

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Документ подписан простыми электронными подписями  
Информация о владельце:  
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
Дата подписания: 19.04.2023 07:49:36  
Уникальный программный ключ:  
a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Норильский государственный индустриальный институт»  
(НГИИ)

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ по дисциплине

Управление ИТ-проектами

**Факультет:** Факультет электроэнергетики, экономики и управления

**Направление подготовки:** Прикладная информатика

**Направленность (профиль):**

**Уровень образования:** бакалавр

**Кафедра:** Информационные системы и технологии

Разработчик ФОС:

кандидат экономических наук, доцент

(должность, степень, ученое звание)

(подпись)

М. В. Петухов

(ФИО)

Оценочные материалы по дисциплине рассмотрены и одобрены на заседании кафедры, протокол № от г.  
Заведующий кафедрой к.э.н., доцент М.В.Петухов

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами образовательной программы

Таблица 1 – Компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения и планируемые результаты обучения по дисциплине (Знать(З); Уметь(У); Владеть (В))
УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	
	:
УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	
	:
ОПК-8: Способен принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла;	
	:
ОПК-9: Способен принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп.	
	:
ПК-4: Способность принимать участие во внедрении информационных систем	
	:

Таблица 2. Паспорт фонда оценочных средств

Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Формируемая компетенция	Наименование оценочного средства	Форма оценивания
<b>Раздел 1.</b>			
История возникновения дисциплины Управление проектами /Лек/	УК-1		
Стадии формирования команды. /Пр/	ОПК-8 ПК-4		
Что такое проект и чем проект отличается от операционной деятельности /Ср/	УК-3		
Выбор учебного проекта. Обоснование реализации проекта. /Пр/	ОПК-9 УК-3 ПК-4		
Что такое управление проектом /Ср/	УК-1		
Жизненный цикл проекта. Жизненные циклы проекта в IT. /Лек/	ОПК-8		
Разработка описания состава работ проекта. /Пр/	ОПК-8 УК-3		
Подготовка ТЭО проекта. /Ср/	ОПК-9		
Окружение проекта. Проект и организационные структуры предприятия /Лек/	УК-1		
Введение в РМВОК. Основные группы процессов управления проектом /Пр/	УК-1 УК-3		
Разработка устава проекта /Ср/	УК-3		
Проверка подготовленных уставов проектов. /Пр/	ОПК-8 ОПК-9 УК-3 ПК-4		
Основные области знаний управления проектами. /Лек/	ОПК-8 УК-3		
Подготовка к запуску и запуск проекта. /Пр/	УК-3 ПК-4		

Управление интеграцией в проекте. /Ср/	УК-3		
Определение объема работ проекта и разработка планов управления рисками, требованиями, коммуникациями. /Пр/	ОПК-8 ОПК-9 УК-3		
Управление предметной областью проекта. /Лек/	ОПК-8 УК-1 УК-3		
Обсуждение планов управления проектами. /Ср/	УК-3		
Управление временем в проекте. /Пр/	УК-3		
Выявление и анализ требований. Отличия требований к продукту от требований к проекту. /Ср/	ОПК-8 УК-3		
Управление стоимостью в проекте. /Лек/	ОПК-8 УК-3		
Управление качеством в проекте. /Ср/	ОПК-8 УК-3		
Использование метода освоенного объема для отслеживания производительности команды проекта. /Пр/	ОПК-8 ОПК-9		
Варианты обеспечения приемлемого уровня качества продукта проекта. /Ср/	УК-3		
Управление людскими ресурсами в проекте. /Лек/	ОПК-9		
Управление коммуникациями проекта. /Ср/	ОПК-8 УК-3		
Способы мотивации команды. /Пр/	ОПК-8 УК-3		
Разработка матрицы эскалаций. /Пр/	ОПК-9		
Управление рисками в проекте. /Лек/	ОПК-8 УК-3		
Управление закупками в проекте. /Ср/	ОПК-8 УК-3		
Идентификация рисков. Проведение качественного и количественного анализов рисков. /Пр/	ОПК-9		
Подготовка к закрытию проектов. /Ср/	ОПК-9		
Управление заинтересованными сторонами в проекте. /Лек/	ПК-4		
Финальная защита выбранных проектов. /Ср/	ОПК-9		

## 2. Перечень контрольно-оценочных средств (КОС)

Для определения качества освоения обучающимися учебного материала по дисциплине используются следующие контрольно-оценочные средства текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся:

Таблица 3. Перечень контрольно-оценочных средств

	6	Зачет
--	---	-------

## 3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций в ходе освоения образовательной программы

### 3.1 Задания для текущего контроля успеваемости

1. Определение понятия Проект. Основные свойства проектной деятельности. Отличия от операционной деятельности.
2. Основные группы процессов управления проектами. Позиционирование групп друг относительно друга. Их взаимодействие
3. Процесс Руководства и управления проектными задачами. Общее описание процесса. Входы, инструментарий, Выходы и их описание.
4. Типы организационных структур и как они соотносятся с управлением проектами.
5. Жизненный цикл проекта. Фазы, Входы/Выходы. Описать жизненный цикл проекта например разработки ПО.
6. Процесс Разработка Устава проекта. Общее описание процесса. Входы, инструментарий, Выходы и их описание. Структура устава.
7. Что такое управление проектом. Треугольник проектных факторов, что он означает. Матрица проектных

факторов.

8. Основные зависимости стоимости, количества персонала, возможности изменения стоимости изменений от фазы проекта. Построить графики, объяснить их.
9. Процесс Сбор требований. Общее описание процесса. Входы, инструментарий, Выходы их описание.
10. Что такое стандарт управления проектами. Какие стандарты управления проектами существуют. Что такое корпоративный стандарт управления проектами. Как он формируется.
11. Критерии успешности проекта.
12. Процесс Разработка плана управления проектом. Общее описание процесса. Входы, инструментарий, Выходы и их описание.
13. Устав проекта и План Управления проекта. Характеристика каждого понятия. Основные отличия между ними.
14. Группы процессов управления проектами. Как они соотносятся с областями знаний по РМВОК
15. Процесс Отслеживание и контроль проектных задач. Общее описание процесса. Входы, инструментарий, Выходы и их описание.
16. Из чего складывается применение практик и технологий менеджмента в управлении проектами. Дать объяснение.
17. Что такое фаза проекта. Привести примеры выделения проектных фаз. Критерии успешности проекта/фазы.
18. Процесс Выполнения интеграционного контроля изменений. Общее описание процесса. Входы, инструментарий, Выходы и их описание.
19. Отличия проектной и операционной деятельности на примерах (минимум 4 примера). Когда нужна проектная деятельность, а когда операционная. Основные предпосылки к переходу на операционную деятельность.
20. Понятие проектной информации. Как она преобразовывается. Дать краткое описание каждой фазе преобразования. Схема движения проектной информации.
21. Процесс Планирование Project Score. Общее описание процесса. Входы, инструментарий, Выходы и их описание.
22. Закрытие проекта. Когда нужно закрывать проект. Что такое успешное закрытие проекта. Что такое неуспех проекта.
23. Группа процессов инициации описание этих процессов. Границы проекта, их описание, как они связаны с остальными группами процессов управления проектами.
24. Процесс Закрытия проекта или фазы. Общее описание процесса. Входы, инструментарий, Выходы и их описание.
25. Типы совещаний на проекте. Перечислить все типы, дать определение каждому типу, когда они применяются.
26. Критерии успешности проекта. Причины, по которым исполнитель берется за неуспешный проект. Может ли быть успешным проект, если не выдержаны первичные оценки по нему, объяснить свою точку зрения.
27. Процесс Определение предметной области проекта. Общее описание процесса, входы, инструментарий, выходы и их описание.
28. Основные типы групповых методов принятия решений на проект. Дать характеристику каждому из этих методов. Когда какой из методов применяется.
29. Требования к проекту, требования к продукту. Дать определения. Чем они различаются. Привести примеры обоих типов требований.
30. Процесс Контроль предметной области проекта. Общее описание процесса, входы, инструментарий, выходы и их описание.
31. Типы требований к продуктам. За что отвечает каждый из типов. Источники их формирования. Фиксация требований, формат.
32. Что такое СДР (структурная декомпозиция работ). Привести пример СДР. В чем особенность СДР.
33. Процесс Проверка предметной области проекта. Общее описание процесса, входы, инструментарий, выходы и их описание.
34. Матрица трассировки требований. Дать определение. Основное назначение данного инструмента.
35. Границы проекта. Дать определение. Чем отличаются от предметной области.
36. Процесс Руководства и управления проектными задачами. Общее описание процесса. Входы, инструментарий, Выходы и их описание.
37. Что такое допущения и ограничения. Дать определения. В чем различие этих двух понятий.
38. Жизненный цикл проекта. Фазы, Входы/Выходы. Описать жизненный цикл проекта на примере разработки ПО.
39. Процесс Планирование Project Score. Общее описание процесса. Входы, инструментарий, Выходы и их описание.

## **3.2 Задания для промежуточной аттестации**

### **3.2.1. Контрольные вопросы к экзамену(зачету)**

### **3.2.2. Типовые экзаменационные задачи**