

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УВР

\_\_\_\_\_ Стекляников В.Ю.

## Анализ отраслевых рынков и конкурентная финансовая политика

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**

Учебный план 02.06.2022. маг.-очн. 38.04.01\_ЭКМ-2022.plx  
Направление подготовки: Экономика

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144

в том числе:

аудиторные занятия 48

самостоятельная работа 69

часов на контроль 27

Виды контроля в семестрах:  
экзамены 2

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на<br>курсе>) | 2 (1.2)   |     | Итого |     |
|---|-----------|-----|-------|-----|
|   | Неделя 12 |     | уп    | рп  |
| Вид занятий                               | уп        | рп  | уп    | рп  |
| Лекции                                    | 24        | 24  | 24    | 24  |
| Практические                              | 24        | 24  | 24    | 24  |
| Итого ауд.                                | 48        | 48  | 48    | 48  |
| Контактная работа                         | 48        | 48  | 48    | 48  |
| Сам. работа                               | 69        | 69  | 69    | 69  |
| Часы на контроль                          | 27        | 27  | 27    | 27  |
| Итого                                     | 144       | 144 | 144   | 144 |

Программу составил(и):

*к.т.н Доцент Марина Александровна Жигулина* \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Анализ отраслевых рынков и конкурентная финансовая политика**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки: Экономика

утвержденного учёным советом вуза от 10.06.2022 протокол № 11-3/5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от 27.05.2022г. № 9

Срок действия программы: 2022-2023 уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И. Мониц

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич                    \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич                    \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

|     |   |
|-----|---|
| 1.1 | Целью изучения дисциплины «Анализ отраслевых рынков и конкурентная финансовая политика» является: формирование у студентов системного представления о структуре и тенденциях развития российского и мирового инвестиционного процесса, а также в формировании умений и навыков, позволяющих будущим специалистам на профессиональном уровне заниматься теоретическими и практическими вопросами становления и развития инвестиционного потенциала России. |
| 1.2 | В задачи дисциплины входит: научить студентов осуществлять управление инвестиционными проектами и управлять финансовыми операциями в организации.   |

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

|                    |  |
|--------------------|--|
| Цикл (раздел) ООП: | Б1.В.ДВ.04   |
| <b>2.1</b>         | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>   |
| 2.1.1              | Макроэкономика (продвинутый уровень)   |
| 2.1.2              | Микроэкономика (продвинутый уровень)   |
| 2.1.3              | Управление развитием северных территорий   |
| 2.1.4              | Управление финансами организации и отраслей в условиях неопределённости и риска                              |
| 2.1.5              | Управление человеческими ресурсами   |
| <b>2.2</b>         | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1              | Производственная практика: научно-исследовательская работа   |
| 2.2.2              | Производственная практика: практика по профилю профессиональной деятельности                                 |
| 2.2.3              | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                     |
| 2.2.4              | Производственная практика: преддипломная практика  |

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ПК-1: Способен управлять финансовыми операциями в организации (подразделении)**

**ПК-1.12: Обосновывает применение конкретных методов и моделей разработки финансовой политики, интерпретирует результаты и оценивает их достоверность**

**ПК-2: Способен осуществлять управление инвестиционными проектами**

**ПК-2.10: Использует на практике современные модели и механизмы организации управления проектами**

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/               | Семестр / Курс | Часов | Компетенции     | Литература                       | Инте ракт. | Примечание |
|-------------|---|----------------|-------|-----------------|----------------------------------|------------|------------|
|             | <b>Раздел 1.</b>  |                |       |                 |                                  |            |            |
| 1.1         | Основные составляющие анализа положения в отрасли /Лек/ | 2              | 6     | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0          |            |
| 1.2         | Основные составляющие анализа положения в отрасли /Пр/  | 2              | 4     | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0          |            |
| 1.3         | Основные составляющие анализа положения в отрасли /Ср/  | 2              | 14    | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0          |            |
| 1.4         | Анализ стратегического положения компании /Лек/         | 2              | 6     | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0          |            |
| 1.5         | Анализ стратегического положения компании /Пр/          | 2              | 5     | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0          |            |

|      |   |   |    |                 |                                  |   |  |
|------|---|---|----|-----------------|----------------------------------|---|--|
| 1.6  | Анализ стратегического положения компании /Ср/              | 2 | 14 | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| 1.7  | Анализ делового портфеля диверсифицированной компании /Лек/ | 2 | 4  | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| 1.8  | Анализ делового портфеля диверсифицированной компании /Пр/  | 2 | 5  | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| 1.9  | Анализ делового портфеля диверсифицированной компании /Ср/  | 2 | 14 | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| 1.10 | SWOT-анализ. /Лек/  | 2 | 4  | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| 1.11 | SWOT-анализ. /Пр/   | 2 | 5  | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| 1.12 | SWOT-анализ. /Ср/   | 2 | 14 | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| 1.13 | Стратегический анализ издержек («цепочка ценностей»). /Лек/ | 2 | 4  | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| 1.14 | Стратегический анализ издержек («цепочка ценностей»). /Пр/  | 2 | 5  | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| 1.15 | Стратегический анализ издержек («цепочка ценностей»). /Ср/  | 2 | 13 | ПК-1.12 ПК-2.10 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |

| <b>5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ</b>  |   |
|---|---|
| <b>5.1. Контрольные вопросы и задания</b>   |   |
| Вопросы к экзамену:   |   |
| 1.  | Анализ экономического положения в отрасли.  |
| 2.  | Анализ конкурентных сил (модель М. Портера).  |
| 3.  | Факторы, изменяющие структуру конкурентных сил в отрасли.   |
| 4.  | Оценка силы (слабости) конкурентных позиций компании в отрасли.   |
| 5.  | Прогнозирование ожидаемых стратегических шагов конкурентов.   |
| 6.  | Выявление ключевых факторов успеха в отрасли.   |
| 7.  | Оценка привлекательности отрасли.   |
| 8.  | SWOT-анализ.  |
| 9.  | Стратегический анализ издержек («цепочка ценностей»).   |
| 10.   | Оценка конкурентной позиции компании.   |
| 11.   | Стратегия оптимальных издержек.   |
| 12.   | Метод анализа и прогнозирования маркетинговой среды, основанные на разработке нескольких вариантов развития событий |
| 13.   | Матрица БКГ (Бостонской консалтинговой группы)  |
| 14.   | Матрица стратегического планирования бизнеса (матрица GE, матрица McKinsey)   |
| 15.   | Метод матрицы Shell/DPM   |
| 16.   | Матрица Ансоффа   |
| <b>5.2. Темы письменных работ</b>   |   |
| <b>5.3. Фонд оценочных средств</b>  |   |
| ФОС расположен в разделе «Сведения об образовательной организации» подраздел «Образование» официального сайта ЗГУ <a href="http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop/">http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop/</a> |   |
| <b>5.4. Перечень видов оценочных средств</b>  |   |
| Практическая работа, тестирование, итоговый тест  |   |

| <b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>   |  |   |  |          |
|--|--|---|--|----------|
| <b>6.1. Рекомендуемая литература</b>   |  |   |  |          |
| <b>6.1.1. Основная литература</b>  |  |   |  |          |
|  | Авторы, составители  | Заглавие, размещение  | Издательство, год                            | Колич-во |
| Л1.1   | Ример М.И., Касатов А.Д.   | Экономическая оценка инвестиций: учебник для вузов                          | СПб.: Питер, 2007                            | 5        |
| Л1.2   | Векслер Л.Б., Жигулина М.А.  | Оперативное управление производством: учебное пособие                       | Норильск: НИИ, 2014                          | 48       |
| <b>6.1.2. Дополнительная литература</b>  |  |   |  |          |
|  | Авторы, составители  | Заглавие, размещение  | Издательство, год                            | Колич-во |
| Л2.1   | Графова Г.Ф., Гуськов С.В.   | Экономическая оценка инвестиций: учеб. пособие                              | М.: Изд.-торг. корпорация "Дашков и К", 2007 | 9        |
| <b>6.1.3. Методические разработки</b>  |  |   |  |          |
| Л3.1   | сост. М.Г.Аргасова; Норильский индустр. ин-т   | Экономическая оценка инвестиций: метод. указания для самостоятельной работы | Норильск: НИИ, 2004                          | 16       |
| <b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b> |  |   |  |          |
| Э1   | Онлайн платформа ЗГУ ( <a href="https://learn.norvuz.ru/">https://learn.norvuz.ru/</a> )   |   |  |          |
| Э2   | Электронная библиотека ЗГУ ( <a href="http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp</a> ) |   |  |          |
| Э3   | Электронно-библиотечная система Лань ( <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a> )                                     |   |  |          |
| Э4   | Цифровая библиотека IPRsmart ( <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a> )                                   |   |  |          |
| <b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>                                   |  |   |  |          |
| 6.3.1.1  | MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)   |   |  |          |
| 6.3.1.2  | MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)  |   |  |          |
| 6.3.1.3  | Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)   |   |  |          |
| <b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>                           |  |   |  |          |
| 6.3.2.1  | Электронная библиотека ЗГУ ( <a href="http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp</a> ) |   |  |          |
| 6.3.2.2  | Электронно-библиотечная система Лань ( <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a> )                                     |   |  |          |

6.3.2.3 Цифровая библиотека IPRsmart (<https://www.iprbookshop.ru>)**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |   |
|-----|---|
| 7.1 | <p>Ауд. 422 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий, самостоятельной работы, курсового проектирования, компьютерный, мультимедийный класс (посадочных мест – 19).</p> <p><u>Компьютерная техника:</u><br/>5 Моноблоков Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) интерактивная доска iRU, 1 проектор NEC UM361x, 1 проектор Panasonic vx510 xga</p> <p><u>Лицензионное ПО:</u><br/>MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)<br/>MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) RMeasiteach Next Generation (Номер лицензии 1SV-367)</p> <p><u>Бесплатное ПО:</u><br/>Adobe Reader XI AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений)</p>  |
| 7.2 | <p>Ауд. 428 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, самостоятельной работы, курсового проектирования, компьютерный класс, мультимедийный класс (посадочных мест – 30).</p> <p><u>Компьютерная техника:</u><br/>10 моноблоков (Intel Celeron J1800 2.41GHz, 4Гб ОЗУ, HDD 500 Гб) проектор Panasonic PT-LB60NTE</p> <p><u>Лицензионное ПО:</u><br/>MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) ABBYY FineReader 10 (Номер лицензии 94965 от 25.08.2010) CorelDraw Graphics Suite X5 (Номер лицензии 4069593 от 28.07.2010)</p> <p><u>Бесплатное ПО:</u><br/>Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений) 1С: Предприятие (учебная версия) ArchiCAD 15 (версия для образовательных учреждений)</p> |
| 7.3 | <p>Ауд. 424 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, самостоятельной работы, курсового проектирования, компьютерный класс, мультимедийный класс (посадочных мест – 30).</p> <p><u>Компьютерная техника:</u><br/>10 моноблоков (Intel Celeron J1800 2.41GHz, 4Гб ОЗУ, HDD 500 Гб) проектор Panasonic PT-LB60NTE</p> <p><u>Лицензионное ПО:</u><br/>MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) ABBYY FineReader 10 (Номер лицензии 94965 от 25.08.2010) CorelDraw Graphics Suite X5 (Номер лицензии 4069593 от 28.07.2010)</p> <p><u>Бесплатное ПО:</u><br/>Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений) 1С: Предприятие (учебная версия) ArchiCAD 15 (версия для образовательных учреждений)</p> |
| 7.4 | <p>Ауд. 209 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, мультимедийный класс, «Музейная аудитория» (посадочных мест – 45)</p> <p><u>Компьютерная техника</u><br/>1 проектор Panasonic PT-LB60NTE</p> <p><u>Лицензионное ПО</u><br/>MS Windows XP (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)<br/>MS Access 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)<br/>MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)<br/>CorelDraw Graphics Suite X5 (Номер лицензии 4069593 от 28.07.2010)</p>  |
| 7.5 | <p>Ауд. 503 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, компьютерный, мультимедийный класс (посадочных мест – 33)</p> <p><u>Компьютерная техника</u><br/>9 компьютеров (Intel Core 2 Duo E7200 2.53GHz, 3Гб ОЗУ, HDD 320 Гб), 1 проектор acer p1265</p> <p><u>Лицензионное ПО</u><br/>MS Windows XP (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)<br/>MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)<br/>MS Access 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)<br/>Mathlab R2010b (Номер лицензии 622090 от 23.12.2009)<br/>Компас-3D v12 (Номер лицензионного соглашения Кк-10-01126)</p> <p><u>Бесплатное ПО</u><br/>Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)<br/>AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений)</p>  |

|     |   |
|-----|---|
| 7.6 | <p>Ауд. 524 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий, мультимедийный класс (посадочных мест – 42)</p> <p><u>Компьютерная техника</u><br/>1 компьютер (Intel Core i3-2120 3.30GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб) интерактивная доска iRU, 1 проектор NEC UM361x</p> <p><u>Лицензионное ПО</u><br/>MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)<br/>MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) RMeasiteach Next Generation (Номер лицензии 1SV-367)</p>  |
| 7.7 | <p>Ауд. 309 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий, мультимедийный класс (посадочных мест – 36)</p> <p><u>Компьютерная техника</u><br/>1 компьютер (Intel Pentium G620 2.60GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб), 1 интерактивная доска iRU, 1 проектор NEC, 1 проектор Panasonic pt-lb60nte</p> <p><u>Лицензионное ПО</u><br/>MS Windows XP (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) RMeasiteach Next Generation (Номер лицензии 1SV-367)</p> |
| 7.8 | <p>Помещения библиотеки ЗГУ – зал электронной информации</p> <p><i>Специализированная (учебная) мебель: 12 столов компьютерных, 2 стеллажа с литературой; технические средства: 12 персональных компьютеров, мультимедийный проектор стационарный, экран проекционный; наглядные пособия. Выход в интернет, в том числе через wi-fi. Обеспечен доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.</i></p>   |

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|  |
|--|
|  |
|--|