

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Игнатенко Виталий Иванович

Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике

Дата подписания: 17.01.2024 12:09:00

Уникальный программный ключ:

a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное**  
**учреждение высшего образования**  
**«Заплярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»**  
**ЗГУ**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ<sup>1</sup>**  
**по дисциплине**

**«Антикризисное управление и реструктуризация»**

**Факультет:** Электроэнергетики, экономики и управления (ФЭЭиУ)

**Направление подготовки:** 38.04.01 «Экономика»

**Направленность (профиль):** Финансы и инвестиции предприятий

**Уровень образования:** магистратура

**Кафедра** «Экономика, менеджмент и организация производства»

наименование кафедры

**Разработчик ФОС:**

к.э.н., доцент

(должность, степень, ученое звание)

(подпись)

Монич А.И.

(ФИО)

Оценочные материалы по дисциплине рассмотрены и одобрены на заседании кафедры, протокол № 9 от 27.04.2021 г.

Заведующий кафедрой

А.И. Монич

<sup>1</sup> В данном документе представлены типовые оценочные средства. Полный комплект оценочных средств, включающий все варианты заданий (тестов, контрольных работ и др.), предлагаемых обучающемуся, хранится на кафедре в бумажном и электронном виде.

**Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю),  
соотнесенных с планируемыми результатами образовательной программы**

Таблица 1 – Компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения
Универсальные компетенции	
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Осуществляет поиск, сбор и обработку информации; поиск методов системного и стратегического анализа
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Осуществляет поиск основных методов, приемов и норм социального взаимодействия, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии

Таблица 2 – Паспорт фонда оценочных средств

Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Формируемая компетенция	Наименование оценочного средства	Показатели оценки
Понятие и сущность неопределенности риска. Виды рисков инвестирования	УК-1.1, УК-3.1	Собеседование	Полнота ответа по данной теме
Стратегические игры	УК-1.1, УК-3.1	Кейс-задача	Решение кейс-задачи
Методы учета факторов риска и неопределенности при оценке эффективности инвестиционных проектов	УК-1.1, УК-3.1	Тестирование Собеседование	Решение тестового задания Полнота ответа по данной теме
Многомерные статистические исследования	УК-1.1, УК-3.1	Конспект	Есть/нет
Оценка инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска	УК-1.1, УК-3.1	Тестирование	Решение тестового задания
Зачет (очная, заочная форма обучения)	УК-1.1, УК-3.1	Итоговый тест	Решение тестового задания

## 1 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, представлены в виде технологической карты дисциплины (таблица 3).

Таблица 3 – Технологическая карта

	Наименование оценочного средства	Сроки выполнения	Шкала оценивания	Критерии оценивания
<i>Промежуточная аттестация в форме «зачет»</i>				
	Итоговый тест	Академический час		зачтено/не зачтено
	ИТОГО:	-		-

## 2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности характеризующие процесс формирования компетенций в ходе освоения образовательной программы

### 2.1 Тесты для текущего контроля успеваемости

1. Кризис является негативным явлением.
  - а. Нет, так как — это не только разрушение, но и создание потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода из него благодаря падению цен;
  - б. Да, так это разрушение привычной экономической среды;
  - в. Да так, кризис - это явление, которое противоречит рыночной экономике;
  - г. Нет, так как во время кризиса – это «естественной отбор» в рыночной экономике.
2. Антикризисное управление может предупреждать банкротства.
  - а. Да. Это одна из задач антикризисного управления;
  - б. Нет. Антикризисное управление может применяться только на стадии нахождения предприятия в кризисе;
  - в. Нет. Это задача риск менеджмента;
  - г. Нет. Это задача стратегического менеджмента.
3. Реестр требований кредиторов предусматривает ... очереди (ей).
  - а. три;
  - б. восемь;
  - в. четыре;
  - г. пять.
4. Категории должников, к которым не применяется процедура внешнего управления акционерные общества закрытого типа
  - а. ликвидируемый должник;
  - б. граждане и индивидуальные предприниматели;
  - в. кредитные учреждения;
  - г. акционерные общества открытого типа.
5. Кредитование под залог — это ...
  - а. выдача кредита под гарантии органов государственной власти;
  - б. аванс под запасы;

- в. выдача кредита под гарантии третьих лиц;
- г. кредитование на условиях передачи запасов под контроль заемщика с предоставлением последним сохранной расписки.

## **2.2 Вопросы для собеседования**

1. Раскройте понятие кризиса. Причины возникновения кризисов. Классификация кризисов.
2. Охарактеризуйте понятия: экономические кризисы и циклическое развитие экономики. Научные концепции объяснения циклов и экономических кризисов.
3. Кризис и его роль в процессах социально-экономического развития. Причины возникновения кризисных ситуаций.
4. Раскройте жизненный цикл развития организаций. Типы организационных кризисов.

## **2.3 Кейс-задача**

### **Задание 1.**

В «высокий» сезон чаще, чем обычно, бывает, что заявка туриста не подтверждается, и приходится вновь подбирать подходящий тур – иногда до трех и более раз подряд. А значит, необходимо снова и снова приглашать туриста в офис и перезаключать договор в надежде, что на этот раз бронь подтвердят. Но если клиент слишком занят и не может подъехать в офис, то частенько менеджеры турфирм идут на риск: по устной просьбе клиента, высказанной в телефонном разговоре, они самостоятельно без его присутствия подбирают альтернативный вариант отдыха, согласовывают его с покупателем по телефону и бронируют. Чаще всего такие ситуации развиваются мирно, но иногда после подтверждения брони турист, вместо того чтобы оплатить тур, отказывается от поездки или выдвигает условия сделать скидку 50%. Ситуация осложняется тем, что до даты вылета остается чуть более недели, а значит аннуляция предполагает 100% штраф. Данный клиент знает это и специально поставил фирму перед выбором: либо пойти ему на уступку и оплатить половину путевки, либо разругаться с клиентом, отменить бронь и выплачивать турагентству, заключившему договор с этим клиентом, туроператору полную стоимость «сгоревшей» путевки из своего кармана. Вопрос: Как предотвратить подобную ситуацию в турфирме и что делать, если такое все же произошло?

## **2.2 Задания для промежуточного контроля по дисциплине (зачет)**

### **Вопросы к зачету:**

1. Подходы к определению (выявлению) причин экономических кризисов.
2. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
3. Структурный кризис и его характеристика.
4. Кризисы неплатежей: причины и пути преодоления.
5. Принципы и методы диагностики в антикризисном управлении.
6. Роль информации в диагностике кризисов.
7. Диагностика скрытой стадии банкротства предприятия.
8. Причины и последствия кризисов государственного управления.
9. Характеристика системного кризиса государственного управления.
10. Возможные пути преодоления кризисов государственного управления.
11. Государственное стимулирование платежеспособного спроса населения.
12. Классификация рисков в антикризисном управлении.

13. Государственная поддержка и стимулирование развития малого предпринимательства как фактор антикризисного управления.
14. Роль государства в повышении инвестиционного спроса.
15. Факторы, симптомы и причины кризисов в организации.
16. Опасность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
17. Периоды жизнедеятельности организации.
18. Дайте характеристику эксплерентному этапу развития организации.
19. Дайте характеристику пациентному этапу развития организации.
20. Дайте характеристику виолентному этапу развития организации.
21. Дайте характеристику коммутантному этапу развития организации.
22. Маркетинг: содержание, функции, объекты, средства.
23. Антикризисная стратегия и тактика маркетинга.
24. Организационный кризис и его черты.
25. Методика разработки антикризисной стратегии фирмы.

### Итоговый тест

<b>ОЦЕНОЧНОЕ СРЕДСТВО</b> <i>(тестирование)</i>	<b>Контролируемая компетенция</b>
<p>1. Вставьте недостающее слово «Антикризисное управление организацией — дисциплина, знакомство с которой необходимо ... любого профиля деятельности»</p> <p>A. менеджерам; B. инженерам; C. бухгалтерам</p>	УК-1.1, УК-3.1
<p>2. Дисциплина «Антикризисный менеджмент» позволяет узнать (выберите несколько вариантов)</p> <p>A. последовательность действий для диагностики предкризисного состояния, кризисных угроз и планирования антикризисной стратегии организации; B. этапы финансового учета и экономического анализа; C. основные типы стратегий выхода из кризиса и условия их применения; D. методы обнаружения слабых мест организации; E. условия и эволюционные процессы возникновения финансов</p>	УК-1.1, УК-3.1
<p>3. Изучение дисциплины «Антикризисный менеджмент» базируется на следующих дисциплинах:</p> <p>1. «Экономика», «Математический анализ» 2. «Статистика», «Прогнозирование и планирование» 3. «Управление проектами», «Стратегический менеджмент». «Финансовый менеджмент» 4. верны все ответы</p>	УК-1.1, УК-3.1

<p>4.Антикризисный менеджмент – это</p> <p>А. определенного вида деятельность по преодолению состояния (имеется в виду кризисная ситуация), которое является угрозой для функционирования организации или предприятия и главным вопросом при котором становится вопрос существования.</p> <p>В. выполнение функций планирования, организации и руководства любым предприятием, учреждением</p> <p>С. это организационная функция и совокупность процессов создания, продвижения и предоставления продукта или услуги покупателям и управление взаимоотношениями с ними с выгодой для организации</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>5.Продолжите определение «Кризис – это</p> <p>А. непродолжительная потеря платежеспособности предприятия</p> <p>В. возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении</p> <p>С. маловероятное событие, способное угрожать жизнедеятельности организации, характеризующееся неопределенными причинами и трудно предсказуемыми последствиями, требующее принятия немедленных решений.</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>6.Антикризисное управление заключается в ... потенциального риска для нормальной работы организации</p> <p>А. исключения</p> <p>В. максимизации</p> <p>С. минимизации</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>7.Какие подходы выделяет системный характер кризисного управления:</p> <p>А. психологический</p> <p>В. социально-политический</p> <p>С. структурно-политический</p> <p>Д. все варианты</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>8.Антикризисное управление связано с непосредственным влиянием ...управления на ... управления</p> <p>А. объекта, субъект</p> <p>В. субъекта на объект</p> <p>С. оба ответа неверны</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>9.В кризисных ситуациях свои управленческие функции государство реализует в нескольких сферах:</p> <p>А. ограничивать возможные антисоциальные последствия игры стихийно-рыночных сил, страховать общество от них.</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>

<p>В. Участие в управлении предприятиями с государственной долей собственности. Осуществляется оно путём включения (выборов или назначения) в органы управления этих предприятий представителей государства.</p> <p>С. меры по финансовой поддержке промышленных предприятий.</p>	
<p>10. Антикризисное регулирование экономики, это .... воздействие государства на товаропроизводителей.</p> <p>А. прямое</p> <p>В. отрицательное</p> <p>С. косвенное</p>	УК-1.1, УК-3.1
<p>11. Государственное регулирование призвано:</p> <p>А. стимулировать позитивные социально-экономические процессы</p> <p>В. ограничивать возможные антисоциальные последствия игры стихийно-рыночных сил, страховать общество от них</p> <p>С. верны оба ответа</p>	УК-1.1, УК-3.1
<p>12. В чем проявляется нормативно-законодательная деятельность по регулированию кризиса</p> <p>А. финансовая стабилизация экономики</p> <p>В. формирование антикризисного законодательства</p> <p>С. перераспределение доходов, установление величины прожиточного минимума</p>	УК-1.1, УК-3.1
<p>13. Государство имеет право в кризисных ситуациях произвести перевод собственности из региональной в федеральную</p> <p>А. не имеет</p> <p>В. имеет, но при определенных условиях</p> <p>С. имеет в любом случае</p>	УК-1.1, УК-3.1
<p>14. Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:</p> <p>А. гибкость и адаптивность;</p> <p>В. склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности;</p> <p>С. диверсификация управления;</p> <p>Д. снижения централизма;</p> <p>Е. усиление интеграционных процессов;</p> <p>Ф. все ответы верны</p>	УК-1.1, УК-3.1

<p>15. Управление предприятием на любой стадии его развития должно быть ....., т.е. способным предотвращать кризисные ситуации</p> <p>А. антикризисным  В. эффективным  С. методологическим</p> <p>16. Составьте в правильном порядке этапы антикризисного управления</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. экспресс анализ</li> <li>2. выработка решений по стабилизации кризиса</li> <li>3. реализация чрезвычайных мер</li> <li>4. выбор антикризисной стратегии</li> <li>5. диагностика кризисных проблем</li> <li>6. разработка плана антикризисных мероприятий</li> <li>7. создание организационного механизма управления реализацией криз.мероприятий</li> <li>8. реализация плана</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>17. Как при социализме было принято называть кризис</p> <p>А. «трудности роста»  В. «упадок экономики»  С. экономический спад</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>18. Какими двумя важнейшими тенденциями определяется социально-экономическая система</p> <p>А. управления и развития  В. подъема и спада  С. функционирования и развития</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>19. Связь функционирования и ..... имеет диалектический характер, что и отражает возможность и закономерность наступления и разрешения кризисов.</p> <p>А. устранения  В. развития  С. жизнеспособности</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>20. Кризис является закономерным явлением для организации.</p> <p>А. Нет  В. Только для предприятий капиталистической экономики  С. Да</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>



<p>21. В чем видел источник кризисов в общественном развитии К.Маркс</p> <p>А. в недоразвитости общества  В. в частной собственности как источника столкновения интересов  С. отсутствии средств труда</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>22. Что определяет содержание программы антикризисного управления</p> <p>А. причины кризиса  В. факторы кризиса  С. симптомы кризиса</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>23. Фазы классического экономического цикла</p> <p>1. Спад  2. Пик производства  3. Подъем  4. Депрессия  5. Кризис  6. Оживление</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>24. Экономический цикл состоит из ... фаз</p> <p>1. трех  2. шести  3. четырех  4. пяти</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>25. Экстернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием... факторов.</p> <p>1. только внешних  2. только внутренних  3. внутренних и внешних</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>26. Структура жизненного цикла предприятия связана с ...  Варианты ответа:</p> <p>1. жизненным циклом основного вида продукции предприятия  2. развитием кризисных явлений в экономике  3. наличием необходимых финансовых ресурсов</p>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>

<p>27. Кризис может проявляться ... Варианты ответа:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. только на микроуровне</li> <li>2. только на макроуровне</li> <li>3. как на микроуровне, так и на макроуровне</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>28. Кризис является негативным явлением. Варианты ответа:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нет, так как — это не только разрушение, но и создание потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода из него благодаря падению цен</li> <li>2. Да, так это разрушение привычной экономической среды</li> <li>3. Да так, кризис - это явление, которое противоречит рыночной экономике</li> <li>4. Нет, так как во время кризиса – это «естественной отбор» в рыночной экономике</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>29. Кризисные явления несут положительные тенденции в экономику.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Да, при условии, если этот кризис системный</li> <li>2. Нет</li> <li>3. Да</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>30. Интернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием ... факторов</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. внутренних и внешних</li> <li>2. только внутренних</li> <li>3. только внешних</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>31. Жизненный цикл предприятия зависит не только от законов рыночной экономики на ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. микроуровне</li> <li>2. макроуровне</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>32. Кризис является закономерным явлением в экономике. Варианты ответа:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нет</li> <li>2. Только для капиталистической экономики</li> <li>3. Да</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>

<p>33. Антикризисное управление – это управление ... Варианты ответа:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий</li> <li>2. несостоятельным предприятием</li> <li>3. в условиях экономического кризиса</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>32. Антикризисное управление может предупреждать банкротства.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Да. Это одна из задач антикризисного управления</li> <li>2. Нет. Антикризисное управление может применяться только на стадии нахождения предприятия в кризисе</li> <li>3. Это задача риск менеджмента</li> <li>4. Нет. Это задача стратегического менеджмента</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>33. Основные принципы антикризисного управления</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. принцип адекватности</li> <li>2. единство целей управления на разных уровнях иерархии</li> <li>3. системный подход к решению поставленных задач</li> <li>4. принцип научности</li> <li>5. принцип относительности</li> <li>6. принцип оптимальности</li> <li>7. целенаправленность</li> <li>8. принцип методологичности</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>34. Антикризисное управление может применяться к предприятиям, не находящимся на стадии банкротства.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Да</li> <li>2. Нет</li> <li>3. Да, только если при этом заинтересовано государство.</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>35. Виды финансового оздоровления, предусмотренные законом о несостоятельности</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Внешнее управление</li> <li>2. Конкурсное производство</li> <li>3. Стратегическое управление</li> <li>4. Бенчмаркинг</li> <li>5. Финансовое оздоровление</li> <li>6. Досудебная санация</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>36. Менеджмент банкротства – управление ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. направленное на принудительную ликвидацию</li> <li>2. направленное на принудительную или добровольную ликвидацию предприятия</li> <li>3. несостоятельностью (банкротство и управление процессом финансового оздоровления предприятия)</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>

<p>37. Бенчмаркинг – это ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентных позиций фирмы, лучшего мирового опыта в данной области и путей его освоения и развития</li> <li>2. преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночны и внутрифирменных клиентов</li> <li>3. управление, направленное на реализацию стратегии развития предприятия согласно изменяющимся условиям внешней среды</li> <li>4. управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>38.Преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. кризис-менеджмент</li> <li>2. антикризисное управление</li> <li>3. стратегический менеджмент</li> <li>4. реинжиниринг</li> <li>5. риск-менеджмент</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>39. Виды схем реструктуризации</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. межгосударственные</li> <li>2. местные</li> <li>3. внесудебные</li> <li>4. региональные</li> <li>5. государственные</li> <li>6. налоговые</li> <li>7. судебные</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>40. Реестр требований кредиторов предусматривает ... очереди (ей).</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. (+) три</li> <li>2. - восемь</li> <li>3. - четыре</li> <li>4. - пять</li> <li>5. - шесть</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>

<p>41. Решение о признании должника банкротом выносит ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Арбитражный суд РФ</li> <li>2. Собственник предприятия</li> <li>3. Кредитор</li> <li>4. Суды общей юрисдикции РФ</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>42. Выкуп предприятия его собственниками является формой антикризисного управления.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выкупать предприятие собственниками не разрешает законодательство РФ</li> <li>2. Да</li> <li>3. Нет</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>43. Решение о ликвидации предприятия принимают ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. арбитражный управляющий</li> <li>2. кредиторы</li> <li>3. суд РФ</li> <li>4. местные органы государственной власти</li> <li>5. собственник предприятия</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>44. Этапы, с которых может начаться арбитражное управление</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. наблюдение</li> <li>2. финансовое оздоровление</li> <li>3. мировое соглашение</li> <li>4. конкурсное производство</li> <li>5. внешнее управление</li> <li>6. конкурсное производство в отдельных случаях</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>45. Категории налогоплательщиков, в отношении которых не может применяться процедура банкротства «внешнее управление»</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. индивидуальные предприниматели</li> <li>2. муниципальные предприятия</li> <li>3. юридические лица</li> <li>4. кредитно-финансовые институты</li> <li>5. государственные предприятия</li> <li>6. физические лица</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>46. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов – это ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. отказ от выплаты кредиторской задолженности</li> <li>2. временная отсрочка по уплате кредиторской задолженности</li> <li>3. списание кредиторской задолженности в судебном порядке</li> <li>4. реструктуризация кредиторской задолженности</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>

<p>47. Меры по ограничению полномочий кредиторов</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. списание кредиторской задолженности</li> <li>2. отмена ранее принятых мер по обеспечению требований кредиторов</li> <li>3. введение моратория на удовлетворение требований кредиторов по денежным обязательствам</li> <li>4. пересмотр всех договорных обязательств</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>48. Инициаторы возбуждения процедуры несостоятельности</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. кредиторы</li> <li>2. Арбитражный суд РФ</li> <li>3. Органы местного самоуправления</li> <li>4. собственник предприятия</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>49. Категории должников, к которым не применяется процедура внешнего управления</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. акционерные общества закрытого типа</li> <li>2. ликвидируемый должник</li> <li>3. граждане и индивидуальные предприниматели</li> <li>4. кредитные учреждения</li> <li>5. акционерные общества открытого типа</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>50.Процедуру внешнего управления можно вводить на 10 лет.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Да, для всех предприятий</li> <li>2. Да, для градообразующих предприятий и под гарантии органа местного самоуправления</li> <li>3. Да, если так решил внешний управляющий и собрание кредиторов</li> <li>4. Нет</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>51.Основания, при которых договор по отдельным сделкам признается недействительным</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. если сделка не совершена с заинтересованными лицами</li> <li>2. если в результате исполнения сделки кредиторам могут быть причинены убытки</li> <li>3. если сделка не связана с выплатой доли в имуществе должника участнику должника в связи с его выходом из состава участника должника</li> <li>4. если сделка несет предпочтительное удовлетворения одних кредиторов перед другими</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>

<p>52. Решение о применении к должнику процедуры внешнего управления принимает (ют) ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Арбитражный суд</li> <li>2. кредиторы</li> <li>3. собственник предприятия</li> <li>4. внешний управляющий</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>53. Допускается следующая мера по восстановлению платежеспособности должника во время внешнего управления: исполнение обязательств собственником имущества должника.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нет</li> <li>2. Да</li> <li>3. Только для кредитных учреждений</li> <li>4. Только для предприятий, находящихся в муниципальной собственности</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>54. Процедура внешнего управления — это процедура банкротства, направленная на ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ликвидацию должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему</li> <li>2. восстановление платежеспособности должника, без передачи полномочий арбитражному управляющему</li> <li>3. восстановление платежеспособности должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>55. Реестр требований кредиторов во время процедуры внешнего управления состоит из ... очередей.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. семи</li> <li>2. пяти</li> <li>3. трех</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>56. Процедура внешнего управления вводится сроком на ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1 год</li> <li>2. 18 месяцев</li> <li>3. 5 лет</li> <li>4. 2 года</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>57. Чтобы признать должника банкротом, кредиторская задолженность должна составлять не менее ... рублей.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 200 000</li> <li>2. 1 000 000</li> <li>3. 500 000</li> <li>4. 300 000</li> <li>5. 100 000</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>

<p>58. Кредитование под залог — это ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. выдача кредита под гарантии органов государственной власти</li> <li>2. аванс под запасы</li> <li>3. выдача кредита под гарантии третьих лиц</li> <li>4. кредитование на условиях передачи запасов под контроль заемщика с предоставлением последним сохранной расписки</li> <li>5. передача запасов под контроль заимодавца</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>59.Фирма «фактор» — это организация, которая ... Варианты ответа:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. продает дебиторскую задолженность</li> <li>2. покупает дебиторскую задолженность</li> <li>3. списывает дебиторскую задолженность</li> <li>4. управляет дебиторской задолженностью</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>60.Активы, на которые не распространяется метод ускоренной амортизации</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. подвижной состав автомобильного транспорта, по которому начисление амортизации производится по нормам, определенным в процентах от стоимости автомашины, отнесенной к 1 000 км их фактического пробега</li> <li>2. все виды машин и оборудования</li> <li>3. уникальная техника и оборудование</li> <li>4. все виды машин и оборудования за исключением тех, которые находятся в залоге</li> <li>5. машины и оборудование нормативным сроком службы до 5 лет</li> <li>6. машины и оборудование нормативным сроком службы до 3 лет</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>61. Источники инвестиций на несостоятельных предприятиях, которые можно отнести к внутренним</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. банковские кредиты</li> <li>2. нераспределенная прибыль</li> <li>3. амортизационные отчисления</li> <li>4. сокращение издержек производства</li> <li>5. реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности</li> <li>6. доходы, полученные от оптимизации структуры капитала</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>62.Факторинг позволяет ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ускорить оборачиваемость оборотных средств</li> <li>2. получить дебиторскую задолженность в судебном порядке</li> <li>3. списать дебиторскую задолженность</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>



<p>63. План внешнего управления – это процедура, направленная на ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. восстановление платежеспособности предприятия без отстранения бывшего руководства предприятия от занимаемой должности</li> <li>2. восстановление платежеспособности предприятия с отстранением бывшего руководства предприятия от занимаемой должности</li> <li>3. ликвидацию предприятия должника</li> </ol> <p>64. Метод ускоренного переноса балансовой стоимости основных фондов на издержки производства и обращения – это ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. консервация производства</li> <li>2. простая амортизация</li> <li>3. ускоренная амортизация</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>65. Виды факторинга</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. традиционный</li> <li>2. долгосрочный</li> <li>3. бессрочный</li> <li>4. срочный</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>66. При ускоренной амортизации нормы амортизационных отчислений можно увеличить в ... раза.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2</li> <li>2. 3</li> <li>3. 4</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>67. Внешние источники инвестиций на несостоятельных предприятиях</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. сбережения граждан</li> <li>2. личные денежные средства учредителей предприятия-должника</li> <li>3. иностранные целевые инвестиции</li> <li>4. снижение непроизводственных издержек</li> <li>5. оптимизация налоговых платежей</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>68. Инвестиционный налоговый кредит может быть предоставлен сроком ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. от 1 года до пяти лет</li> <li>2. от 3 лет до 7 лет</li> <li>3. до 15 лет под гарантии государства</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>

<p>69. Прямая санация предприятия – это ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. прямое инвестирование в предприятие с целью погашения задолженности</li> <li>2. изменение первоначальных сроков и условий оплаты задолженности предприятия.</li> <li>3. метод реструктуризации кредиторской задолженности, при котором в счет ее погашения кредитору передается имущество должника</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>70. Реструктуризация задолженности может использоваться с помощью вексельного обращения.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нет</li> <li>2. Да, но только при согласии организации выдавшей вексель</li> <li>3. Да</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>71.Преимущества, которые может принести переоформление задолженности в вексельные обязательства</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. есть возможность не платить по своим обязательствам</li> <li>2. улучшается финансовое состояние предприятия</li> <li>3. списывается часть кредиторской задолженности</li> <li>4. списывается кредиторская задолженность</li> <li>5. переносится срок выплаты долга</li> <li>6. проценты уменьшаются или ликвидируются</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>72.Инвестиционный налоговый кредит – это ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. отнесение срока уплаты налога на срок от 3 до 12 месяцев с поэтапным погашением задолженности</li> <li>2. условия, когда сумма задолженности выплачивается поэтапно, а не вся сразу</li> <li>3. отнесение срока уплаты налога на срок от 1 до 6 месяцев, но с единовременной выплатой всей суммы задолженности по истечении установленного срока</li> <li>4. отнесение срока уплаты задолженности по налогам с определенными условиями</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>73.Методы реструктуризации кредиторской задолженности путем оформления отступного</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. передача акций в счет погашения задолженности</li> <li>2. передача имущества должника в счет погашения задолженности</li> <li>3. погашение задолженности только перед бюджетом</li> <li>4. полное погашение задолженности</li> <li>5. передача прав требований в счет погашения задолженности</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>

<p>74. Налоговый кредит – это отнесение срока уплаты налога на срок от...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1 года до 15 лет с поэтапным погашением задолженности</li> <li>2. 3 до 12 месяцев с поэтапным погашением задолженности</li> <li>3. 3 до 12 месяцев с единовременным погашением всей суммы по окончании срока</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>75. Судебная процедура реструктуризации дебиторской задолженности начинается с ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. взыскания процентов за пользование чужими деньгами</li> <li>2. признания задолженности должником</li> <li>3. подачи искового заявления в суд</li> <li>4. исполнения обязательств</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>76. Продажа дебиторской задолженности – это ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. передача права требования</li> <li>2. взыскание задолженности через суд</li> <li>3. списание дебиторской задолженности</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>77. Меры для уменьшения дебиторской задолженности</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. работать как можно с меньшим числом клиентов</li> <li>2. иски в суд</li> <li>3. скидки на цены на досрочную оплату продукции</li> <li>4. работа как можно с большим числом клиентов</li> <li>5. составление актов сверок</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>78. Специфика современной кредиторской задолженности в России</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. она имеет бюджетное происхождение</li> <li>2. она не реальна к взысканию</li> <li>3. по ней отказывают взыскивать в судебном порядке</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>79. Срок исковой давности, установленный в РФ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 3 года</li> <li>2. 1 год</li> <li>3. 10 лет</li> <li>4. 5 лет</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>
<p>80. Заявление о взыскании дебиторской задолженности надо направлять в ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. европейский суд по правам человека</li> <li>2. конституционный суд РФ</li> <li>3. суды общей юрисдикции</li> <li>4. арбитражный суд РФ</li> </ol>	<p>УК-1.1, УК-3.1</p>

<b>Открытые вопросы</b>	
1. Коэффициент, показывающий, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, и рассчитывается как отношение наиболее ликвидных оборотных активов к текущим обязательствам должника	УК-1.1, УК-3.1
2. ( ) — это повторяющиеся на протяжении ряда лет колебания различных показателей экономической активности: темпа роста внутреннего национального продукта (ВВП), общего объема продаж, общего уровня цен, уровня безработицы, загрузки производственных мощностей, величины инвестиций и др.	УК-1.1, УК-3.1
3. ( ) – это управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития.	УК-1.1, УК-3.1
4. ( ) – это система управленческих мер по диагностике, предупреждению, нейтрализации и преодолению кризисных явлений и их причин на всех уровнях экономики	УК-1.1, УК-3.1
5. ( ) – определение состояния объекта, предмета, явления или процесса управления посредством реализации комплекса исследовательских процедур.	УК-1.1, УК-3.1
6. ( ) - лица, имеющие по отношению к должнику права требования по денежным обязательствам и иным обязательствам, об уплате обязательных платежей, о выплате выходных пособий и об оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору.	УК-1.1, УК-3.1
7. ( ) - меры, принимаемые собственником имущества должника - унитарного предприятия, учредителями (участниками) должника, кредиторами должника и иными лицами в целях предупреждения банкротства и восстановления платежеспособности должника, в том числе на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве.	УК-1.1, УК-3.1
8. ( ) - процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности.	УК-1.1, УК-3.1
9. ( ) - приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей.	УК-1.1, УК-3.1
10. ( ) - прекращение исполнения должником части денежных обязательств или обязанностей по уплате обязательных платежей, вызванное недостаточностью денежных средств.	УК-1.1, УК-3.1
11. ( ) - налоги, сборы и иные обязательные взносы, уплачиваемые в бюджет соответствующего уровня бюджетной системы Российской Федерации и (или) государственные внебюджетные фонды в порядке и на условиях, которые определяются законодательством Российской Федерации	УК-1.1, УК-3.1

Федерации, в том числе штрафы, пени и иные санкции за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязанности по уплате налогов, сборов и иных обязательных взносов в бюджет соответствующего уровня бюджетной системы Российской Федерации и (или) государственные внебюджетные фонды, а также административные штрафы и установленные уголовным законодательством штрафы.	
--	--

**Ключи к заданиям по дисциплине «Антикризисное управление и реструктуризация»**

<b>1.</b>	A	<b>41.</b>	3,5,7,
<b>2.</b>	ACD	<b>42.</b>	1
<b>3.</b>	D	<b>43.</b>	1
<b>4.</b>	A	<b>44.</b>	2
<b>5.</b>	C	<b>45.</b>	3,5
<b>6.</b>	C	<b>46.</b>	1,6
<b>7.</b>	D	<b>47.</b>	1,4,6
<b>8.</b>	B	<b>48.</b>	2
<b>9.</b>	B	<b>49.</b>	2,4
<b>10.</b>	A	<b>50.</b>	1
<b>11.</b>	C	<b>51.</b>	2
<b>12.</b>	B	<b>52.</b>	3
<b>13.</b>	F	<b>53.</b>	3
<b>14.</b>	A	<b>54.</b>	2
<b>15.</b>	C	<b>55.</b>	5
<b>16.</b>	1,2,3,5,4,6,7,8	<b>56.</b>	2,4,5
<b>17.</b>	C	<b>57.</b>	2,4
<b>18.</b>	C	<b>58.</b>	1,3,6
<b>19.</b>	D	<b>59.</b>	2,3,4
<b>20.</b>	C	<b>60.</b>	1
<b>21.</b>	D	<b>61.</b>	2
<b>22.</b>	A	<b>62.</b>	3
<b>23.</b>	3,4,5,6	<b>63.</b>	1,4
<b>24.</b>	3	<b>64.</b>	1
<b>25.</b>	1	<b>65.</b>	1,2,3
<b>26.</b>	1	<b>66.</b>	1
<b>27.</b>	3	<b>67.</b>	1
<b>28.</b>	1	<b>68.</b>	3
<b>29.</b>	3	<b>69.</b>	2,5,6
<b>30.</b>	2	<b>70.</b>	4
<b>31.</b>	1	<b>71.</b>	1,2,5
<b>32.</b>	3	<b>72.</b>	2
<b>33.</b>	1	<b>73.</b>	3
<b>34.</b>	1	<b>74.</b>	1

<b>35.</b>	1,2,3,6,7,	<b>75.</b>	2,3,5
<b>36.</b>	1	<b>76.</b>	2
<b>37.</b>	1,5,6	<b>77.</b>	1
<b>38.</b>	2	<b>78.</b>	4
<b>39.</b>	1	<b>79.</b>	3
<b>40.</b>	4	<b>80.</b>	2

#### Ответы к открытым вопросам

1. Коэффициент абсолютной ликвидности
2. Экономический цикл
3. Антикризисное развитие
4. Антикризисное управление
5. Диагностика
6. Кредиторы
7. Санация
8. Финансовое оздоровление
9. Мораторий
10. Неплатежеспособность
11. Обязательные платежи