы исполнителей;
2. От статуса членов группы в организации;
3. От зрелости группы как коллектива;
4. От конкретной ситуации.

**14. Кто участвует в процессе принятия решения экспертным методом?**

1. Специалисты-эксперты;
2. Экспертная комиссия;
3. Менеджеры и специалисты предприятия;
4. Рабочие группы специалистов.

**15. Какой метод анализа использует диаграммы, графики для оформления результатов анализа:**

1. Математический метод.
2. Графический метод.
3. Экономический метод
4. все ответы верны.

**16. Количественные методы при анализе ситуации применяются для:**

1. Расчета эффективности решаемой задачи.
2. Выявляет изменения развития ситуации под воздействием факторов внешней среды.
3. Выявления динамики развития ситуации под воздействием тех или иных факторов
4. Применения количественного подхода к разработке управленческого решения.

**17. Что происходит на этапе внедрения при проведении функционально-стоимостного анализа:**

1. Принятие решения о возможности реализации технических решений.
2. Стимулирование работников за внедрение методов функционально-стоимостного анализа
3. Контроль выполнения планов

4. Согласование мероприятий по реализации принятых решений.

**18. Что происходит на творческом этапе проведения функционально-стоимостного анализа:**

1. Формирование вариантов выполняемых функций.
2. Формулирование всех возможных функций объекта
3. Выработка предложений по совершенствованию объекта
4. Техничко-экономическое обоснование решения.

**19. Какой метод применяется для выбора наилучших, оптимальных вариантов, определяющих хозяйственные решения в сложившихся или планируемых экономических условиях:**

1. Экономико-математические методы.
2. Балансовый метод.
3. Метод элиминирования.
4. Метод цепных подстановок.

**20. Что включают в себя затраты на выполнение частных функций управления подразделениями:**

1. Функционально необходимые и излишние затраты;
2. Только функционально необходимые затраты;
3. Функционально необходимые затраты и транснациональные издержки;
4. Только функционально излишние затраты.

**21. Затраты на выполнение частных функций управления рассчитываются как сумма затрат на ...**

1. Амортизацию оборудования, плюс затраты на оплату труда работников, осуществляющих полезные частные функции;
2. Амортизацию оборудования, плюс затраты на оплату труда работников, занятых разработкой решения плюс затраты на накладные расходы;
3. Амортизацию оборудования, помещений (зданий и сооружений) плюс нормативные затраты на оплату труда работников, занятых разработкой решения;
4. Оплату труда тех, кто занят разработкой решения плюс затраты на накладные расходы;
5. Амортизацию оборудования, плюс затраты на оплату труда работников, занятых разработкой решения плюс затраты на накладные расходы.

**22. Затраты на оплату труда на выполнение любой функции управления определяются:**

1. Умножением средней часовой оплаты одного работника на количество часов на выполнение данной функции управления;
2. Умножением средней часовой оплаты одного работника подразделения, на количество часов на выполнение данной функции управления;
3. Умножением оплаты одного нормо-часа каждого конкретного работника, выполняющего данную функцию на количество часов на выполнение данной функции управления;
4. Умножением всех часовых затрат конкретного работника, выполняющего данную функцию на количество часов на выполнение

данной функции управления;

5. Умножением затрат конкретного работника, выполняющего данную функцию на количество часов на выполнение всех функций управления.

**23. Функционально-стоимостная модель предприятия – это таблица, в которой горизонтально размещены подразделения предприятия, а вертикально ...**

1. Частные функции управления подразделений;
2. Общие функции управления, а на их пересечении их вид и затраты подразделений на их осуществление;
3. Основные функции управления;
4. Вспомогательные функции управления;
5. Излишние функции управления, а на их пересечении затраты подразделений на их осуществление.

**24. Коэффициенты значимости общих функций определяются как...**

1. Как отношение значимости каждой общей функции к удельному весу затрат на ее выполнение в общих затратах на все функции;
2. Как отношение значимости функции к удельному весу затрат на ее выполнение в общих затратах на все функции;
3. Как произведение значимости функции на удельный вес затрат на ее выполнение в общих затратах на все функции;
4. Как произведение значений функций на удельный вес затрат на их выполнение в общих затратах на все функции;
5. Как произведение значений функции на затраты на ее выполнение.

**25. Цель проведения «исследовательского этапа проведения» ФСА:**

1. Разрабатываются общий и детальный проект системы управления предприятием с необходимой документацией;
2. Разрабатываются технический проект системы управления предприятием с необходимой документацией;
3. Разрабатывается предварительная система управления предприятием;
4. Представляются несколько возможных систем управления предприятием.