

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Документ подписан проставив печать  
Информация о владельце: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
Дата подписания: 09.10.2023 15:55:12  
Уникальный программный ключ: «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
а49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78 (ЗГУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по ОД  
\_\_\_\_\_ Игнатенко В.И.

## Антикризисное управление

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**

Учебный план 38.03.01\_бак-очн\_ЭК-2023.plx  
Направление подготовки: Экономика

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **10 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 360  
в том числе:  
аудиторные занятия 110  
самостоятельная работа 223  
часов на контроль 27

Виды контроля в семестрах:  
экзамены 8  
зачеты 7

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на<br>курсе>) | 7 (4.1) |     | 8 (4.2) |     | Итого |     |
|---|---------|-----|---------|-----|-------|-----|
|   | уп      | рп  | уп      | рп  |       |     |
| Неделя                                    | 14      |     | 8       |     |       |     |
| Вид занятий                               | уп      | рп  | уп      | рп  | уп    | рп  |
| Лекции                                    | 28      | 28  | 16      | 16  | 44    | 44  |
| Практические                              | 42      | 42  | 24      | 24  | 66    | 66  |
| В том числе инт.                          | 4       | 4   |         |     | 4     | 4   |
| Итого ауд.                                | 70      | 70  | 40      | 40  | 110   | 110 |
| Контактная работа                         | 70      | 70  | 40      | 40  | 110   | 110 |
| Сам. работа                               | 110     | 110 | 113     | 113 | 223   | 223 |
| Часы на контроль                          |         |     | 27      | 27  | 27    | 27  |
| Итого                                     | 180     | 180 | 180     | 180 | 360   | 360 |

Программу составил(и):

к.э.н Доцент Е.А. Карпова \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Антикризисное управление**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова      \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова      \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова      \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова      \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2027 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

| <b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b> |  |
|------------------------------------|--|
| 1.1                                | Цели дисциплины:   |
| 1.2                                | • Изучить методические и законодательные основы, инструменты и механизмы, опыты осуществления антикризисного управления в современных экономических условиях хозяйствования.   |
| 1.3                                | Задачи дисциплины:   |
| 1.4                                | 1. Изучить теоретические источники, правительственные документы и накопленный опыт по реструктуризации предприятий в условиях переходной экономики в России.   |
| 1.5                                | 2. Рассмотреть существующие способы реструктуризации и финансового оздоровления предприятий, систему механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации, создание моделей восстановления платежеспособности и их использования на практике. |

| <b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП</b> |  |
|--|--|
| Цикл (раздел) ООП:                         | Б1.В.ДВ.02   |
| <b>2.1</b>                                 | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>   |
| 2.1.1                                      | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                     |
| 2.1.2                                      | Производственная (преддипломная) практика  |
| 2.1.3                                      | Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика                               |
| 2.1.4                                      | Учебная (ознакомительная) практика   |
| 2.1.5                                      | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                     |
| 2.1.6                                      | Производственная (преддипломная) практика  |
| 2.1.7                                      | Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика                               |
| 2.1.8                                      | Учебная (ознакомительная) практика   |
| <b>2.2</b>                                 | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1                                      | Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика                               |
| 2.2.2                                      | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                     |
| 2.2.3                                      | Производственная (преддипломная) практика  |
| 2.2.4                                      | Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика                               |
| 2.2.5                                      | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                     |
| 2.2.6                                      | Производственная (преддипломная) практика  |

| <b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>  |  |
|--|--|
| <b>ПК-1.6: Способен осуществлять планирование и организацию финансовых операций при управлении рисками</b>                         |  |
| <b>Знать:</b>  |  |
| <b>Уметь:</b>  |  |
| <b>Владеть:</b>  |  |
| <b>УК-10.11: Способен управлять рисками при принятии обоснованных экономических решений в различных областях жизнедеятельности</b> |  |
| <b>Знать:</b>  |  |
| <b>Уметь:</b>  |  |
| <b>Владеть:</b>  |  |

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|                     |  |
|---------------------|--|
| <b>3.1 Знать:</b>   |  |
| 3.1.1               | основные положения теории антикризисного управления;   |
| 3.1.2               | принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях, осуществлять предварительную диагностику банкротства.                                   |
| <b>3.2 Уметь:</b>   |  |
| 3.2.1               | грамотно составлять расчетные схемы финансовых потоков в управлении деятельностью предприятия. ;   |
| 3.2.2               | разрабатывать бизнес-планы повышения конкурентоспособности и финансового оздоровления предприятия, оценивать инвестиционные проекты по направлениям. |
| <b>3.3 Владеть:</b> |  |
| 3.3.1               | навыками обоснования и выбора управленческих решений. ;  |

3.3.2 методами проектирования инвестиционных проектов.

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия      | Наименование разделов и тем /вид занятия/   | Семестр / Курс | Часов | Компетенции     | Литература                  | Инте ракт. | Примечание |
|------------------|---|----------------|-------|-----------------|-----------------------------|------------|------------|
| <b>Раздел 1.</b> |   |                |       |                 |                             |            |            |
| 1.1              | Общая характеристика кризисных явлений в экономике. /Лек/   | 7              | 14    | ПК-1.6 УК-10.11 | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 2          |            |
| 1.2              | Анализ документов финансовой отчетности в сравнении с нормативными показателями. /Пр/   | 7              | 21    | ПК-1.6 УК-10.11 | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 0          |            |
| 1.3              | Основные положения Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» /Ср/   | 7              | 55    | ПК-1.6 УК-10.11 | Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 0          |            |
| 1.4              | Предварительная диагностика банкротства предприятия. /Лек/  | 7              | 14    | ПК-1.6 УК-10.11 | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 2          |            |
| 1.5              | Расчет финансовых коэффициентов по разделам:<br>- оценка имущества;<br>- оценка ликвидности и платежеспособности;<br>- оценка финансовой устойчивости, деловой активности, прибыли и рентабельности. /Пр/ | 7              | 21    | ПК-1.6 УК-10.11 | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 0          |            |
| 1.6              | Бизнес - планирование по-вышения конкурентных преимуществ . /Ср/  | 7              | 55    | ПК-1.6 УК-10.11 | Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 0          |            |
| 1.7              | Комплексный анализ финансово-экономического состояния предприятия для установления методов его финансового оздоровления. /Лек/  | 8              | 8     | ПК-1.6 УК-10.11 | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 0          |            |
| 1.8              | Разработка бизнес-плана по стандартной структуре, для различных видов деятельности в области производства и потребления. /Пр/   | 8              | 12    | ПК-1.6 УК-10.11 | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 0          |            |
| 1.9              | Методы оценки инвестиционных проектов. /Ср/   | 8              | 56    | ПК-1.6 УК-10.11 | Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 0          |            |
| 1.10             | Социальное партнерство в антикризисном управлении. /Лек/  | 8              | 8     | ПК-1.6 УК-10.11 | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 0          |            |
| 1.11             | Сущность инвестиций. Чистый дисконтированный доход; индекс доходности, внутренняя норма доходности, срок окупаемости. /Пр/  | 8              | 12    | ПК-1.6 УК-10.11 | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 0          |            |
| 1.12             | Общая характеристика кризисных явлений в экономике. /Ср/  | 8              | 57    | ПК-1.6 УК-10.11 | Л1.2Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | 0          |            |

**5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ****5.1. Контрольные вопросы и задания**

7. Роль кризисов в жизнедеятельности различных типов социально-экономических систем.
8. Подходы к определению (выявлению) причин экономических кризисов.
9. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
10. Структурный кризис и его характеристика.
11. Кризисы неплатежей: причины и пути преодоления.
12. Принципы и методы диагностики в антикризисном управлении.
13. Роль информации в диагностике кризисов.
14. Диагностика скрытой стадии банкротства предприятия.

15. Причины и последствия кризисов государственного управления.
16. Характеристика системного кризиса государственного управления.
17. Возможные пути преодоления кризисов государственного управления.
18. Государственное стимулирование платежеспособного спроса населения.
19. Классификация рисков в антикризисном управлении.
20. Государственная поддержка и стимулирование развития малого предпринимательства как фактор антикризисного управления.
21. Роль государства в повышении инвестиционного спроса.
22. Факторы, симптомы и причины кризисов в организации.
23. Опасность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
24. Периоды жизнедеятельности организации.
25. Дайте характеристику эксплентному этапу развития организации.
26. Дайте характеристику патиентному этапу развития организации.
27. Дайте характеристику виолентному этапу развития организации.
28. Дайте характеристику коммутантному этапу развития организации.
29. Маркетинг: содержание, функции, объекты, средства.
30. Антикризисная стратегия и тактика маркетинга.
31. Организационный кризис и его черты.
32. Методика разработки антикризисной стратегии фирмы.
33. Социальные кризисы и их основные черты.
34. Банкротство: цели, разновидности.
35. Санация: цели, содержание.
36. Временный управляющий, его права и обязанности.
37. Внешний управляющий, его права и обязанности.
38. Конкурсный управляющий, его права и обязанности.
39. Реорганизация и ликвидация кооператива.
40. Особенности ликвидации градообразующих предприятий.
41. Государство как субъект антикризисного регулирования социально-экономического развития.
42. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
43. Инновационный потенциал предприятия и его роль в антикризисном управлении.
44. Государственная инновационная стратегия антикризисного управления.
45. Формирование инновационных инфраструктур как условия выхода из кризиса.
46. Охарактеризуйте содержание понятия «кризис государственной власти».
47. Реформа как средство антикризисного управления.
48. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
49. Экологические кризисы и их влияние на развитие национальной экономики.
50. Социальное партнерство и его влияние на антикризисное управление.

## 5.2. Темы письменных работ

## 5.3. Фонд оценочных средств

ФОС расположен в разделе "Сведения об образовательной организации" подраздел "Образование" официального сайта ЗГУ <http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop/>

## 5.4. Перечень видов оценочных средств

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители               | Заглавие, размещение                      | Издательство, год          | Колич-во |
|------|-----------------------------------|---|----------------------------|----------|
| Л1.1 | Векслер Л. Б.,<br>Цырульник Р. П. | Антикризисное управление: учебное пособие | Норильск: НИИ,<br>2011     | 50       |
| Л1.2 | Баринов В.А.                      | Антикризисное управление: Учеб. пособие   | М.: ИД ФБК-<br>ПРЕСС, 2002 | 1        |

#### 6.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители | Заглавие, размещение                        | Издательство, год      | Колич-во |
|------|---------------------|---|------------------------|----------|
| Л2.1 | Попов Р.А.          | Антикризисное управление: Учебник для вузов | М.: Высш. шк.,<br>2003 | 3        |

#### 6.1.3. Методические разработки

|  | Авторы, составители | Заглавие, размещение | Издательство, год | Колич-во |
|--|---------------------|----------------------|-------------------|----------|
|  |                     |                      |                   |          |

|      | Авторы, составители | Заглавие, размещение                                      | Издательство, год                                       | Колич-во |
|------|---------------------|---|---|----------|
| ЛЗ.1 | Маренков Н.Л.       | Антикризисное управление: Учебно-метод. пособие для вузов | М.; Ростов н/Д: Национальный ин-т бизнеса, Феникс, 2004 | 28       |

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |  |
|----|--|
| Э1 | Онлайн платформа ЗГУ <a href="https://learn.norvuz.ru/">https://learn.norvuz.ru/</a>   |
| Э2 | Электронная библиотека ЗГУ <a href="http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp</a> |
| Э3 | Электронно-библиотечная система Лань <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>                                     |
| Э4 | Цифровая библиотека IPRsmart <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a>                                   |

### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

|         |   |
|---------|---|
| 6.3.1.1 | MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)            |
| 6.3.1.2 | MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) |

### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

|          |   |
|----------|---|
| 6.3.2.1  | Электронная библиотека ЗГУ ( <a href="http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp</a> )  |
| 6.3.2.2  | Электронно-библиотечная система Лань ( <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a> )  |
| 6.3.2.3  | Цифровая библиотека IPRsmart ( <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a> )  |
| 6.3.2.4  | Зарубежные электронные ресурсы издательства SpringerNature:   |
| 6.3.2.5  | Springer Journals ( <a href="http://link.springer.com">http://link.springer.com</a> )   |
| 6.3.2.6  | Nature Journals ( <a href="https://www.nature.com/siteindex">https://www.nature.com/siteindex</a> )   |
| 6.3.2.7  | Springer Nature Experiments ( <a href="https://experiments.springernature.com/">https://experiments.springernature.com/</a> )   |
| 6.3.2.8  | Springer Materials ( <a href="http://materials.springer.com/">http://materials.springer.com/</a> )  |
| 6.3.2.9  | zbMATH ( <a href="http://zbmath.org">http://zbmath.org</a> )  |
| 6.3.2.10 | Nano Database ( <a href="https://nano.nature.com/">https://nano.nature.com/</a> )   |
| 6.3.2.11 | Зарубежный электронный ресурс издательства Elsevier: ScienceDirect ( <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a> ) Freedom Collection ( <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a> ) Freedom Collection eBook collection ( <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a> ) |
| 6.3.2.12 | Международная реферативная база данных Scopus: Scopus (SciVerse Scopus) ( <a href="http://www.scopus.com">http://www.scopus.com</a> )   |

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |   |
|-----|---|
| 7.1 | Аудитория: 422 – мультимедийный класс (проектор в комплекте Panasonic PT-vx51; экран настенный; 1 компьютер (Intel Pentium(R) G630 2.70GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) (для преподавателя))   |
| 7.2 | Аудитория: 424 – компьютерный, мультимедийный класс (моноблок Acer e Machines EZ1711 – 8 комплектов+ персональный компьютер LG в комплекте (для преподавателя) (Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) ; мультимедийный проектор Panasonic; экран с электроприводом настенный; интерактивный экран; проектор Epson EB-485Wi широко-угольный ультракороткоф. интерактивный;)) |

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|  |
|--|
|  |
|--|