

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
 «Заочный государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
 (ЗГУ)  
 Документ подписан проставлен в электронном виде  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
 Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
 Дата подписания: 19.10.2023 06:22:09  
 Уникальный программный ключ:  
 a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

УТВЕРЖДАЮ  
 Проректор по ОД  
 \_\_\_\_\_ Игнатенко В.И.

## Антикризисное управление

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**  
 Учебный план 38.03.02\_МН-20\_очная форма\_2020.plx  
 Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
 Профиль подготовки Производственный менеджмент  
 Квалификация **бакалавр**  
 Форма обучения **очная**  
 Общая трудоемкость **9 ЗЕТ**

Часов по учебному плану	324	Виды контроля в семестрах: зачеты 7 зачеты с оценкой 8
в том числе:		
аудиторные занятия	124	
самостоятельная работа	200	

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		8 (4.2)		Итого	
	Неделя					
Вид занятий	уп	рп	уп	рп	уп	рп
Лекции	30	30	32	32	62	62
Практические	30	30	32	32	62	62
В том числе инт.	4				4	
Итого ауд.	60	60	64	64	124	124
Контактная работа	60	60	64	64	124	124
Сам. работа	120	120	80	80	200	200
Итого	180	180	144	144	324	324

Программу составил(и):

к.т.н., доцент Векслер Леонид Борисович \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Антикризисное управление**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2021 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2021 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2022 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2022 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
1.1	Цели дисциплины:
1.2	• Изучить методические и законодательные основы, инструменты и механизмы, опыты осуществления антикризисного управления в современных экономических условиях хозяйствования.
1.3	Задачи дисциплины:
1.4	1. Изучить теоретические источники, правительственные документы и накопленный опыт по реструктуризации предприятий в условиях переходной экономики в России.
1.5	2. Рассмотреть существующие способы реструктуризации и финансового оздоровления предприятий, систему механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации, создание моделей восстановления платежеспособности и их использования на практике.

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП</b>	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.ДВ.11
2.1	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.2	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>ПК-14: умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	основные положения теории антикризисного управления
Уровень 2	основные положения закона «О несостоятельности и банкротстве».
Уровень 3	принципы управленческого учета при оптимальном планировании производства.
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	грамотно составлять расчетные схемы финансовых потоков в управлении деятельностью предприятия.
Уровень 2	принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности и риска.
Уровень 3	принимать эффективные управленческие решения в условиях экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий.
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	навыками обоснования и выбора управленческих решений.
Уровень 2	методами проектирования и организации процесса развития предприятия.
Уровень 3	методами оптимального планирования производства в перспективном планировании.

<b>ПК-15: умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях, осуществлять предварительную диагностику банкротства.
Уровень 2	пути осуществления внутрифирменного анализа деятельности предприятия, повышение конкурентоспособности предприятия с учетом рисков.
Уровень 3	пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями.
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	разрабатывать бизнес-планы повышения конкурентоспособности и финансового оздоровления предприятия, оценивать инвестиционные проекты по направлениям.
Уровень 2	проводить комплексный внутрифирменный анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
Уровень 3	формировать оптимальные стратегии предприятия.
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	методами проектирования инвестиционных проектов.
Уровень 2	методами проектирования инвестиционных проектов, включая управление в условиях риска и неопределенности.
Уровень 3	методами проектирования инвестиционных проектов., включая управление в условиях риска и неопределенности, с разработкой критериев оценки экономической эффективности.

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	основные положения теории антикризисного управления:
3.1.2	принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях, осуществлять предварительную диагностику банкротства.
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	грамотно составлять расчетные схемы финансовых потоков в управлении деятельностью предприятия. :
3.2.2	разрабатывать бизнес-планы повышения конкурентоспособности и финансового оздоровления предприятия, оценивать инвестиционные проекты по направлениям.
<b>3.3 Владеть:</b>	
3.3.1	навыками обоснования и выбора управленческих решений. :
3.3.2	методами проектирования инвестиционных проектов.

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте пакт.	Примечание
	<b>Раздел 1.</b>						
1.1	Общая характеристика кризисных явлений в экономике. /Лек/	7	15	ПК-14 ПК-15	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.2	Анализ документов финансовой отчетности в сравнении с нормативными показателями. /Пр/	7	15	ПК-14 ПК-15	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.3	Основные положения Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» /Ср/	7	60	ПК-14 ПК-15	Л1.2Л2.1Л3.1	0	
1.4	Предварительная диагностика банкротства предприятия. /Лек/	7	15	ПК-14 ПК-15	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.5	Расчет финансовых коэффициентов по разделам: - оценка имущества; - оценка ликвидности и платежеспособности; - оценка финансовой устойчивости, деловой активности, прибыли и рентабельности. /Пр/	7	15	ПК-14 ПК-15	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.6	Бизнес - планирование повышения конкурентных преимуществ. /Ср/	7	60	ПК-14 ПК-15	Л1.2Л2.1Л3.1	0	
1.7	Комплексный анализ финансово-экономического состояния предприятия для установления методов его финансового оздоровления. /Лек/	8	16	ПК-14 ПК-15	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.8	Разработка бизнес-плана по стандартной структуре, для различных видов деятельности в области производства и потребления. /Пр/	8	16	ПК-14 ПК-15	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.9	Методы оценки инвестиционных проектов. /Ср/	8	40	ПК-14 ПК-15	Л1.2Л2.1Л3.1	0	
1.10	Социальное партнерство в антикризисном управлении. /Лек/	8	16	ПК-14 ПК-15	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.11	Сущность инвестиций. Чистый дисконтированный доход; индекс доходности, внутренняя норма доходности, срок окупаемости. /Пр/	8	16	ПК-14 ПК-15	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.12	Общая характеристика кризисных явлений в экономике. /Ср/	8	40	ПК-14 ПК-15	Л1.2Л2.1Л3.1	0	

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

##### 5.1. Контрольные вопросы и задания

7. Роль кризисов в жизнедеятельности различных типов социально-экономических систем.
8. Подходы к определению (выявлению) причин экономических кризисов.

9. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
10. Структурный кризис и его характеристика.
11. Кризисы неплатежей: причины и пути преодоления.
12. Принципы и методы диагностики в антикризисном управлении.
13. Роль информации в диагностике кризисов.
14. Диагностика скрытой стадии банкротства предприятия.
15. Причины и последствия кризисов государственного управления.
16. Характеристика системного кризиса государственного управления.
17. Возможные пути преодоления кризисов государственного управления.
18. Государственное стимулирование платежеспособного спроса населения.
19. Классификация рисков в антикризисном управлении.
20. Государственная поддержка и стимулирование развития малого предпринимательства как фактор антикризисного управления.
21. Роль государства в повышении инвестиционного спроса.
22. Факторы, симптомы и причины кризисов в организации.
23. Опасность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
24. Периоды жизнедеятельности организации.
25. Дайте характеристику эксплерентному этапу развития организации.
26. Дайте характеристику пациентному этапу развития организации.
27. Дайте характеристику виолентному этапу развития организации.
28. Дайте характеристику коммутантному этапу развития организации.
29. Маркетинг: содержание, функции, объекты, средства.
30. Антикризисная стратегия и тактика маркетинга.
31. Организационный кризис и его черты.
32. Методика разработки антикризисной стратегии фирмы.
33. Социальные кризисы и их основные черты.
34. Банкротство: цели, разновидности.
35. Санация: цели, содержание.
36. Временный управляющий, его права и обязанности.
37. Внешний управляющий, его права и обязанности.
38. Конкурсный управляющий, его права и обязанности.
39. Реорганизация и ликвидация кооператива.
40. Особенности ликвидации градообразующих предприятий.
41. Государство как субъект антикризисного регулирования социально-экономического развития.
42. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
43. Инновационный потенциал предприятия и его роль в антикризисном управлении.
44. Государственная инновационная стратегия антикризисного управления.
45. Формирование инновационных инфраструктур как условия выхода из кризиса.
46. Охарактеризуйте содержание понятия «кризис государственной власти».
47. Реформа как средство антикризисного управления.
48. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
49. Экологические кризисы и их влияние на развитие национальной экономики.
50. Социальное партнерство и его влияние на антикризисное управление.

#### 5.2. Темы письменных работ

#### 5.3. Фонд оценочных средств

#### 5.4. Перечень видов оценочных средств

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Векслер Л. Б., Цырульник Р. П.	Антикризисное управление: учебное пособие	Норильск: НИИ, 2011	50
Л1.2	Баринов В.А.	Антикризисное управление: Учеб. пособие	М.: ИД ФБК- ПРЕСС, 2002	1

##### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
--	---------------------	----------------------	-------------------	----------

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Попов Р.А.	Антикризисное управление: Учебник для вузов	М.: Высш. шк., 2003	3

### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Маренков Н.Л.	Антикризисное управление: Учебно-метод. пособие для вузов	М.; Ростов н/Д: Национальный ин-т бизнеса, Феникс, 2004	28

### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			

### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)			
---------	--	--	--	--

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Аудитория: 422 – мультимедийный класс (проектор в комплекте Panasonic PT-vx51; экран настенный; 1 компьютер (Intel Pentium(R) G630 2.70GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) (для преподавателя))			
7.2	Аудитория: 424 – компьютерный, мультимедийный класс (моноблок Acer e Machines EZ1711 – 8 комплектов+ персональный компьютер LG в комплекте (для преподавателя) (Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) ; мультимедийный проектор Panasonic; экран с электроприводом настенный; интерактивный экран; проектор Epson EB-485Wi широко-угольный ультракороткоф. интерактивный;))			

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

--	--	--	--	--