

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
 «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
 (ЗГУ) (ЗГУ)  
 Документ подписан простым текстом  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
 Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
 Дата подписания: 19.10.2023 06:24:44  
 Уникальный программный ключ:  
 a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

УТВЕРЖДАЮ  
 Проректор по ОД  
 \_\_\_\_\_ Игнатенко В.И.

## Бизнес-планирование

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**  
 Учебный план 02.06.2022 бак.-очн. 38.03.02\_МН-2022.plx  
 Направление подготовки: Менеджмент  
 Квалификация **бакалавр**  
 Форма обучения **очная**  
 Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144  
 в том числе:

аудиторные занятия	64
самостоятельная работа	53
часов на контроль	27

Виды контроля в семестрах:  
 экзамены 4

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
	Неделя			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	32	32	32	32
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	64	64	64	64
Контактная работа	64	64	64	64
Сам. работа	53	53	53	53
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

д.э.н. Профессор Петухова Ж.Г. \_\_\_\_\_

Согласовано:

\_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Бизнес-планирование**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	планирование хозяйственной деятельности фирмы на ближайшие и отдаленные периоды в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов.
1.2	Задачи дисциплины «Бизнес-планирование»:
1.3	1. Изучить емкость и перспективы развития будущего рынка сбыта.
1.4	2. Оценить затраты, которые необходимы для изготовления и сбыта нужной рынку продукции.
1.5	3. Соизмерить затраты с ценами, по которым можно будет продавать товары, чтобы определить потенциальную прибыль.
1.6	4. Обнаружить всевозможные "подводные камни" и "узкие места", связанные с производственной деятельностью предприятия.

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Бережливое производство
2.1.2	Финансовый менеджмент
2.1.3	Бухгалтерский учет
2.1.4	Основы внешнеэкономической деятельности
2.1.5	Правоведение
2.1.6	Статистика
2.1.7	Основы междисциплинарной проектной деятельности
2.1.8	Страхование
2.1.9	Бережливое производство
2.1.10	Финансовый менеджмент
2.1.11	Бухгалтерский учет
2.1.12	Основы внешнеэкономической деятельности
2.1.13	Правоведение
2.1.14	Статистика
2.1.15	Основы междисциплинарной проектной деятельности
2.1.16	Страхование
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Бережливое производство
2.2.2	Финансовый менеджмент
2.2.3	Маркетинг
2.2.4	Оперативное управление производством
2.2.5	Управление инновациями
2.2.6	Управление конкурентоспособностью
2.2.7	Учебная (ознакомительная) практика
2.2.8	Экономическая оценка инвестиций
2.2.9	Стратегический менеджмент
2.2.10	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия
2.2.11	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.2.12	Управление проектами
2.2.13	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.14	Производственная (преддипломная) практика
2.2.15	Бережливое производство
2.2.16	Финансовый менеджмент
2.2.17	Маркетинг
2.2.18	Оперативное управление производством
2.2.19	Управление инновациями
2.2.20	Управление конкурентоспособностью
2.2.21	Учебная (ознакомительная) практика

2.2.22	Экономическая оценка инвестиций
2.2.23	Стратегический менеджмент
2.2.24	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия
2.2.25	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.2.26	Управление проектами
2.2.27	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.28	Производственная (преддипломная) практика

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

**Знать:**

Уровень 1	Основные типы ресурсов организации, основные ограничения их использования, основы планирования хозяйственной деятельности, основные правовые нормы ведения хозяйственной деятельности
Уровень 2	Основные типы ресурсов организации, основные ограничения их использования, основы планирования хозяйственной деятельности, основные правовые нормы ведения хозяйственной деятельности, основные положения экономической теории, основные положения бизнес-плана организации
Уровень 3	Основные типы ресурсов организации, основные ограничения их использования, методы и механизмы планирования хозяйственной деятельности, правовые нормы ведения хозяйственной деятельности, основные положения экономической теории, основные элементы бизнес-плана организации

**Уметь:**

Уровень 1	Составлять бизнес-планы организации
Уровень 3	Составлять и анализировать кадровый план организации, организационный, производственный, финансовый, маркетинговый план, находить основные узкие места и точки роста в составленном бизнес-плане

**Владеть:**

Уровень 1	Навыками бизнес-планирования
Уровень 2	Навыками бизнес-планирования и инвестиционного планирования
Уровень 3	Навыками составления и анализа бизнес-планов и инвестиционных планов организации

**ПК-3: Способен обрабатывать информацию, вести статистический учет, прогнозировать и осуществлять расчеты экономической и инвестиционной эффективности**

**Знать:**

Уровень 1	Способы использования статистических данных для целей составления бизнес-планов
Уровень 2	Способы использования статистических данных для целей составления бизнес-планов и инвестиционных планов, основные методики бизнес-планирования и оценки инвестиционной привлекательности составленных бизнес-планов
Уровень 3	Способы использования статистических данных для целей составления бизнес-планов и инвестиционных планов, основные методики бизнес-планирования и оценки инвестиционной привлекательности составленных бизнес-планов, оценивать целесообразность разрабатываемых мероприятий для целей организации и развития бизнеса

**Уметь:**

Уровень 1	Обрабатывать информацию, вести статистический учет, прогнозировать и осуществлять расчеты экономической и инвестиционной эффективности по предложенным методикам, допуская несущественные ошибки при решении типовых задач
Уровень 2	Обрабатывать информацию, вести статистический учет, прогнозировать и осуществлять расчеты экономической и инвестиционной эффективности по предложенным методикам при решении типовых задач и при изменении заданных условий типовых задач
Уровень 3	Обрабатывать информацию, вести статистический учет, прогнозировать и осуществлять расчеты экономической и инвестиционной эффективности при решении нестандартных задач профессиональной деятельности

**Владеть:**

Уровень 1	Навыками обработки информации для целей составления бизнес-планов организации
Уровень 2	Навыками статистического учета и составления прогноза, расчета основных показателей

Уровень 3	Навыками составления бизнес-планов организации
-----------	--

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	основные положения экономической теории, основные разделы составления бизнес-плана.
3.1.2	методы организации предотвращения угроз в кризисных ситуациях.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	определять конкретные направления деятельности, перспективные рынки сбыта и место фирмы на этих рынках.
3.2.2	оценить затраты, необходимые для изготовления и сбыта продукции.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	методами проектирования инвестиционных проектов, включая управление в условиях риска и неопределенности, с разработкой критериев оценки экономической эффективности.
3.3.2	техническим и интеллектуальным капиталом, возможностями гибкого управления производством при изменении внешних сигналов.

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте факт.	Примечание
	<b>Раздел 1. Теоретические основы бизнес-планирования</b>						
1.1	Тема 1. Структура бизнес-плана /Лек/	4	5		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.5	0	
1.2	Тема 1. Структура бизнес-плана /Пр/	4	5		Л1.1 Л1.2Л2.3	0	
1.3	Тема 1. Структура бизнес-плана /Ср/	4	9		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.5Л3.2 Л3.3	0	
1.4	Тема 2. Методика подготовки основных документов плана маркетинга /Лек/	4	6		Л1.2 Л1.3Л2.3Л3.3	0	
1.5	Тема 2. Методика подготовки основных документов плана маркетинга /Пр/	4	5		Л1.1 Л1.2Л2.3 Л2.4Л3.5	0	
1.6	Тема 2. Методика подготовки основных документов плана маркетинга /Ср/	4	9		Л1.1 Л1.2Л2.3 Л2.4Л3.3 Л3.4	0	

1.7	Тема 3. Методика подготовки производственного плана /Лек/	4	5		Л1.2 Л1.3Л2.3 Л2.4	0	
1.8	Тема 3. Методика подготовки производственного плана /Пр/	4	5		Л1.2 Л1.3Л2.6 Л2.3Л3.5	0	
1.9	Тема 3. Методика подготовки производственного плана /Ср/	4	9		Л1.2Л2.3 Л2.4Л3.3 Л3.4	0	
1.10	Тема 4. Методика составления документов финансового плана /Лек/	4	5		Л1.2 Л1.3Л2.3	0	
1.11	Тема 4. Методика составления документов финансового плана /Пр/	4	5		Л1.2 Л1.3Л2.3 Л2.4Л3.5	0	
1.12	Тема 4. Методика составления документов финансового плана /Ср/	4	8		Л1.2 Л1.3Л2.5 Л2.4Л3.2 Л3.3	0	
1.13	Тема 5. Пример создания бизнес-плана /Лек/	4	5		Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.4	0	
1.14	Тема 5. Пример создания бизнес-плана /Пр/	4	6		Л1.2Л2.1 Л2.4Л3.1 Л3.3	0	
1.15	Тема 5. Пример создания бизнес-плана /Ср/	4	9		Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.4Л3.1 Л3.2	0	
	<b>Раздел 2. Инвестиционное проектирование</b>						
2.1	Тема 6. Разработка и оценка инвестиционного проекта, как завершающая стадия бизнес-планирования /Лек/	4	6		Л1.1 Л1.2Л2.6 Л2.2	0	
2.2	Тема 6. Разработка и оценка инвестиционного проекта, как завершающая стадия бизнес-планирования /Пр/	4	6		Л1.1 Л1.2Л2.6 Л2.2Л3.5	0	
2.3	Тема 6. Разработка и оценка инвестиционного проекта, как завершающая стадия бизнес-планирования /Ср/	4	9		Л1.1 Л1.2Л2.6 Л2.2Л3.4	0	
2.4	/ЗачётСОц/	4	0			0	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Список контрольных вопросов к зачету

1. Какие цели следует отнести к процедурам бизнес-планирования?
2. Выделите три основные причины, почему мы должны планировать бизнес?
3. Для кого бизнес-план разрабатывается в первую очередь?
4. Кто должен заниматься бизнес-планированием на предприятии?
5. Укажите первоочередные проблемы, которые влияют на финансово-хозяйственную деятельность предприятия, фирмы?
6. Что определяет плановая информация?
7. Что такое бизнес-план?
8. Какие предпосылки должны быть созданы на предприятии для успешного функционирования системы планирования планово-контрольных расчетов?
9. Какие подсистемы должны быть включены в систему планирования?
10. В какой последовательности разрабатываются программы и потенциал проекта?
11. При разработке концепции предприятия, что должно быть включено в данный раздел?
12. Как формируется план управления запасами?
13. Какие необходимо разработать планы, и в какой последовательности при оперативном планировании на промышленном предприятии с функциональной организационной структурой?
14. Существуют ли стандарт на структуру и содержание разделов бизнес-планов?

15. В каком разделе бизнес-плана будут представлены ожидаемые финансовые результаты (бюджет проекта)?
16. В каком разделе необходимо представить историческую информацию о предприятии, его производственной и финансовой деятельности?
17. Следует ли разрабатывать бизнес-план, если отсутствует план маркетинга?
18. Сможете ли Вы определить длительность подготовительного периода и бюджет инвестиционных затрат, если отсутствует информация об условиях поставки и оплаты основного технологического оборудования?
19. Какие основные плановые документы должны быть в финансовом плане?
20. В каком плановом документе будет отражена прибыльность производственной деятельности?
21. Как связаны между собой бизнес-план и разработка инвестиционного проекта?
22. Назовите основные показатели экономической эффективности инвестиционного проекта.
23. Какие информационные системы необходимы при разработке бизнес-плана?
24. Какие информационные системы необходимы при разработке инвестиционного проекта?

### 5.2. Темы письменных работ

Учебным планом предусмотрено выполнение расчетной работы.  
Расчетная работа по дисциплине «Бизнес-планирование» выполняется в соответствии с методическими указаниями к выполнению контрольной работы (Приложение 2).

Темы для расчетной работы:

Тема 2. Методика подготовки основных документов плана маркетинга

Тема 3. Методика подготовки производственного плана.

Тема 4. Методика составления документов финансового плана.

Тема 5. Разработка бизнес – плана.

Учебным планом предусмотрено выполнение самостоятельных и практических работ по темам курса.

Темы для практических и самостоятельных работ:

Темы для собеседования:

Тема 1. Структура бизнес- плана

Вопросы для семинара:

Тема 6. Разработка и оценка инвестиционного проекта, как завершающая стадия бизнес-планирования

Темы для составления опорного конспекта:

Тема 1. Структура бизнес-плана

Тема 4. Методика составления документов финансового плана

### 5.3. Фонд оценочных средств

Тест по дисциплине пробный вариант (приложение 1)

### 5.4. Перечень видов оценочных средств

расчетная работа  
составление опорного конспекта  
сообщения  
собеседования  
тестирование  
зачет с оценкой

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Головань С.И., Спиридонов М. А.	Бизнес-планирование и инвестирование: учебник для вузов	Ростов н/Д: Феникс, 2009	2
Л1.2	Векслер Л. Б.	Бизнес-планирование: учеб. пособие	Норильск: НИИ, 2013	49
Л1.3	под ред. И.К. Ларионова	Антикризисное управление: рекомендовано Гос. ун-том управления в качестве учебника для студентов магистратуры ВПО	М.: Изд.-торг. корпорация "Дашков и К", 2015	2

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Галенко В.П., Самарина Г.П., Страхова О.А.	Бизнес-планирование в условиях открытой экономики: учеб. пособие для вузов	М.: Академия, 2007	1



	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.2	Аньшин В.М.	Инвестиционный анализ: Учеб. пособие	М.: Дело, 2002	2
Л2.3	Лихтерман С.С. [и др.]	Бизнес-планирование: учеб. пособие для вузов	М.: Изд-во МГГУ, 2004	2
Л2.4	Алиев В.С., Чистов Д.В.	Бизнес-планирование с использованием программы PROJECT EXPERT (полный курс): рекомендовано УМО в качестве учеб. пособия для студентов вузов	М.: ИНФРА-М, 2015	1
Л2.5	Максютов А.А.	Бизнес-планирование развития предприятия	М.: Альфа-Пресс, 2006	3
Л2.6	Колемаев В.А.	Математическая экономика: Учебник для вузов	М.: ЮНИТИ, 1998	3

### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Гмурман В.Е.	Руководство к решению задач по теории вероятностей и математической статистике: учеб. пособие для вузов	М.: Высшая школа, 2006	191
Л3.2	Векслер Л. Б., Цырульник Р. П.	Антикризисное управление: учебное пособие	Норильск: НИИ, 2011	50
Л3.3	Пивоваров К.В.	Бизнес-планирование: Учебно-метод. пособие	М.: Изд. Дом "Дашков и К", 2003	5
Л3.4	Прыкина Л.В.	Экономический анализ предприятия: Учебник для вузов	М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002	8
Л3.5	Прыкин Б.В.	Технико-экономический анализ производства: Учебник для вузов	М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000	2

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Электронный каталог НГИИ	<a href="http://biblio.norvuz.ru">http://biblio.norvuz.ru</a>
----	--------------------------	---

### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)

### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)
6.3.2.2	1 С: предприятие (учебная версия)

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Аудитория: 422 – мультимедийный класс (проектор в комплекте Panasonic PT-vx51; экран настенный; 1 компьютер (Intel Pentium(R) G630 2.70GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) (для преподавателя))
7.2	Аудитория: 424 – компьютерный, мультимедийный класс (моноблок Acer e Machines EZ1711 – 8 комплектов+ персон-альный компьютер LG в комплекте (для препода-вателя) (Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) ; мультимедийный проектор Panasonic; экран с электроприводом настенный; интерактив-ный экран; проектор Epson EB-485Wi широко-угольный ультрокороткоф. интерактивный;))
7.3	

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Целью Расчетной работы является овладение основами исследовательской работы, самостоятельное углубленное изучение проблем в области формирования у студентов системы знаний и представлений о системе основных факторов необходимых для проведения квалифицированного проблемного анализа индивидуальной деятельности.

Расчетная работа состоит из следующих обязательных разделов: титульный лист, содержание, теоретическая часть, аналитическая часть, список использованной литературы, приложения.

Расчетная работа по дисциплине «Бизнес-планирование» выполняется в соответствии с методическими указаниями к выполнению контрольной работы. (Приложение 2, 3).

Примерный комплект заданий для расчетной работы:

**Тема 2. Методика подготовки основных документов плана маркетинга**

Работа выполняется на базе выбранного предприятия, для каждого студента индивидуально.

Задание 1. Проанализировать объема продаж.

Задание 2. Показать влияние цены на достижение безубыточности производства.

Задание 3. Представить финансовые показатели деятельности предприятия.

Задание 4. Представить бюджет продаж.

Задание 5. Провести анализ ожидаемых поступлений денежных средств от продаж.

Задание 6. Составить бюджет коммерческих расходов.

**Тема 3. Методика подготовки производственного плана.**

Работа выполняется на базе выбранного предприятия, для каждого студента индивидуально.

Задание 1. Составить бюджет производства.

Задание 2. Определить необходимый выпуск продукции.

Задание 3. Рассчитать производственные издержки (прямые и косвенные).

Задание 4. Произвести расчет затрат материалов на единицу изделия.

Задание 5. Показать бюджет прямых затрат на материалы.

Задание 6. Рассчитать объем закупок.

Задание 7. Определить размер запаса.

Задание 8. Показать график погашения кредиторской задолженности.

Задание 9. Провести расчет трудоемкости единицы изделия.

Задание 10. Провести расчет затрат на зарплату и единицу изделия.

Задание 11. Сформировать бюджет прямых затрат на оплату труда.

Задание 12. Сформировать бюджет общепроизводственных расходов.

Задание 13. Сформировать бюджет управленческих расходов.

Задание 14. Показать калькулирование продукции.

Задание 15. Сформировать бюджет производственных запасов.

Задание 16. Сформировать бюджет основных активов.

**Тема 4. Методика составления документов финансового плана.**

Работа выполняется на базе выбранного предприятия, для каждого студента индивидуально.

Задание 1. Проанализировать отчет о прибылях и убытках.

Задание 2. Проанализировать кассовый бюджет (прогноз отчета о движении денежных средств).

Задание 3. Проанализировать движение денежных средств от основной деятельности.

Задание 4. Проанализировать прогноз движения денежных средств по инвестиционной деятельности.

Задание 5. Составить балансый отчет.

Задание 6. Провести анализ актива баланса.

Задание 7. Провести анализ пассива баланса.

Задание 8. Произвести расчеты критериев эффективности инвестиций;

Задание 9. Рассчитать финансовые коэффициенты.

**Тема 5. Разработка бизнес – плана.**

Работа выполняется на базе выбранного предприятия, для каждого студента индивидуально.

Задание 1. Оформить титульный лист бизнес- плана.

Задание 2. Представить аннотацию бизнес - плана.

Задание 3. Представить общую характеристику предприятия, отрасли, продукции.

Задание 4. Провести анализ рынка и основных конкурентов.

Задание 5. Составить план маркетинговой деятельности.

Задание 6. Провести планирование производства.

Задание 7. Составить организационный план.

Задание 8. Составить план по рискам.

Задание 9. Составить финансовый план.

Задание 10. Произвести оценку эффективности инвестиционного проекта.

Задание 11. Рассчитать чистую приведенную стоимость (NPV).

Задание 12. Рассчитать внутреннюю норму прибыли (IRR).

Задание 13. Рассчитать рентабельность.

Задание 14. Рассчитать срок окупаемости (статический, динамический).

Вопросы для самостоятельных и практических работ, а также порядок их оформления представлены в методических указаниях по самостоятельным и практическим работам. Приложение (2, 3).

Вопросы для собеседования:

Тема 1. Структура бизнес- плана

1. Что такое бизнес-план?

2. Для чего нужно бизнес-планирование?

3. Из каких разделов состоит бизнес план?

4. Что такое план маркетинга?

5. Что такое финансовый план?

6. Какие документы необходимы для составления финансового плана?

7. Что такое баланс предприятия?
8. Что входит в прогноз отчета о прибылях и убытках?
9. Что такое кассовый бюджет?
10. Какие планово-экономические и финансовые службы принимают участие в разработке бизнес-плана?
11. Какая нормативная база используется при разработке бюджетов?
12. Какая техническая документация используется для формирования нормативной базы, в каких отделах она разрабатывается?

Вопросы для семинара:

Тема 6. Разработка и оценка инвестиционного проекта, как завершающая стадия бизнес-планирования

1. Что включает в себя понятие инвестиционного проекта.
2. Что такое производственные издержки?
3. Что такое операционные затраты на единицу продукции?
4. Провести сравнение движения производственного капитала при модернизации производства и отказе от него.
5. Раскрыть понятия основного капитала.
6. Раскрыть понятия оборотного капитала.
7. Назвать критерии эффективности проекта.
8. Раскрыть критерий чистая приведенная стоимость (NPV), как он рассчитывается?
9. Внутренняя норма прибыли (IRR), что это за критерий и как он рассчитывается?
10. Дать понятие рентабельности, порядок ее расчета.
11. Что такое срок окупаемости (статический, динамический).
12. Что такое инфляционный фактор?
13. Дать понятие реальной ставки доходности.
14. Дать понятие номинальной процентной ставки, методы ее расчета.
15. Рассмотреть пример инвестиционного проекта с учетом инфляционного фактора и без него.

Используя основную и дополнительную литературу, а также ресурсы сети Internet, составить опорный конспект по теме, используя в качестве опорного плана нижеперечисленные разделы темы. Представить теоретическую информацию в конспекте в виде схем и таблиц.

Темы опорного конспекта

Тема 1. Структура бизнес-плана

Титульный лист.

Аннотация.

Резюме

Основные сведения о предприятии

Анализ конкурентов.

План маркетинга.

Производственный план.

Административный план

Риски.

Финансовый план.

Тема 4. Методика составления документов финансового плана

Прогноз отчета о прибылях и убытках

Кассовый бюджет (прогноз отчета о движении денежных средств). Прогнозный балансовый отчет.