

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
 «Норильский государственный индустриальный институт»  
 (НГИИ)

Документ подписан про...  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
 Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
 Дата подписания: 09.10.2023 15:25:59  
 Уникальный программный ключ:  
 a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

УТВЕРЖДАЮ  
 Проректор по УВР  
 \_\_\_\_\_ Стеклянный В.Ю.

## Антикризисное управление и реструктуризация рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**  
 Учебный план 38.04.01\_магистры ++ экономика очная форма испр УМУ.plx  
 38.04.01 Экономика  
 Квалификация **Магистр**  
 Форма обучения **очная**  
 Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 72  
 в том числе:  
 аудиторные занятия 16  
 самостоятельная работа 56

Виды контроля в семестрах:  
 зачеты 2

### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на<br>курсе>) | 2 (1.2) |    | Итого |    |
|---|---------|----|-------|----|
|   | уп      | рп | уп    | рп |
| Неделя                                    | 8       |    |       |    |
| Вид занятий                               | уп      | рп | уп    | рп |
| Лекции                                    | 8       | 8  | 8     | 8  |
| Практические                              | 8       | 8  | 8     | 8  |
| Итого ауд.                                | 16      | 16 | 16    | 16 |
| Контактная работа                         | 16      | 16 | 16    | 16 |
| Сам. работа                               | 56      | 56 | 56    | 56 |
| Итого                                     | 72      | 72 | 72    | 72 |

Программу составил(и):

к.э.н. *Петухов М.В.* \_\_\_\_\_

Согласовано:

к.э.н. *Монич А.И.* \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Антикризисное управление и реструктуризация**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

составлена на основании учебного плана:

38.04.01 Экономика

утвержденного учёным советом вуза от 30.04.2021 протокол № 08-4/3.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич \_\_\_\_\_ 2022 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2022 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

|     |  |
|-----|--|
| 1.1 | Целью изучения дисциплины «Антикризисное управление и реструктуризация» является:  |
| 1.2 | • Нахождение и минимизация рисков в различных экономических ситуациях. Обеспечение непрерывности производственного процесса и стабильности деятельности компании, путем ограничения степени воздействия на деятельность компании внешних и внутренних негативных факторов. |
| 1.3 | • Расширение и углубление знаний о качественных и количественных свойствах экономических и производственных процессов с учетом риска как характерного фактора современной экономики;   |
| 1.4 | • Овладение методологией и методикой построения, анализа и использования экономико-математических моделей, которые учитывают риск;   |
| 1.5 | • Изучение ряда наиболее типовых приемов моделирования и измерения риска в процессе принятия решений, овладение соответствующим аппаратом с целью практического использования при решении разнообразных проблем.   |

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

|                    |  |
|--------------------|--|
| Цикл (раздел) ООП: | ФТД  |
| <b>2.1</b>         | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>   |
| 2.1.1              | Научно-исследовательская работа  |
| 2.1.2              | Ознакомительная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков                            |
| 2.1.3              | Основы научных исследований  |
| 2.1.4              | Управление развитием северных территорий   |
| 2.1.5              | Управление человеческими ресурсами   |
| 2.1.6              | Научно-исследовательская работа  |
| 2.1.7              | Ознакомительная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков                            |
| 2.1.8              | Основы научных исследований  |
| 2.1.9              | Управление развитием северных территорий   |
| 2.1.10             | Управление человеческими ресурсами   |
| <b>2.2</b>         | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1              | Научно-исследовательская работа  |
| 2.2.2              | Ознакомительная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков                            |
| 2.2.3              | Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности         |
| 2.2.4              | Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты                     |
| 2.2.5              | Преддипломная практика   |
| 2.2.6              | Научно-исследовательская работа  |
| 2.2.7              | Ознакомительная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков                            |
| 2.2.8              | Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности         |
| 2.2.9              | Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты                     |
| 2.2.10             | Преддипломная практика   |

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий**

:

**ОПК-1: Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач;**

:

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                   | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература         | Инте пакт. | Примечание |
|-------------|---|----------------|-------|-------------|--------------------|------------|------------|
|             | <b>Раздел 1.</b>  |                |       |             |                    |            |            |
| 1.1         | Понятие и сущность неопределенности риска. Виды рисков инвестирования /Лек/ | 2              | 2     | УК-1 ОПК-1  | Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3 | 0          |            |

|      |   |   |    |            |                               |   |  |
|------|---|---|----|------------|-------------------------------|---|--|
| 1.2  | Понятие и сущность неопределенности риска. Виды рисков инвестирования /Пр/                            | 2 | 2  | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3         | 0 |  |
| 1.3  | Понятие и сущность неопределенности риска. Виды рисков инвестирования /Ср/                            | 2 | 12 | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3         | 0 |  |
| 1.4  | Стратегические игры /Лек/   | 2 | 2  | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3         | 0 |  |
| 1.5  | Стратегические игры /Пр/  | 2 | 2  | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3         | 0 |  |
| 1.6  | Стратегические игры /Ср/  | 2 | 11 | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3         | 0 |  |
| 1.7  | Методы учета факторов риска и неопределенности при оценке эффективности инвестиционных проектов /Лек/ | 2 | 2  | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3         | 0 |  |
| 1.8  | Методы учета факторов риска и неопределенности при оценке эффективности инвестиционных проектов /Пр/  | 2 | 2  | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.2<br>ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| 1.9  | Методы учета факторов риска и неопределенности при оценке эффективности инвестиционных проектов /Ср/  | 2 | 11 | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3         | 0 |  |
| 1.10 | Многомерные статистические исследования /Лек/   | 2 | 1  | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3         | 0 |  |
| 1.11 | Многомерные статистические исследования /Пр/  | 2 | 2  | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.2<br>ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| 1.12 | Многомерные статистические исследования /Ср/  | 2 | 11 | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3         | 0 |  |
| 1.13 | Оценка инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска /Лек/                              | 2 | 1  | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3         | 0 |  |
| 1.14 | Оценка инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска /Ср/                               | 2 | 11 | УК-1 ОПК-1 | ЛЗ.1 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3         | 0 |  |

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

1. Кризис является негативным явлением.
- а. Нет, так как — это не только разрушение, но и создание потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода из него благодаря падению цен;
- б. Да, так это разрушение привычной экономической среды;
- в. Да так, кризис это явление, которое противоречит рыночной экономике;
- г. Нет, так как во время кризиса – это «естественной отбор» в рыночной экономике.
2. Антикризисное управление может предупреждать банкротства.
- а. Да. Это одна из задач антикризисного управления;
- б. Нет. Антикризисное управление может применяться только на стадии нахождения предприятия в кризисе;
- в. Нет. Это задача риск менеджмента;
- г. Нет. Это задача стратегического менеджмента.
3. Реестр требований кредиторов предусматривает ... очереди (ей).
- а. три;
- б. восемь;
- в. четыре;
- г. пять.
4. Категории должников, к которым не применяется процедура внешнего управления акционерные общества закрытого типа
- а. ликвидируемый должник;
- б. граждане и индивидуальные предприниматели;
- в. кредитные учреждения;
- г. акционерные общества открытого типа.
5. Кредитование под залог — это ...
- а. выдача кредита под гарантии органов государственной власти;
- б. аванс под запасы;

в. выдача кредита под гарантии третьих лиц;  
г. кредитование на условиях передачи запасов под контроль заемщика с предоставлением последним сохранной расписки.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.3. Методические разработки

|      | Авторы, составители               | Заглавие, размещение                                      | Издательство, год   | Колич-во |
|------|-----------------------------------|---|---|----------|
| ЛЗ.1 | Векслер Л. Б.,<br>Цырульник Р. П. | Антикризисное управление: учебное пособие                 | Норильск: НИИ,<br>2011  | 50       |
| ЛЗ.2 | Баринов В.А.                      | Антикризисное управление: Учеб. пособие                   | М.: ИД ФБК-<br>ПРЕСС, 2002                                      | 1        |
| ЛЗ.3 | Маренков Н.Л.                     | Антикризисное управление: Учебно-метод. пособие для вузов | М.; Ростов н/Д:<br>Национальный ин-т<br>бизнеса,Феникс,<br>2004 | 28       |

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |  |
|----|--|
| Э1 | Электронный каталог НГИИ <a href="http://biblio.norvuz.ru">http://biblio.norvuz.ru</a> |
| Э2 | ЭБС Лань <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>                     |
| Э3 | IPR Book <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a>           |

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

|         |   |
|---------|---|
| 6.3.1.1 | MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)            |
| 6.3.1.2 | MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) |
| 6.3.1.3 | Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)        |

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |  |
|-----|--|
| 7.1 | Аудитория: 422 – компьютерный, мультимедийный класс (проектор в комплекте Panasonic PT-vx51; экран настенный; моноблок Acer e Machines EZ1711 – 8 комплектов, 1 компьютер (Intel Pentium(R) G630 2.70GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) (для преподавателя), интерактивная мультимедийная доска iRU                       |
| 7.2 |  |
| 7.3 | Аудитория: 424 – мультимедийный класс (персональный компьютер LG в комплекте (для преподавателя) (Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб); мультимедийный проектор Panasonic; экран с электроприводом настенный; интерактивный экран; проектор Epson EB-485Wi широкоугольный ультракороткоф. интерактивный |

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|  |
|--|
|  |
|--|

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Заполярный государственный университет им. Н. М. Федоровского»**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
по дисциплине  
Антикризисное управление и реструктуризация**

Уровень образования: магистратура

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

Разработчик ФОС:

к.э.н., Петухов М.В. \_\_\_\_\_

Петухов М.В.

Оценочные материалы по дисциплине рассмотрены и одобрены на заседании кафедры, протокол № от г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ к.э.н., доцент А.И.Монич

Фонд оценочных средств по дисциплине Антикризисное управление и реструктуризация для текущей/ промежуточной аттестации разработан в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности / направлению подготовки 38.04.01 Экономика на основе Рабочей программы дисциплины Антикризисное управление и реструктуризация, утвержденной решением ученого совета от г., Положения о формировании Фонда оценочных средств по дисциплине (ФОС), Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ЗГУ, Положения о государственной итоговой аттестации (ГИА) выпускников по образовательным программам высшего образования в ЗГУ им. Н.М. Федоровского.

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами образовательной программы**

Таблица 1. Компетенции и индикаторы их достижения

| Код и наименование компетенции  | Индикаторы достижения |
|---|-----------------------|
| УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий                       |                       |
| ОПК-1 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач; |                       |

Таблица 2. Паспорт фонда оценочных средств

| № п/п            | Контролируемые разделы (темы) дисциплины | Код результата обучения по дисциплине/ модулю | Оценочные средства текущей аттестации |       | Оценочные средства промежуточной аттестации |       |
|------------------|--|---|---------------------------------------|-------|---|-------|
|                  |  |   | Наименование                          | Форма | Наименование                                | Форма |
| <b>2 семестр</b> |  |   |                                       |       |   |       |

**2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций в ходе освоения образовательной программы.**

### **2.1. Задания для текущего контроля успеваемости**

1. Раскройте понятие кризиса. Причины возникновения кризисов. Классификация кризисов.
2. Охарактеризуйте понятия: экономические кризисы и циклическое развитие экономики. Научные концепции объяснения циклов и экономических кризисов.
3. Кризис и его роль в процессах социально-экономического развития. Причины возникновения кризисных ситуаций.
4. Раскройте понятие кризиса. Причины и симптомы кризисного развития предприятия. Процесс (стадии) развития кризиса.
5. Раскройте жизненный цикл развития организаций. Типы организационных кризисов.

### **2.2. Задания для промежуточной аттестации**

#### **2.2.1. Контрольные вопросы к экзамену(зачету)**

#### **2.2.2. Типовые экзаменационные задачи**

#### **2.2.3. Темы/задания курсовых проектов/курсовых работ**