Документ подписан просминистерство мауки и высшего образования Российской Федерации

Информация о владельце:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение Фило: Игнатенко Виталий Иванович

Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике дата подписания: 13.10.2023 06: Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»

Уникальный программный ключ:

(3ГУ)

a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

УТВЕРЖДАЮ	
Проректор по О	ОД
	Игиатенко В И

зачеты 5

Антикризисное управление

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой Экономика, менеджмент и организация производства

Учебный план 02.06.2022. бак.-веч. 38.03.01 ЭК-2022.plx

Направление подготовки: Экономика

Квалификация бакалавр

Форма обучения очно-заочная

10 3ET Общая трудоемкость

Часов по учебному плану 360 Виды контроля на курсах: экзамены 5

в том числе: 24 аудиторные занятия самостоятельная работа 328 8 часов на контроль

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	5			Итого	
Вид занятий	УП	РΠ	ИТОГО		
Лекции	10	10	10	10	
Практические	14	14	14	14	
В том числе инт.	4	4	4	4	
Итого ауд.	24	24	24	24	
Контактная работа	24	24	24	24	
Сам. работа	328	328	328	328	
Часы на контроль	8	8	8	8	
Итого	360	360	360	360	

Программу составил(и):	
к.э.н Зав.каф. Монич А.И.	

Рабочая программа дисциплины

Антикризисное управление

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от г. № Срок действия программы: уч.г. Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
к.э.н., доцент А.И.Монич 2023 г.
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры Экономика, менеджмент и организация производства Протокол от
Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
к.э.н., доцент А.И.Монич 2024 г.
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры Экономика, менеджмент и организация производства
Протокол от 2024 г. № Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич
Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
к.э.н., доцент А.И.Монич 2025 г.
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры Экономика, менеджмент и организация производства
Протокол от
Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
к.э.н., доцент А.И.Монич 2026 г.
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры Экономика, менеджмент и организация производства
Протокол от2026 г. № Зав. кафедрой к э.н. доцент А.И.Монич

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1.1 Цели дисциплины: Изучить методические и законодательные основы, инструменты и меха-низмы, опыты осуществления антикризисного управления в современных эконо-мических условиях хозяйствования.
- 1.2 Задачи дисциплины:
 - 1. Изучить теоретические источники, правительственные документы и накопленный опыт по реструктуризации предприятий в условиях переходной экономики в России.
 - 2. Рассмотреть существующие способы реструктуризации и финансового оздоровления предприятий, систему механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации, создание моделей восстановления платежеспособности и их использования на практике.

	2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП						
Ци	кл (раздел) ООП: Б1.В.ДВ.02						
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:						
2.1.1	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы						
2.1.2	Производственная (преддипломная) практика						
2.1.3	Оценка стоимости бизнеса						
2.1.4	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика						
2.1.5	Управление проектами						
2.1.6	Налогообложение физических и юридических лиц						
2.1.7	2.1.7 Финансовый менеджмент						
2.1.8	Экономическая оценка инвестиций						
2.1.9	Монетарная политика РФ						
2.1.10	Управление конкурентоспособностью						
2.1.11	Учебная (ознакомительная) практика						
2.1.12	Финансовая среда и предпринимательские риски						
2.1.13	Институциональная экономика						
2.1.14	Основы предпринимательского дела						
2.1.15	Экономика организаций (предприятий)						
2.1.16	Экономическая теория (микроэкономика, макроэкономика)						
2.1.17	История экономических учений						
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как						
	предшествующее:						
	Оценка стоимости бизнеса						
	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика						
2.2.3	Управление проектами						
2.2.4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы						
2.2.5	Производственная (преддипломная) практика						
3. KC	МПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
УК-1): Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности						
Знать:							
Уровені	1 Основные риски, угрожающие организации, методы их снижения и противостояния им						
Уровені							
Уровені	3 Методику оценки экономического состояния организации, основные направления по ее улучшению						
Уметь:							
Уровені							
Уровені	финансовой устойчивости, деловой активности, прибыли и рентабельности. 2 Рассчитывать основные показатели оценки имущества, оценки ликвидности и платежеспособности, оценки						
э ровені	финансовой устойчивости, деловой активности, прибыли и рентабельности, давать им оценку, имея значения пороговых показателей						
Уровені	Рассчитывать основные показатели оценки имущества, оценки ликвидности и платежеспособности, оценки финансовой устойчивости, деловой активности, прибыли и рентабельности, давать им оценку, предлагать решения по улучшению данных показателей						
Владеть:							
Уровені	•						
Уровені	5.2 Навыками представления данных по основным показателям, их оценки и аргументации						
Знать:							

Уровень 3	Навыками представления данных по основным показателям, их оценки и аргументации по улучшению значений рассчитанных показателей						
	ПК-1: Способен осуществлять планирование и организацию финансовых операций						
	Знать:						
Уровень 1	Основные процессы и функции управления предприятием, основные финансовые операции						
Уровень 2	Основные процессы и функции управления предприятием, основные финансовые операции, основы планирования и организации финансовых операций						
Уровень 3	Основные процессы и функции управления предприятием, финансовые операции, основы планирования и организации финансовых операций, методы их использования в различных производственных ситуациях						
Уметь:							
Уровень 1	Разрабатывать решения и планировать финансовые операции по заданным типовым условиям, не допуская принципиальных ошибок						
Уровень 2	Разрабатывать решения и планировать финансовые операции по заданным типовым условиям, не допуская принципиальных ошибок. Умеет переориентировать решения при внесении изменений в задании						
Уровень 3	Разрабатывать взвешенные решения и планировать финансовые операции в рамках профессиональной деятельности, не допуская ошибок. Умеет переориентировать решения при внесении изменений в задании, аргументировать их.						

В резуль	тате освоения дисциплины обучающийся должен
3.1	Знать:
3.1.1	основные положения теории антикризисного управления:
	принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях, осуществлять предварительную диагностику банкротства.
3.2	Уметь:
3.2.1	грамотно составлять расчетные схемы финансовых потоков в управлении деятельностью предприятия. :
	разрабатывать бизнес-планы повышения конкурентоспособности и финансового оздоровления предприятия, оценивать инвестиционные проекты по направлениям.
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками обоснования и выбора управленческих решений. :
3.3.2	методами проектирования инвестиционных проектов.

	4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен- ции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел 1.						
1.1	Общая характеристика кризисных явлений в экономике. /Лек/	5	2	ПК-1 УК-10	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	2	
1.2	Анализ документов финансовой отчетности в сравне-нии с нормативными показателями. /Пр/	5	4	ПК-1 УК-10	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.3	Основные положения Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» /Ср/	5	70	ПК-1 УК-10	Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.4	Предварительная диагно-стика банкротства предпри-ятия. /Лек/	5	2	ПК-1 УК-10	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	2	
1.5	Расчет финансовых коэффициентов по разделам: - оценка имущества; - оценка ликвидности и платежеспособности; - оценка финансовой устойчивости, деловой активно-сти, прибыли и рентабельности. /Пр/		3		л1.1л2.1л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.6	Бизнес - планирование по-вышения конкурентных преимуществ . /Cp/	5	78	ПК-1 УК-10	Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.7	Комплексный анализ фи-нансово- экономического со-стояния предприятия для установления методов его финансового оздоровления. /Лек/	5	3	ПК-1 УК-10	л1.1л2.1л3.1 Э1 Э2 Э3	0	

1.8	Разработка бизнес-плана по стандартной структуре, для различных видов деятельности в области произ- водства и потребления. /Пр/		4	ПК-1 УК-10	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.9	Методы оценки инвестици-онных проектов. /Ср/	5	80	ПК-1 УК-10	Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.10	Социальное партнерство в антикризисном управлении. /Лек/	5	3	ПК-1 УК-10	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.11	Сущность инвестиций. Чистый дисконтиро-ванный доход; индекс доходности, внутренняя норма доходности, срок окупаемости. /Пр/	5	3	ПК-1 УК-10	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.12	Общая характеристика кризисных явлений в экономике. /Ср/	5	100	ПК-1 УК-10	Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

- 1. Роль кризисов в жизнедеятельности различных типов социально-экономических систем.
- 2. Подходы к определению (выявлению) причин экономических кризисов.
- 3. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
- 4. Структурный кризис и его характеристика.
- 5. Кризисы неплатежей: причины и пути преодоления.
- 6. Принципы и методы диагностики в антикризисном управлении.
- 7. Роль информации в диагностике кризисов.
- 8. Диагностика скрытой стадии банкротства предприятия.
- 9. Причины и последствия кризисов государственного управления.
- 10. Характеристика системного кризиса государственного управления.
- 11. Возможные пути преодоления кризисов государственного управления.
- 12. Государственное стимулирование платежеспособного спроса населе-ния.
- 13. Классификация рисков в антикризисном управлении.
- 14. Государственная поддержка и стимулирование развития малого пред-принимательства как фактор антикризисного управления.
- 15. Роль государства в повышении инвестиционного спроса.
- 16. Факторы, симптомы и причины кризисов в организации.
- 17. Опасность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
- 18. Периоды жизнедеятельности организации.
- 19. Дайте характеристику эксплерентному этапу развития организации.
- 20. Дайте характеристику патиентному этапу развития организации.
- 21. Дайте характеристику виолентному этапу развития организации.
- 22. Дайте характеристику коммутантному этапу развития организации.
- 23. Маркетинг: содержание, функции, объекты, средства.
- 24. Антикризисная стратегия и тактика маркетинга.
- 25. Организационный кризис и его черты.
- 26. Методика разработки антикризисной стратегии фирмы.
- 27. Социальные кризисы и их основные черты.
- 28. Банкротство: цели, разновидности.
- 29. Санация: цели, содержание.
- 30. Временный управляющий, его права и обязанности.
- 31. Внешний управляющий, его права и обязанности.
- 32. Конкурсный управляющий, его права и обязанности.
- 33. Реорганизация и ликвидация кооператива.
- 34. Особенности ликвидации градообразующих предприятий.
- 35. Государство как субъект антикризисного регулирования социально-экономического развития.
- 36. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
- 37. Инновационный потенциал предприятия и его роль в антикризисном управлении.
- 38. Государственная инновационная стратегия антикризисного управле-ния.
- 39. Формирование инновационных инфраструктур как условия выхода из кризиса.
- 40. Охарактеризуйте содержание понятия «кризис государственной вла-сти».
- 41. Реформа как средство антикризисного управления.
- 42. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
- 43. Экологические кризисы и их влияние на развитие национальной эко-номики.
- 46. Социальное партнерство и его влияние на антикризисное управление...

5.2. Темы письменных работ

5.3. Фонд оценочных средств

ФОС расположен в разделе «Сведения об образовательной организации» подраздел «Образование» официального сайта ЗГУ http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop/

5.4. Перечень видов оценочных средств

6.	. УЧЕБНО-МЕТОДИЧ	ЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИ	СЦИПЛИНЫ (МОД	УЛЯ)				
		6.1. Рекомендуемая литература		,				
		6.1.1. Основная литература						
	Авторы, составители Заглавие, размещение Издательство, год Колич							
Л1.1	Векслер Л. Б., Цырульник Р. П.	Антикризисное управление: учебное пособие	Норильск: НИИ, 2011	50				
Л1.2	Баринов В.А.	Антикризисное управление: Учеб. пособие	М.: ИД ФБК- ПРЕСС, 2002	1				
		6.1.2. Дополнительная литература						
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во				
Л2.1	Попов Р.А.	Антикризисное управление: Учебник для вузов	М.: Высш. шк., 2003	3				
	<u> </u>	6.1.3. Методические разработки		1				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во				
Л3.1	Маренков Н.Л.	Антикризисное управление: Учебно-метод. пособие для вузов	М.; Ростов н/Д: Национальный инт бизнеса, Феникс, 2004	28				
	6.2. Перече	нь ресурсов информационно-телекоммуникационной сет	и "Интернет"					
Э1	Онлайн платформа ЗГ	y (https://learn.norvuz.ru/)						
Э2	Электронная библиоте	жа ЗГУ (<u>http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp</u>)						
Э3	Электронно-библиотеч	нная система Лань (https://e.lanbook.com)						
Э4	Цифровая библиотека	IPRsmart (https://www.iprbookshop.ru)						
		6.3.1 Перечень программного обеспечения						
6.3.1.	1 MS Windows 7 (Номер	р лицензии 62693665 от 19.11.2013)						
6.3.1.	2 MS Office Standard 20	07 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)						
6.3.1.	3 Консультант Плюс (ве	ерсия для образовательных учреждений)						
		6.3.2 Перечень информационных справочных систем						
		ека ЗГУ (http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp)						
	*	чная система Лань (https://e.lanbook.com)						
6.3.2.	3 Цифровая библиотека	IPRsmart (https://www.iprbookshop.ru)						

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1 Ауд. 422 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий, самостоятельной работы, курсового проектирования, компьютерный, мультимедийный класс (посадочных мест – 19).

Компьютерная техника:

5 Моноблоков Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) интерактивная доска iRU, 1 проектор NEC UM361x, 1 проектор Panasonic vx510 xga

Лицензионное ПО:

MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)

MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) RMeasiteach Next Generation (Номер лицензии 1SV-367)

Бесплатное ПО:

Adobe Reader XI AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений)

7.2 Ауд. 428 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, самостоятельной работы, курсового проектирования, компьютерный класс, мультимедийный класс (посадочных мест – 30).

Компьютерная техника:

10 моноблоков (Intel Celeron J1800 2.41GHz, 4Гб ОЗУ, HDD 500 Гб) проектор Panasonic PT-LB60NTE Лицензионное ПО:

MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) ABBYY FineReader 10 (Номер лицензии 94965 от 25.08.2010) CorelDraw Graphics Suite X5 (Номер лицензии 4069593 от 28.07.2010)

Бесплатное ПО:

Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений) 1C: Предприятие (учебная версия) ArchiCAD 15 (версия для образовательных учреждений)

7.3 Ауд. 424 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, самостоятельной работы, курсового проектирования, компьютерный класс, мультимедийный класс (посадочных мест – 30).

Компьютерная техника:

10 моноблоков (Intel Celeron J1800 2.41GHz, 4Гб ОЗУ, HDD 500 Гб) проектор Panasonic PT-LB60NTE Лицензионное ПО:

MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) ABBYY FineReader 10 (Номер лицензии 94965 от 25.08.2010) CorelDraw Graphics Suite X5 (Номер лицензии 4069593 от 28.07.2010) Бесплатное ПО:

7.4 Ауд. 209 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, мультимедийный класс, «Музейная аудитория» (посадочных мест – 45)

Компьютерная техника

1 проектор Panasonic PT-LB60NTE

Лицензионное ПО

MS Windows XP (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)

MS Access 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)

MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)

CorelDraw Graphics Suite X5 (Номер лицензии 4069593 от 28.07.2010)

7.5 Ауд. 503 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, компьютерный, мультимедийный класс (посадочных мест – 33)

Компьютерная техника

9 компьютеров (Intel Core 2 Duo E7200 2.53GHz, 3Гб ОЗУ, HDD 320 Гб), 1 проектор асег p1265 Лицензионное ПО

MS Windows XP (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)

MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)

MS Access 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)

Mathlab R2010b (Номер лицензии 622090 от 23.12.2009)

Компас-3D v12 (Номер лицензионного соглашения Кк-10-01126)

Бесплатное ПО

Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)

AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений)

7.6 Ауд. 524 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий, мультимедийный класс (посадочных мест – 42)

Компьютерная техника

1 компьютер (Intel Core i3-2120 3.30GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб) интерактивная доская iRU, 1 проектор NEC UM361x

Лицензионное ПО

MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)

MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) RMeasiteach Next Generation (Номер лицензии 1SV-367)

7.7 Ауд. 309 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий, мультимедийный класс (посадочных мест – 36)

Компьютерная техника

1 компьютер (Intel Pentium G620 2.60GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб), 1 интерактивная доская iRU, 1 проектор NEC, 1 проектор Panasonic pt-lb60nte

Лицензионное ПО

MS Windows XP (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) RMeasiteach Next Generation (Номер лицензии 1SV-367)

7.8 Помещения библиотеки ЗГУ – зал электронной информации

Специализированная (учебная) мебель: 12 столов компьютерных, 2 стеллажа с литературой; технические средства: 12 персональных компьютеров, мультимедийный проектор стационарный, экран проекционный; наглядные пособия. Выход в интернет, в том числе через wi-fi. Обеспечен доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)