

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Игнатенко Виталий Иванович

Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике

Дата подписания: 14.11.2023 09:28:58

Уникальный программный ключ:

a49ae343af5448d45d7e2e1e4896f9d8109fa78

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Запорожский государственный университет им. Н.М. Федоровского»
ЗГУ

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине
«Управление IT-проектами»

Факультет: Электроэнергетики, экономики и управления (ФЭЭ и У)

Направление подготовки: 09.04.03 «Прикладная информатика

Направленность (профиль): Информационные системы и технологии в бизнесе

Уровень образования: магистратура

Кафедра информационных систем и технологий
наименование кафедры

Разработчик ФОС:

доцент, к.т.н.

(должность, степень, ученое звание)

(подпись)

Л. Н. Бодрякова

(ФИО)

Оценочные материалы по дисциплине рассмотрены и одобрены на заседании кафедры,
ИСиТ

И.о.зав. кафедрой _____ И.С. Беляев

Фонд оценочных средств по дисциплине «Управление IT-проектами» для текущей/промежуточной аттестации разработан в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 09.04.03 «Прикладная информатика» на основе Рабочей программы дисциплины «Управление IT-проектами», утвержденной решением ученого совета № 12-3 от 28.04.2023, Положения о формировании Фонда оценочных средств по дисциплине (ФОС), Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ЗГУ, Положения о государственной итоговой аттестации (ГИА) выпускников по образовательным программам высшего образования в ЗГУ.

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами образовательной программы

Таблица 1 – Компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения и планируемые результаты обучения по дисциплине
Универсальные	
«УК» УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Демонстрирует знания особенностей организации командной работы и стратегий для достижения поставленных целей
Общепрофессиональные	
«ОПК» ОПК-8: Способен осуществлять эффективное управление разработкой программных средств и проектов	ОПК-8.1. Демонстрирует знания в области современных методов управления разработкой программных средств и проектов
Профессиональные	
«ПК»	-

Таблица 2. Паспорт фонда оценочных средств

Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Формируемая компетенция	Наименование оценочного средства	Форма оценивания
Раздел 1. Тема 1. Введение в управление проектами	УК-3, ОПК-8	Контрольные вопросы	Устно
Раздел 1. Тема 2. Инициация и планирование ИТ- проекта	УК-3, ОПК-8	Контрольные вопросы, кейс	Письменно
Раздел 1. Тема 3. Управление реализацией ИТ- проекта	УК-3, ОПК-8	Контрольные вопросы, кейс	Письменно
Раздел 1. Тема 4. Управление внедрением ИТ- проекта	УК-3, ОПК-8	Контрольные вопросы	Устно

2. Перечень контрольно-оценочных средств (КОС)

Для определения качества освоения обучающимися учебного материала по дисциплине используются следующие контрольно-оценочные средства текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся:

Таблица 3. Перечень контрольно-оценочных средств

	Наименование оценочного средства	Сроки выполнения	Шкала оценивания*	Критерии оценивания**
1.	<i>Текущий контроль качества ***</i>			
1	Контрольные вопросы	3 семестр	Достигнут/ не достигнут пороговый уровень освоения компетенции	Зачтено/ не зачтено
	<i>Промежуточная аттестация</i>			
1	Тестовые задания	3 семестр	Освоил/ не освоил компетенцию*	Зачтено/ не зачтено
2	Курсовая работа	3 семестр	от 2 до 5 баллов	Критерии оценивания приведены ниже
3	Экзаменационные билеты	3 семестр	от 2 до 5 баллов	Критерии оценивания приведены ниже
	<p>Критерии оценивания тестовых заданий «зачтено», «не зачтено»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Зачтено» выставляется обучающемуся, если он показал достаточно прочные знания основных положений учебной дисциплины, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи, предусмотренные рабочей программой, ориентироваться в рекомендованной справочной литературе, умеет правильно оценить полученные результаты. - «Не зачтено» выставляется обучающемуся, если при ответе выявились существенные пробелы в знаниях основных положений учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой. 			
	<p>Критерии оценивания курсовой работы по 4-балльной шкале:</p> <p>оценки «отлично» заслуживает обучающийся, предоставивший пояснительную записку, соответствующую установленным требованиям, в которой полно раскрыта тема КР, обучающийся демонстрирует творческие способности, всесторонние, глубокие знания учебного материала и умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой; при защите КР обучающимся даны точные развернутые ответы на вопросы, материал изложен в логической последовательности, систематично, аргументированно;</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценки «хорошо» заслуживает обучающийся, предоставивший пояснительную записку, соответствующую установленным требованиям к содержанию, в которой демонстрирует полные знания учебного материала, успешно выполнивший задания, изучивший основную литературу; при защите КР обучающимся даны ответы на уточняющие вопросы с незначительными недочетами, которые не исключают освоение у обучающегося соответствующих компетенций, материал изложен в основном в логической последовательности, систематично, аргументированно. - оценки «удовлетворительно» заслуживает обучающийся, предоставивший пояснительную записку, в соответствии с предъявляемыми требованиями, но с недочетами, имеются ошибки в оформлении, неполно раскрывается проделанная работа; при защите КР обучающимся даны ответы на уточняющие вопросы с недочетами, которые не исключают освоение у обучающегося 			

	<p>соответствующих компетенций на необходимом уровне, материал изложен в основном в логической последовательности, систематично, аргументированно.</p> <p>- оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, предоставившему пояснительную записку, оформленную не в соответствии с предъявляемыми требованиями, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебного материала; при защите КР обучающимся не даны ответы на уточняющие вопросы, не продемонстрировано умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументированно допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных рабочей программой заданий.</p>
	<p>Критерии оценивания для экзамена по 4-балльной шкале:</p> <p>- оценки «отлично» заслуживает обучающийся, обнаруживший всесторонние, глубокие знания учебного материала и умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой; изучивший основную литературу и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой обучения; безупречно отвечавший не только на вопросы билета, но и на дополнительные вопросы; проявивший творческие способности в использовании учебного материала;</p> <p>- оценки «хорошо» заслуживает обучающийся, обнаруживший полные знания учебного материала, успешно выполнивший предусмотренные программой задания, изучивший основную литературу, отвечавший на все вопросы билета;</p> <p>- оценки «удовлетворительно» заслуживает обучающийся, обнаруживший знания в объёме, необходимом для дальнейшей учёбы и работы по профессии, справившийся с выполнением заданий, знакомый с основной литературой, допустивший погрешности в ответе и при выполнении заданий, но обладающий достаточными знаниями для их устранения под руководством преподавателя;</p> <p>- оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении заданий, которые не позволят ему продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.</p>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций в ходе освоения образовательной программы

3.1 Задания для текущего контроля успеваемости

Задания практических работ

Практическая работа № 1. По теме: «Изучение и анализ различных методик управления проектами»

Практическая работа № 2. По теме: «Разработка технического задания проекта»

Практическая работа № 3 По теме: «Разработка иерархической структуры работ проекта»

Практическая работа № 4 По теме: «Разработка матрица ответственности проекта»

Практическая работа № 4 По теме: «Разработка матрица ответственности проекта»

Практическая работа № 5 По теме: «Разработка матрица ответственности проекта»

Практическая работа № 6 По теме: «Разработка базового плана проекта»

Практическая работа № 7 По теме: «Оценка трудоемкости и сроков разработки ПО»

Практическая работа № 8 По теме: «Организация управления рисками»

Практическая работа № 9 По теме: «Разработка типового плана внедрения ИТ-проекта на предприятии»

3.2 Задания для промежуточной аттестации

Контрольные вопросы к экзамену

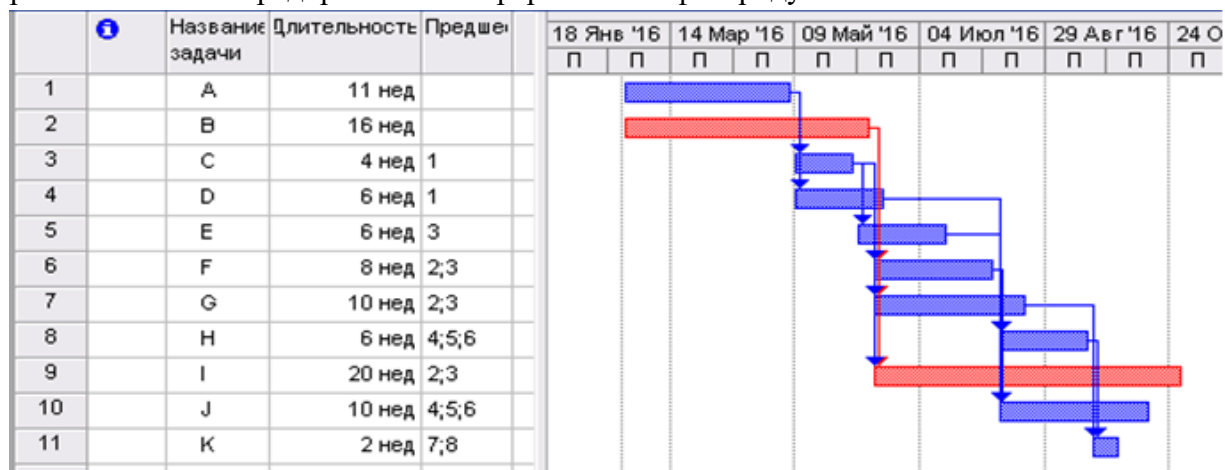
1. Что такое проект?
2. В чем состоит отличие проектной деятельности от операционной?
3. Какие формальные критерии можно использовать на предприятии для отнесения той или иной активности к проектной деятельности?
4. Назовите основные типы проектов в зависимости от степени уникальности результата и процесса.

5. Что такое «проектный треугольник»?
6. Опишите взаимосвязь основных элементов проекта.
7. Что из себя представляет и с какой целью разрабатывается «матрица компромиссов проекта»?
9. В чем состоит отличие понятий «проект», «программа», «портфель проектов»?
10. Назовите характерные особенности IT-проектов.
11. Кто относится к субъектам управления проектом?
12. Что является объектом управления в системе управления проектом?
13. Назовите и охарактеризуйте известные вам международные и национальные стандарты управления проектами.
14. Перечислите области знания в управлении проектами в соответствии с PMBoK.
15. Назовите и охарактеризуйте фазы жизненного цикла проекта;
16. Охарактеризуйте и представьте графически характер распределения затрат проекта во времени в соответствии с фазами жизненного цикла проекта.
17. Назовите группы процессов управления проектами в соответствии с PMBoK.
18. Чем отличается иерархическая структура работ от сетевого графика проекта?
19. Что такое критический путь в проекте?
20. Какие отношения определяют положение любой операции в графике проекта?
21. Что такое прямой анализ сетевого графика проекта?
22. Что такое обратный анализ сетевого графика проекта?
23. Какие преимущества для менеджера проекта дает знание резервов времени выполнения операций?
24. С какой целью при построении сетевых графиков используются отношения задержки операций?
25. Что такое «веха» и в чем состоит цель её использования?
26. Опишите функционал MS Project, используемый для календарного планирования.
27. Назовите и охарактеризуйте основные виды задач, используемые в MS Project.
28. Назовите и охарактеризуйте основные типы ресурсов, используемых в проектной деятельности.
29. Назовите причины превышения доступности ресурсов.
30. Как связаны календарное планирование ресурсов и приоритет проекта?
31. Какие операции задерживаются при выравнивании использования ресурсов?
32. Что такое «матрица ответственности», в чем состоит цель её использования?
33. Назовите основные особенности управления ресурсами IT-проектов.
34. Опишите функционал MS Project, используемый для создания ресурсов в проекте, назначения ресурсов, выравнивания ресурсов.
35. Что такое бюджет? В чем состоит отличие бюджета от сметы?
36. В чем состоит отличие прямых и косвенных затрат проекта?
37. Назовите типовые статьи затрат для IT-проекта.
38. Кто несет ответственность за формирование и исполнение бюджета проекта?
39. Что такое риск? Приведите известные вам классификации рисков.
40. Существуют ли риски, оказывающие положительное влияние на проект?
41. Назовите типичные риски IT-проектов.
42. В чем заключается качественный анализ рисков, какова цель его проведения?
43. В чем заключается количественный анализ рисков, какова цель его проведения?
44. В чем заключается необходимость применения метода освоенного объема?
45. Как определяются отклонения проекта по срокам его выполнения?
46. Как определяются отклонения проекта по стоимости?

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
ФГБОУ ВО «Заполярный государственный университет им. Н. М. Федоровского»
КАФЕДРА ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ И ТЕХНОЛОГИЙ
ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

К экзамену по дисциплине «Управление IT-проектами»

1. Назовите типичные риски IT-проектов.
2. В чем состоит отличие понятий «проект», «программа», «портфель проектов»?
3. На рисунке приведены данные о стадиях работ по созданию и внедрению IT-проекта на новом предприятии по переработке нефтепродуктов.



Стадия **H** должна выполняться специализированной организацией "ИТ-сервис". Стоимость работ \$8000. Однако организация " ИТ-сервис " может начать работы только на 6 недель позже запланированного в проекте «раннего» старта. Каждая неделя отсрочки окончания проекта стоит организаторам \$5000.

Рассматриваются три возможных альтернативы разрешения проблемы.

- Ждать, пока организация " ИТ-сервис " сможет приступить к выполнению работ
- Нанять другую специализированную организацию, которая может приступить к выполнению работ в запланированный по проекту день, выполнить работы по стадии **H** за 8 недель, но она запрашивает при этом сумму \$15000.

- Использовать для выполнения стадии **H** собственных проектировщиков и программистов, которые сейчас работают на стадии E. Это приведет к удлинению стадии E на 2 недели и ее удорожанию на \$ 5000 (за счет отвлечения сотрудников на подготовку проекта, подготовительные работы и закупку оборудования для стадии **H**). Работы по стадии **H**, в этом случае, могут быть начаты в срок, но будут выполнены за 10 недель, и будут стоить \$9000.

Управляющий проекта склоняется ко второй альтернативе на основании следующего рассуждения о дополнительных издержках:

Если ждать 1-ю организацию, то задержка составит 6 недель. Соответственно дополнительные издержки \$5000 плюс стоимость работ \$8000. Итого – \$38000.

Если нанять другую организацию, то задержка составит лишь 2 недели. Соответственно дополнительные издержки \$5000 плюс стоимость работ \$15000. Итого – \$25000.

Если использовать собственные силы, то выигрыша во времени, по сравнению с первым вариантом, нет. Суммарная задержка – 6 недель. Соответственно, дополнительные издержки 6×\$5000 плюс стоимость работ \$14000. Итого – \$44000.

а). Правильно ли это рассуждение? (*Нет, т.к. не анализируется принадлежность работы критическому пути и влияние изменения ее длительности на длительность проекта*)

б). Какую альтернативу Вы бы рекомендовали предпочесть?

Преподаватель:
канд. техн. наук, доцент

Л. Н. Бодрякова

Темы курсовых работ

1. Управление проектом разработки корпоративного портала производственной компании.
2. Управление проектом разработки геоинформационной платформы по обнаружению и ликвидации несанкционированных свалок
3. Управление проектом внедрения модуля ERP-системы в торговой компании.
4. Управление проектом автоматизации службы технической поддержки телекоммуникационной компании.
5. Управление проектом разработки web-приложения с использованием методологии RUP.
6. Управление проектом разработки и внедрения корпоративного хранилища данных.
7. Управление проектом внедрения CRM-системы с использованием методологии RUP.
8. Управление проектом создания системы электронного документооборота с использованием методологии MSF.
9. Управление проектом внедрения облачной системы управления предприятием.
10. Управление проектом внедрения корпоративной социальной сети.
11. Управление проектом внедрения системы автоматизации call-центра сервисной компании.
- 11 Управление проектом внедрения систем определенного класса.
- 12 Анализ соответствия IT-инфраструктуры предприятия стратегиям и целям бизнеса.
12. Разработка предложений по использованию аналитических информационных систем для поддержки принятия решений.
13. Управление проектом развития информационной системы предприятия.
14. Управление проектом по защите информации в информационной системе предприятия.
15. Управление проектом внедрения профессионального программного продукта в деятельность организации.
- 13 Управление IT-службой компании на основе ITIL.
16. Разработка информационной системы для обработки заявок пользователей.
- 14 Внедрение системы мониторинга передачи данных.
17. Внедрение и поддержка системы автоматизации работы торговых представителей.

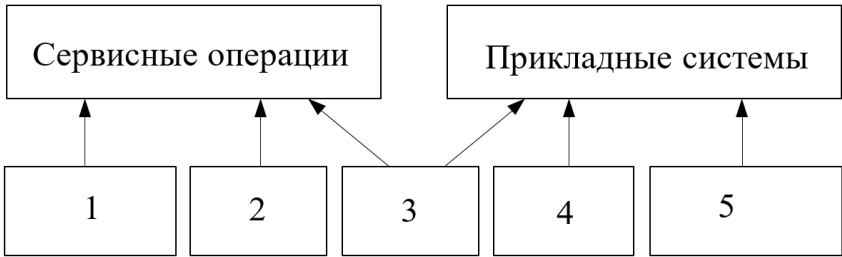
Итоговый тест

Вопросы на проверку компетенции ОПК-8.

Способен осуществлять эффективное управление разработкой программных средств и проектов

ОЦЕНОЧНОЕ СРЕДСТВО (тестирования)	Контролируемые компетенции
1) Выберите основные отличительные признаки проекта из следующего списка: А. уникальный комплекс действий; Б. процессы изучены и испытаны; В. функции исполнителей определены; Г. нацеленность на результат; Д. ограниченность во времени.	ОПК-8, УК-3

<p>2) Назовите основные характеристики классических методик управления проектами и гибких методологий.</p> <p>А. этапы проекта реализуются последовательно; Б. отсутствие конкретных формулировок результатов; В. повторение операций для улучшения результатов предыдущего этапа; Г. утвержденные сроки и результаты работ; Д. требования известны, понятны и зафиксированы.</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>3) Выберите чья зона ответственности составление плана управления проектом.</p> <p>А. Руководитель проекта и члены проектной команды; Б. Спонсор проекта; С. Заказчик; Д. Управляющий комитет.</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>4) Найдите соответствие между методологиями управления проектами и их описанием.</p> <p>Методологии:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Итерационная 2. Спиральная; 3. Водопадная. <p>Характеристики:</p> <p>А. Каждый следующий этап начинается только по завершении предыдущего.</p> <p>Б. Разработка тоже выполняется частями, полный список требований имеется сразу и воплощается частями – релизами, каждый из которых полностью проходит все этапы.</p> <p>В. На этапе планирования и анализа описываются не все требования к продукту, а только базовые, полный список требований прорабатывается по мере выпусков MVP.</p> <p>Г. Проект реализуется итерациями, где каждая последующая стадия основывается на предыдущей, а в конце витка (цикла итераций) принимается решение о дальнейшей разработке. Больше внимания уделяет оценке рисков: процессы разработки ПО усложняются и расширяются.</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>5) Назовите основные характеристики гибких методологий:</p> <p>А. этапы проекта реализуются последовательно; Б. отсутствие конкретных формулировок результатов; В. повторение операций для улучшения результатов предыдущего этапа; Г. утвержденные сроки и результаты работ; Д. быстрое создание продукта с ограниченным, но работающим функционалом.</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>6) Выберите верное утверждение:</p> <p>а) ресурсы операций, не имеющих резерв времени, при необходимости могут быть использованы для выполнения обхода; б) ресурсы операций, имеющих резерв времени, при необходимости могут быть использованы для выполнения обхода; в) операции с нулевым временным резервом требуют менее жесткого контроля, чем операции с ненулевым временным резервом.</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>7) Выберите подходящую для реализации проекта методологию управления.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Большие проекты с неопределёнными требованиями, основная 	<p>ОПК-8, УК-3</p>

<p>задача определена, но детали реализации могут эволюционировать в ходе реализации;</p> <p>2. Небольшой проект, требования известны и зафиксированы, противоречивых требований нет;</p> <p>3. Проект сложный, дорогостоящий с высокими рисками.</p> <p>4. Проект с полным набором требований к результату и быстрым выводом продукта на рынок.</p> <p>А. Спиральная; Б. Итерационная; В. Водопадная (каскадная).</p>	
<p>8) Одним из составляющих технико-экономического обоснования проекта является указание предполагаемых выгод, какой из представленных ниже аспектов анализа проекта реализуется оценка их достижимости?</p> <p>а) анализ достижимости запланированных бизнес-выгод; б) оценка доступности и загрузки человеческих ресурсов в) оценка реализуемости проектного расписания</p>	ОПК-8, УК-3
<p>9) ИТ-стратегия формируется из 5 областей в соответствии с рекомендациями Gartner:</p> <p>А)ИТ-сервисы (эксплуатация); Б)портфель приложений; В)ИТ-инфраструктура; Г)интеграция бизнес-процессов; Д)сорсинг.</p> <p>Как данные компоненты группируются в два компонента ИТ-стратегии: «Прикладные системы» и «Сервисные операции»? Распределите в соответствии с номерами.</p>  <pre> graph BT S1[1] --> SO[Сервисные операции] S2[2] --> SO S3[3] --> SO S3 --> AS[Прикладные системы] S4[4] --> AS S5[5] --> AS </pre>	ОПК-8, УК-3
<p>10) Вероятность возникновения риска в ИТ-проекте – это:</p> <p>а) Потенциально возможное событие, которое может нанести ущерб или принести выгоды проекту; б) Показатель, объединяющий вероятность возникновения риска и его последствия; в) Вероятность того, что событие риска наступит.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>11) Найдите соответствующую характеристику уровня зрелости процесса управления ИТ на предприятии</p> <p>Уровни:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Управляемый и измеримый 2. Определенный 3. Оптимизированный <p>Характеристика:</p> <p>А. В организации существует общая осведомленность по вопросам управления ИС. Проводятся мероприятия по планированию развития ИТ, организации мониторинга, определению показателей работоспособности. Эти мероприятия могут быть формально включены в общий процесс</p>	ОПК-8, УК-3

развития с участием высшего руководства. В организации выделены некоторые критичные для бизнеса ИТ-процессы, для которых определены основные показатели и способы их измерения, осуществляется планирование развития и инвестиций. В то же время эти процессы не охватывают всю организацию, формальное обсуждение стандартов и обучение стандартам не проводится. Решение вопросов во многом зависит от конкретных исполнителей. Средства управления процессом используются недостаточно полно и широко, прежде всего, из-за отсутствия опыта и практики.

Б. В организации существует полное понимание вопросов управления ИТ на всех уровнях, подкрепленное формальным обучением. Взаимоотношения между поставщиками и потребителями ИТ-услуг регулируются на основании соглашений об уровне обслуживания. Коллективная и индивидуальная ответственность полностью определена. Все участники процесса осведомлены о возможностях ИТ, их преимуществах для развития бизнеса и связанных с ними рисках. Совершенствование процессов управления ИС производится в рамках предварительно сформулированной и утвержденной ИТ-стратегии на основе системы измеримых показателей. ИТ-стратегия связана с бизнес-стратегией предприятия, а соответствующие работы интегрированы в общий план развития предприятия. В то же время использование технологий для процессов управления ИТ направлено, прежде всего, на решение тактических вопросов, а улучшение этих процессов происходит достаточно спонтанно.

В. Управление ИТ рассматривается на стратегическом уровне и направлено на упреждающее решение проблем, которые могут проявиться в будущем. Обсуждение и обучение производятся с использованием передовых технологий и подходов. Сама организация в целом и ее сотрудники способны быстро адаптироваться к изменению требований к ИТ. Все проблемы тщательно анализируются и вырабатываются необходимые коррективные или предупредительные меры. Процессы управления поддерживаются системой автоматизированного документооборота.

Г. Необходимость управления ИТ хорошо понятна и принята всей организацией. Разработана, документирована и внедрена базовая система ключевых показателей работы ИС, связанных с требованиями бизнеса. Все процедуры стандартизованы, описаны и доведены до сведения персонала. Значения показателей регистрируются, и тенденции их изменений отслеживаются, что создает предпосылки для инноваций в масштабе предприятия. Выбраны и применяются на практике стандартизованные средства, в том числе основанные на концепции системы сбалансированных показателей. В то же время прохождение обучения и применение стандартов на практике еще сильно зависят от инициатив конкретных исполнителей. Мониторинг ИТ-показателей осуществляется, но их изменение, вызванное влиянием проявленных инициатив, может быть не замечено или не оценено руководством. В организации определена ответственность за эти показатели, которая находит отражение в системе оплаты руководителей и специалистов ИТ-служб.

12) Какая характеристика относится к функциональной организационной структуре? (Возможно несколько правильных ответов)

1. Эффективная коммуникация и решение;

ОПК-8, УК-3

<p>2. Полная загруженность специалистов и более легкое управление ими;</p> <p>3. Эффективная интеграция, организация и контроль проекта;</p> <p>4. Размытость приоритетов выполнения работ – функциональных обязанностей и работу по проекту;</p> <p>5. Высокий профессионализм, но акцент на функциональную специализацию в ущерб интеграции и другим работам проекта.</p>	
<p>13) Назовите задачи по обеспечению качества проекта на фазе проектирования является:</p> <p>а) Анализ всех запросов на изменения, их утверждения и управления изменениями результатов, процедур и политик и проектных документов;</p> <p>б) Внесение корректировок в базовый план управления качеством, которые отражали бы изменения, согласованные исполнителем и заказчиком на предыдущем этапе;</p> <p>в) Определение ключевых результатов и контрольных точек данного этапа;</p> <p>г) Сбор данных проекта и формирование отчетов по расходам, выполнению расписания, техническому и качественному прогрессу;</p> <p>д) Уточнение стратегий, стандартов и процедур таким образом, чтобы они соответствовали задачам наступающего этапа.</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>14) На какой схеме представлена функциональная (1), организационная (2) структура?</p> <div style="text-align: center;"> </div> <p style="text-align: center;"> А Б </p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>15) Навык исполнителей проекта, который относится к административным навыкам:</p> <p>а) умение делегировать полномочия;</p> <p>б) мотивация членов команды;</p> <p>в) умение делегировать полномочия.</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>16. Функции менеджера проекта со стороны заказчика:</p> <p>а) предоставление ресурсов заказчику;</p> <p>б) управление сроками, стоимостью и качеством проекта;</p> <p>в) представление исполнителя в его договорных отношениях с заказчиком.</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>

<p>17. Команда работает над проектом проектирования и изготовлению электронных устройств.</p> <p>Необходимо приобрести материалы для их изготовления, являющиеся стандартными комплектующими и имеющиеся в наличии у ряда поставщиков. Какой из контрактов на поставку данных составляющих будет заключен с большей вероятностью?</p> <p>а) Контракт с фиксированной ценой; б) Контракт «Время и материалы»; в) Контракт с возмещением затрат; г) Контракт с вознаграждением.</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>18. Функция качества – это:</p> <p>а) инструмент для оценки качества проведенного тестирования; б) инструмент для работы с заказчиком, который позволяет встроить его требования в проект; в) инструмент для оценки квалификации участников проекта.</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>19. В соответствии с рекомендациями Gartner количество элементов, определяющих ИТ-стратегию, подразделяют на пять областей: 1. ИТ-инфраструктура, 2. ИТ-сервисы (эксплуатация), 3. Портфель приложений, 4. Интеграция бизнес-процессов, 5. Сорсинг. К какой области относятся механизмы взаимодействия различных систем и подразделений между собой (электронное взаимодействие с поставщиками, партнерами и клиентами)?</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>20. В соответствии со степенью воздействия рисков на результаты проекта выделяют «критичные» и «некритичные» риски. Выберите с чем связаны «критичные» риски.</p> <p>1. неправильными действиями сотрудников; 2. нарушением коммерческой тайны; 3. небольшими проблемами у персонала и сбоями в работе технических систем; 4. существенной нелояльностью сотрудников, значительными нарушениями обязательств со стороны партнеров; 5. серьезными сбоями в работе технических систем и стихийными бедствиями.</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>21. В соответствии с рекомендациями Gartner количество элементов, определяющих ИТ-стратегию, подразделяют на пять областей: 1. ИТ-инфраструктура, 2. ИТ-сервисы (эксплуатация), 3. Портфель приложений, 4. Интеграция бизнес-процессов, 5. Сорсинг. К какой области относится обеспечение выполнения стратегии внутренними и внешними для ИТ-службы ресурсами?</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>22. Цель разработки ТЭО (технико-экономического обоснования) ИТ-проекта?</p> <p>а) для наглядного отражения ситуации, складывающейся на предприятии в результате качественных или количественных изменений в его деятельности; б) для обоснования необходимости приобретения дополнительного оборудования; в) для отчета о финансовом состоянии ИТ-проекта.</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>23. Этапы планирования качества проекта включают следующие этапы: составление перечня измеряемых показателей качества проекта (1), определение стандартов или нормативов качества (2), выбор необходимого уровня показателей качества проекта (3), определение зоны</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>

<p>ответственности членов команды проекта, применяемых инструментов и методов (4).</p> <p>На каком из указанных этапов определяются указанные характеристики:</p> <p>А. Измеряемые границы показателя качества;</p> <p>Б. Атрибуты качества (например, требования к продукции, к компетенции членов команды);</p> <p>В. Даты контроля и наименование используемой документации.</p>	
<p>24. Для реализации проекта необходимо выполнить определенный вид работ, это возможно реализовать силами команды проекта или купить услугу. Какой из перечисленных элементов не учитывают в ходе анализа для принятия решения:</p> <p>а) Цена поставщика;</p> <p>б) Процедура подписания договора у поставщика;</p> <p>в) Стоимость и наличие производственных площадей в своих помещениях;</p> <p>г) Технический персонал поставщика.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>25. Какие характеристики можно не учитывать при разработке ИТ-стратегия:</p> <p>1. Масштаб бизнеса и основные направления деятельности;</p> <p>2. Общие тенденции на рынке;</p> <p>3. Организационная структура;</p> <p>4. Планы развития;</p> <p>5. Проблемы высшего руководства.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>26. Различают следующие типы стратегий обработки негативных рисков: предотвращение риска (1), смягчение риска (2), перенос риска (3). Какой стратегии соответствует следующее определение: изменение плана управления проектом таким образом, чтобы исключить угрозу, вызванную негативным риском, оградить цели проекта от последствий риска или ослабить цели, находящиеся под угрозой (например, расширить рамки расписания или уменьшить содержание проекта)?</p>	ОПК-8, УК-3
<p>27. Существует четыре основных типа документации на ПО: архитектурная/проектная (1), техническая (2), пользовательская (3), маркетинговая (4).</p> <p>Какая документация соответствует приведенному описанию?</p> <p>Вводное руководство (англ. tutorial) последовательно проводит по ряду шагов, служащих для выполнения каких-либо типичных задач. Тематический подход, при котором каждая глава руководства посвящена какой-то отдельной теме. В третьем подходе команды или задачи организованы в виде алфавитного справочника.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>28. Проект всегда предполагает:</p> <p>1) новый и неповторимый объем работ (процесс и результат), который будет существовать в единственном экземпляре;</p> <p>2) разработку документации для создания каких-либо зданий или сооружений;</p> <p>3) осуществление непрерывных взаимосвязанных между собой действий по выработке средств и методов воздействия и их реализации применительно к решению конкретной проблемы.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>29. Методология управления проектами отражается в стандартах управления проектами следующих видов: международные; национальные; общественные; частные; корпоративные. К какой из</p>	ОПК-8, УК-3

перечисленных групп относятся стандарт Project Management Body of Knowledge (PMBOK)?	
31. Методология управления проектами отражается в стандартах управления проектами. В настоящее время существуют следующие виды стандартов: международные; национальные; общественные; частные; корпоративные. К какой группе относятся стандарты, подготовленные и принятые сообществом специалистов?	ОПК-8, УК-3
32. Отличие проекта от производственной системы заключается в том, что проект является деятельностью: 1) однократной; 2) циклической; 3) управляемой.	ОПК-8, УК-3
33. Выберите определение устава проекта из определений, приведенных ниже: 1. Основной документ, в соответствии с которым проводят создание информационной системы и приемку его заказчиком. 2. Документ, который устанавливает общий облик системы, объем работ (рамки разработки), а также порядок разработки и приемки. 3. Документ, выпущенный инициатором или спонсором проекта, который формально авторизует существование проекта и предоставляет руководителю проекта полномочия использовать ресурсы организации в операциях проекта, ресурсы организации в операциях проекта. 34. Отличительными чертами _____ являются: их высокая стоимость, сложность организационной структуры управления, многоаспектность их влияния, множество участников проекта: 1) монопроектов; 2) мультипроектов; 3) мегапроектов.	ОПК-8, УК-3
35. К наиболее известным в настоящее время международным стандартам относятся: 1. Project Management Body of Knowledge (PMBOK); 2. IPMA Competence Baseline (ICB); 3. Стандарт ISO 10006. К какому из перечисленных стандартов относится приведенное ниже описание? Стандарт содержит обобщенные принципы и подходы, используемые в области проектного менеджмента, формализованные и структурированные таким образом, чтобы их можно было использовать в большинстве проектов в большинстве случаев. Детально описываются девять областей знаний, связанных с управлением проектами.	ОПК-8, УК-3
36. Строительство здания или сооружения, внедрение новой производственной линии, разработка программного обеспечения относятся к типу проектов: 1) организационный; 2) технический; 3) экономический.	ОПК-8, УК-3
37. Результатами проекта могут являться: 1) продукт, представляющий собой элемент другого изделия или конечное изделие; 2) результаты, такие как последствия или документы; 3) продукт, результаты как последствия или документы, способность предоставлять услуги.	ОПК-8, УК-3
38. Выберите основные разделы устава проекта (ответов может быть	ОПК-8, УК-3

<p>несколько)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Требования к документированию; 2. Цели (технические, касающиеся прибыли и т.д.); 3. Состав и содержание работ по созданию системы; 4. Технические характеристики конечного продукта; 5. Контрактные требования (результаты, поставляемые по контракту); 6. Требования к составу и содержанию работ по подготовке объекта автоматизации к вводу системы в действие; 7. Требуемые ресурсы. 	
<p>39. Техническое задание включает следующие размеры: общие сведения (1), назначение и цели создания системы (2), характеристика объектов автоматизации (3), требования к системе, состав и содержание работ по созданию системы (4), порядок контроля и приемки системы (5), требования к составу и содержанию работ по подготовке объекта автоматизации к вводу системы в действие (6), требования к документированию (7), источники разработки (8).</p> <p>В каком разделе следует приводить следующие данные:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Описание заказчика: виды деятельности заказчика, количество филиалов, сотрудников. Конечно, характеризовать заказчика нужно в той части, которая непосредственно касается создаваемой системы. - Сведения о пользователях системы: виды пользователей, какую роль играет система для разных пользователей. 	ОПК-8, УК-3
<p>40. К наиболее известным в настоящее время международным стандартам относятся: 1. Project Management Body of Knowledge (PMBOK); 2. IPMA Competence Baseline (ICB); 3. Стандарт ISO 10006. К какому из перечисленных стандартов относится приведенное ниже описание?</p> <p>Основной упор сделан на принцип эффективности проектирования оптимального процесса и контроля этого процесса, а не на контроле конечного результата. В этой серии стандартов процессы сгруппированы в две категории. К первой категории отнесены процессы, связанные с обеспечением продукта проекта (проектирование, производство, проверка). Вторая категория охватывает непосредственно процессы управления проектом.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>41. Выберите основные разделы технического задания (ответов может быть несколько)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Требования к документированию; 2. Цели (технические, касающиеся прибыли и т.д.); 3. Состав и содержание работ по созданию системы; 4. Технические характеристики конечного продукта; 5. Контрактные требования (результаты, поставляемые по контракту); 6. Требования к составу и содержанию работ по подготовке объекта автоматизации к вводу системы в действие; 7. Требуемые ресурсы. 	ОПК-8, УК-3
<p>42. Что такое плановая стоимость всего проекта в контексте применения метода освоенного объема:</p> <ol style="list-style-type: none"> а) количество задач на текущую дату согласно плану; б) количество фактически выполненных задач на текущую дату; в) совокупное количество задач в проекте согласно плану. 	ОПК-8, УК-3
<p>43. К наиболее известным в настоящее время международным</p>	ОПК-8, УК-3

<p>стандартам относятся: 1. Project Management Body of Knowledge (PMBOK); 2. IPMA Competence Baseline (ICB); 3. Стандарт ISO 10006. К какому из перечисленных стандартов относится приведенное ниже описание?</p> <p>На основе данного стандарта производится разработка национальных систем требований к компетентности специалистов. Национальные системы требований должны соответствовать ему и утверждаться (ратифицироваться) соответствующими уполномоченными органами. Стандарт придерживается компетентностного, деятельностного подхода, т.е. определяет области квалификации и компетентности в управлении проектами, а также принципы оценки кандидата на получение сертификата</p>	
<p>44. Что дает ИТ - стратегия для основной деятельности компании (ответов может быть несколько)?</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение экономической эффективности; 2. Сохранение конкурентного преимущества; 3. Совершенствование системы управления; 4. Переход к сквозному компьютерному сопровождению всех этапов жизненного цикла выпускаемых продуктов и услуг; 5. Целенаправленное планирование и внедрение ИТ; 6. Снижение ТСО (закупки, разработки, внедрение, обучение, сопровождение); 7. Сокращение сроков внедрения новых ИТ; 8. Повышение уровня интеграции систем; 9. Повышение отдачи от инвестиций в ИТ; 10. Возможность быстро и экономично расширять ИТ-инфраструктуру в будущем. 	ОПК-8, УК-3
<p>45. Проекты, направленные на решение преимущественно одной задачи (обычно в рамках предприятия):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) монопроекты; 2) мультипроекты; 3) мегапроекты. 	ОПК-8, УК-3
<p>46. Какие функции выполняет руководитель проекта?</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Управляет временной деятельностью и командой временных участников- специалистов из различных областей знаний; 2. финансовый анализ и бухгалтерский учет, оценка инвестиций; 3. планирование времени и делегирование полномочий; 4. Управляет интеграцией всех элементов проекта, сам планирует работы и использование ресурсов и сам претворяет их в жизнь. 	ОПК-8, УК-3
<p>47. Что такое PMBOK?</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Проектный менеджмент для начинающих; b. Стандарт управления проектами; c. Система управления бизнесом; d. Инструмент для управления рисками. 	ОПК-8, УК-3
<p>48. Каковы три основных составляющих проектного менеджмента?</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Управление временем, управление рисками, управление изменениями; b. Управление временем, управление качеством, управление ресурсами; c. Управление качеством, управление рисками, управление стоимостью; 	ОПК-8, УК-3

d. Управление качеством, управление рисками, управление временем.	
49. Что такое WBS? a. Структура разделения работ; b. Система управления рисками; c. Методология управления проектами; d. Программа управления качеством.	ОПК-8, УК-3
50. Что такое Gantt-диаграмма? a. Диаграмма, отображающая время выполнения задач; b. Диаграмма, отображающая структуру разделения работ; c. Диаграмма, отображающая риски проекта; d. Диаграмма, отображающая изменения проекта.	ОПК-8, УК-3
51. Каковы основные этапы жизненного цикла проекта? a. Инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение; b. Планирование, выполнение, контроль, завершение; c. Инициация, выполнение, контроль, завершение; d. Инициация, планирование, выполнение, завершение.	ОПК-8, УК-3
52. Что такое критический путь проекта? a. Самый долгий путь в проекте; b. Путь с наибольшим количеством задач; c. Путь с наименьшим количеством задач; d. Путь, который зависит от других задач.	ОПК-8, УК-3
53. Каковы основные риски в управлении IT-проектами? a. Риски, связанные с техническими проблемами; b. Риски, связанные с управлением персоналом; c. Риски, связанные с изменением требований; d. Все перечисленные выше риски.	ОПК-8, УК-3
54. Что такое MVP? a. Минимально жизнеспособный продукт; b. Максимально выгодный продукт; c. Минимально возможный проект; d. Максимально возможный проект.	ОПК-8, УК-3
55. Что такое спринт в Agile-методологии? a. Конечный результат работы над задачей в Scrum; b. Отдельная задача в Agile-методологии; c. Цикл разработки в Agile-методологии; d. Версия продукта в Agile-методологии.	ОПК-8, УК-3
56. Каковы основные принципы Scrum? a. Прозрачность, проверка, адаптация; b. Инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение; c. Управление качеством, управление рисками, управление временем; d. Инициация, выполнение, контроль, завершение.	ОПК-8, УК-3
57. Что такое Lean-методология? a. Методология, направленная на минимизацию отходов в процессе производства; b. Методология, направленная на улучшение качества продукта; c. Методология, направленная на ускорение разработки продукта; d. Методология, направленная на оптимизацию стоимости проекта.	ОПК-8, УК-3
58. Что такое Kanban-доска? a. Инструмент визуализации задач и управления процессом их	ОПК-8, УК-3

<p>выполнения;</p> <p>b. Инструмент управления рисками;</p> <p>c. Инструмент управления качеством;</p> <p>d. Инструмент управления стоимостью.</p>	
<p>59. Что такое роли в Scrum?</p> <p>a. Product Owner, Scrum Master, команда разработки;</p> <p>b. Инициатор, планировщик, исполнитель;</p> <p>c. Управляющий, менеджер проекта, исполнитель;</p> <p>d. Аналитик, технический писатель, разработчик.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>60. Что такое Retrospective в Scrum?</p> <p>a. Встреча команды разработки для обсуждения прошлых спринтов и планирования следующих;</p> <p>b. Встреча с заказчиком для обсуждения результатов работы над проектом;</p> <p>c. Встреча для обсуждения рисков проекта;</p> <p>d. Встреча для обсуждения качества продукта.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>61. Что такое Product Backlog в Scrum?</p> <p>a. Список всех задач, выполненных в проекте;</p> <p>b. Список всех задач, которые необходимо выполнить в проекте;</p> <p>c. Список задач, которые должны быть выполнены в ближайшее время;</p> <p>d. Список функциональных требований к продукту.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>62. Что такое Agile?</p> <p>a. Культура, объединяющая разработчиков и операторов в единую команду, которая отвечает за создание и поддержку приложений;</p> <p>b. Методология разработки программного обеспечения, которая основывается на постоянном тестировании приложения;</p> <p>c. Культура, которая заключается в постоянном совершенствовании процессов разработки и внедрения программного обеспечения;</p> <p>d. Философия разработки программного обеспечения, которая основывается на постоянном совершенствовании процессов и быстром реагировании на изменения требований.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>63. Что такое Code Review?</p> <p>a. Процесс, заключающийся в автоматической проверке кода на наличие ошибок и соответствие стандартам кодирования;</p> <p>b. Процесс, заключающийся в ручной проверке кода на наличие ошибок и соответствие стандартам кодирования;</p> <p>c. Процесс, заключающийся в тестировании кода на производительность;</p> <p>d. Процесс, заключающийся в создании отчета о проделанной работе</p>	ОПК-8, УК-3
<p>64. Какая из следующих задач не может быть выполнена в рамках Scrum?</p> <p>a. Разработка программного обеспечения;</p> <p>b. Разработка сайта;</p> <p>c. Управление проектом строительства дома;</p> <p>d. Создание мобильного приложения.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>65. Что такое Continuous Deployment?</p> <p>a. Практика, заключающаяся в автоматическом развертывании изменений в продакшн-среду;</p> <p>b. Практика, заключающаяся в использовании контейнеров для развертывания приложений;</p>	ОПК-8, УК-3

<p>c. Практика, заключающаяся в постоянном тестировании приложения на наличие ошибок;</p> <p>d. Практика, заключающаяся в использовании открытых API для взаимодействия с другими приложениями.</p>	
<p>66. Что такое Service Level Agreement (SLA)?</p> <p>a. Договоренность между заказчиком и поставщиком услуг о качестве их предоставления;</p> <p>b. Договоренность между разработчиком и тестировщиком о качестве кода;</p> <p>c. Договоренность между разработчиком и заказчиком о цене разработки приложения;</p> <p>d. Договоренность между разработчиком и оператором о качестве и поддержке приложения.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>67. Что такое Change Request?</p> <p>a. Запрос на изменение методологии разработки;</p> <p>b. Запрос на изменение цены разработки приложения;</p> <p>c. Запрос на изменение состава команды разработки;</p> <p>d. Запрос на изменение какой-то функциональности или требований к приложению</p>	ОПК-8, УК-3
<p>68. Что такое Product Backlog?</p> <p>a. Список требований к приложению, отсортированных по приоритету;</p> <p>b. Список задач, которые команда разработки должна выполнить в рамках одного Sprint;</p> <p>c. Список технических заданий для разработки приложения;</p> <p>d. Список проблем, которые пользователи приложения могут столкнуться в процессе использования.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>69. Что такое User Story?</p> <p>a. Детальное техническое задание на разработку приложения;</p> <p>b. Краткое описание функциональности приложения, которое может быть использовано в качестве требования;</p> <p>c. Полное описание пользовательского опыта в приложении;</p> <p>d. Описание функциональности приложения, которое может быть использовано в качестве маркетингового материала.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>70. Что такое Definition of Done?</p> <p>a. Описание критериев завершения задачи или проекта;</p> <p>b. Список задач, которые необходимо выполнить в рамках проекта;</p> <p>c. Описание того, какие инструменты и технологии используются в проекте;</p> <p>d. Описание того, как происходит взаимодействие между членами команды разработки.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>71. Что такое Definition of Done в Scrum?</p> <p>a. Критерии, определяющие, когда задача считается выполненной;</p> <p>b. Критерии, определяющие, когда проект считается завершенным;</p> <p>c. Критерии, определяющие, какие задачи должны быть выполнены в следующем спринте;</p> <p>d. Критерии, определяющие, какие задачи должны быть выполнены в проекте</p>	ОПК-8, УК-3
<p>72. Что такое Sprint Planning в Scrum?</p> <p>a. Встреча, на которой команда разработки планирует, какие задачи будут выполнены в следующем спринте;</p> <p>b. Встреча, на которой заказчик и команда разработки обсуждают требования к продукту;</p>	ОПК-8, УК-3

<p>с. Встреча, на которой команда разработки обсуждает проблемы, возникшие во время выполнения задач;</p> <p>d. Встреча, на которой команда разработки планирует бюджет проекта.</p>	
<p>73. Что такое DevOps?</p> <p>a. Культура, которая заключается в постоянном совершенствовании процессов разработки и внедрения программного обеспечения;</p> <p>b. Методология разработки программного обеспечения, которая основывается на постоянной коммуникации между разработчиками и заказчиками;</p> <p>с. Методология разработки программного обеспечения, которая основывается на постоянном тестировании приложения;</p> <p>d. Культура, объединяющая разработчиков и операторов в единую команду, которая отвечает за создание и поддержку приложений.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>74. Что такое Burndown Chart?</p> <p>a. График, отражающий оставшуюся работу и оставшееся время на выполнение проекта;</p> <p>b. График, отражающий количество багов в приложении;</p> <p>с. График, отражающий количество завершенных задач в проекте;</p> <p>d. График, отражающий загрузку членов команды разработки.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>75. Что такое Burndown Chart в Scrum?</p> <p>a. График, отображающий оставшееся количество работы по спринту;</p> <p>b. График, отображающий количество задач в проекте;</p> <p>с. График, отображающий прогресс выполнения проекта;</p> <p>d. График, отображающий расходы на проект.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>76. Что такое Retrospective?</p> <p>a. Обзор выполненной работы за Sprint и обсуждение возможных улучшений;</p> <p>b. Обзор выполненной работы за проект и обсуждение возможных улучшений;</p> <p>с. Обзор выполненной работы за неделю и обсуждение возможных улучшений;</p> <p>d. Обзор выполненной работы за месяц и обсуждение возможных улучшений.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>77. Что такое Risk Management?</p> <p>a. Управление командой разработки;</p> <p>b. Управление временем, затраченным на выполнение задач проекта;</p> <p>с. Управление качеством программного обеспечения;</p> <p>d. Управление рисками, связанными с проектом.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>78. Какое понятие используется в управлении информационными проектами для обозначения процесса идентификации и анализа требований пользователей?</p> <p>a. Стейкхолдеры;</p> <p>b. Риски;</p> <p>с. Планирование;</p> <p>d. Инженерия требований.</p>	ОПК-8, УК-3
<p>79. Что означает аббревиатура PMBOK?</p> <p>a. Project Management Body of Knowledge;</p> <p>b. Project Management Business Operations Kit;</p> <p>с. Project Management Best Organizational KPIs;</p> <p>d. Project Management Business Operation Key.</p>	ОПК-8, УК-3

80. Какие факторы могут оказывать влияние на успех информационного проекта? А. Размер и сложность проекта б. Уровень финансирования с. Задержки в реализации проекта d. Все вышеперечисленные факторы	ОПК-8, УК-3
81. Какой элемент проектного планирования содержит информацию о времени начала и окончания задачи (ответов может быть несколько)? а. Рабочий план; б. Календарный план; с. Сетевой график; d. Диаграмма Ганта.	ОПК-8, УК-3

Ключи правильных ответов

Вопрос	Ответ
1	АГД
2	АГД
3	А
4	1 – В;2 – Г;3 – А.
5	БВД
6	Б
7	1 – Б;2 – В;3 – А.
8	А
9	1 – В ;2 – А; 3 – Д; 4 – Б; 5 – Г
10	В
11	1 – Б; 2 – Г; 3 – В
12	245
13	ВГ
14	1 – А; 2 – Б.
15	В
16	А
17	Б
18	Б
19	4
20	245
21	5
22	А
23	1 – Б; 3 – А; 4 – В.
24	Б
25	2
26	1
27	3
28	1
29	-
30	-
31	(общественные)
32	1
33	3
34	3

35	PMBOK
36	2
37	3
38	2, 4, 5,7
39	3
40	3
41	1, 3, 6
42	B
43	ICB
44	1,2,3,4
45	1
46	2,3
47	b
48	d
49	a
50	a
51	d
52	a
53	d
54	a
55	c
56	a
57	a
58	a
59	a
60	a
61	b
62	d
63	b
64	c
65	a
66	a
67	d
68	a
69	b
70	a
71	a
72	b
73	d
74	a
75	a
76	a
77	d
78	d
79	a
80	d
81	c, d

Вопросы на проверку компетенции УК-3.

Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели

19. Что такое Velocity в Scrum? a. Количество задач, выполненных командой разработки за спринт b. Скорость выполнения задач в проекте c. Количество задач, которые могут быть выполнены командой разработки за спринт d. Суммарное количество задач в проекте	ОПК-8, УК-3
29. Что такое Sprint? a. Фиксированный период времени для выполнения задач в рамках проекта b. Фиксированный период времени для проведения тестирования приложения c. Фиксированный период времени для проведения Code Review d. Фиксированный период времени для проведения митапов и встреч команды разработки	ОПК-8, УК-3
30. Что такое Velocity? a. Количество задач, которые команда разработки успевает выполнить за один Sprint b. Скорость работы программы c. Количество багов, которые находятся и исправляются в приложении за единицу времени d. Количество задач, которые команда разработки выполнила за весь проект	ОПК-8, УК-3
34. Что такое Daily Scrum? a. Короткая ежедневная встреча команды разработки для обсуждения прогресса работы и проблем b. Еженедельное обновление плана проекта c. Еженедельная встреча менеджера проекта с командой разработки d. Еженедельное совещание с заказчиком	ОПК-8, УК-3
37. Какие типы рисков можно выделить в проекте? a. Технические, организационные, финансовые b. Технические, организационные, социальные c. Технические, финансовые, экологические d. Технические, социальные, экологические	ОПК-8, УК-3
38. Что такое Risk Register? a. Документ, в котором перечислены все выявленные риски, их описание и план действий по снижению рисков b. Документ, в котором отражена общая информация о проекте c. Документ, в котором перечислены все задачи, необходимые для выполнения проекта d. Документ, в котором перечислены все ресурсы, необходимые для выполнения проекта	ОПК-8, УК-3

<p>39. Что такое метрики в контексте управления IT-проектами?</p> <p>a. Измеряемые характеристики процессов и результатов проекта</p> <p>b. Измеряемые характеристики пользовательского опыта в приложении</p> <p>c. Измеряемые характеристики технического состояния оборудования</p> <p>d. Измеряемые характеристики финансовых показателей проекта</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>40. Какие метрики можно использовать для измерения производительности команды разработки?</p> <p>a. Velocity, Burndown Chart, Cycle Time</p> <p>b. Load Average, Memory Usage, CPU Utilization</p> <p>c. Отзывы пользователей, среднее время ответа на запросы в службу поддержки</p> <p>d. Общее количество задач в бэклоге, выполненных задач, открытых задач</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>41. Что такое Velocity?</p> <p>a. Количество задач, выполненных командой разработки за Sprint</p> <p>b. Среднее время ответа на запросы в службу поддержки</p> <p>c. Количество пользователей, зарегистрировавшихся в приложении за неделю</p> <p>d. Среднее время выполнения задачи командой разработки</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>42. Что такое Burndown Chart?</p> <p>a. Диаграмма, показывающая оставшееся время на выполнение проекта</p> <p>b. Диаграмма, показывающая оставшееся количество задач в проекте</p> <p>c. Диаграмма, показывающая прогресс выполнения задач в рамках Sprint</p> <p>d. Диаграмма, показывающая прогресс выполнения задач в рамках проекта</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>43. Что такое Cycle Time?</p> <p>a. Время, затраченное на выполнение задачи командой разработки</p> <p>b. Время, затраченное на выполнение проекта</p> <p>c. Время, затраченное на выполнение одного Sprint</p> <p>d. Время, затраченное на обработку запроса в службу поддержки</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>44. Какая из следующих методологий управления проектами является гибкой?</p> <p>a. Waterfall</p> <p>b. Prince2</p> <p>c. Agile</p> <p>d. Six Sigma</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>45. Какая из следующих методологий управления проектами используется в основном для крупных государственных проектов?</p> <p>a. Scrum</p> <p>b. Waterfall</p> <p>c. Prince2</p> <p>d. Agile</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>46. Что такое Scrum?</p> <p>a. Методология управления проектами, основанная на гибких принципах</p> <p>b. Фреймворк для организации команды разработки</p> <p>c. Методология управления проектами, основанная на жестких принципах</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>

d. Фреймворк для разработки веб-приложений	
47. Какое понятие используется в Scrum для обозначения списка задач, которые необходимо выполнить? a. Бюджет b. Календарный план c. Бэклог d. Контракт	ОПК-8, УК-3
48. Какой из следующих элементов является частью Scrum? a. Инженерные практики b. Разработка бизнес-требований c. Планирование релизов d. Оценка стоимости проекта	ОПК-8, УК-3
49. Что такое Sprint Review? a. Встреча команды разработки для оценки выполненной работы в рамках Sprint b. Встреча команды разработки и заказчика для обсуждения результатов проекта c. Встреча команды разработки и представителей бизнеса для обсуждения бизнес-требований d. Встреча команды разработки и менеджеров проекта для обсуждения планов на следующий Sprint	ОПК-8, УК-3
50. Что такое Sprint Retrospective? a. Встреча команды разработки для оценки выполненной работы в рамках Sprint b. Встреча команды разработки и заказчика для обсуждения результатов проекта c. Встреча команды разработки и представителей бизнеса для обсуждения бизнес-требований d. Встреча команды разработки и менеджеров проекта для обсуждения планов на следующий Sprint	ОПК-8, УК-3
51. Что такое WBS в управлении информационными проектами? a. Work Breakdown Structure - декомпозиция работы на элементы b. Work Budget Schedule - бюджет и график работ c. Work Balance Scorecard - оценка баланса работы d. Work Breakdown Schedule - план декомпозиции работы	ОПК-8, УК-3
52. Какое понятие используется в управлении информационными проектами для обозначения графического представления последовательности задач? a. Рабочий план b. Календарный план c. Сетевой график d. Диаграмма Ганта	ОПК-8, УК-3
53. Какое понятие используется в управлении информационными проектами для обозначения процесса определения, анализа, оценки и контроля рисков проекта? a. Риск-менеджмент b. Планирование	ОПК-8, УК-3

<p>c. Управление качеством d. Управление временем</p>	
<p>54. Какой из следующих методов используется для оценки затрат на информационный проект? a. Метод сравнения аналогов b. Метод Перта c. Метод Ворк Брейкдаун Структуры d. Метод Ганта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>55. Как называется документ, который определяет цели, содержание, структуру и последовательность работ по созданию информационной системы? a. Техническое задание b. Бизнес-план c. Маркетинговый план d. План проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>56. Что такое ITIL? a. Методология управления информационной безопасностью b. Стандарты качества IT-услуг c. Методология управления информационными проектами d. Стандарты безопасности информационных технологий</p>	ОПК-8, УК-3
<p>57. Какой элемент проектного планирования содержит информацию о том, каким образом будут достигнуты цели проекта? a. Рабочий план b. Бюджет проекта c. Стратегический план d. Диаграмма Ганта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>58. Какой метод управления проектами основан на подходе к планированию, выполнению, контролю и корректированию проекта, где все действия разбиты на управляемые элементы? a. Agile b. Waterfall c. Scrum d. Lean</p>	ОПК-8, УК-3
<p>59. Что такое RACI-матрица в управлении информационными проектами? a. Инструмент управления рисками b. Инструмент управления качеством c. Инструмент управления коммуникациями d. Инструмент управления ответственностью и задействованием заинтересованных сторон</p>	ОПК-8, УК-3
<p>60. Какой инструмент используется для определения важности задач и их влияния на сроки выполнения проекта? a. Календарный план b. Сетевой график c. Диаграмма Ганта d. Рабочий план</p>	ОПК-8, УК-3

<p>61. Какой инструмент управления информационными проектами используется для описания процессов и задач, необходимых для выполнения проекта?</p> <p>a. Диаграмма Ганта b. Матрица ответственности c. WBS d. Матрица Рисков</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>62. Что означает аббревиатура ROI?</p> <p>a. Return on Investment (возврат на инвестиции) b. Results of Investigation (результаты исследования) c. Return on Involvement (возвращение участия) d. Results of Improvement (результаты улучшения)</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>63. Какой метод управления проектами используется для решения задач, которые не могут быть точно определены в начале проекта и требуют постоянной корректировки?</p> <p>a. Agile b. Waterfall c. Scrum d. Lean</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>64. Что такое бюджет проекта?</p> <p>a. Детальный план финансовых затрат на проект b. Документ, который определяет цели, содержание, структуру и последовательность работ по созданию информационной системы c. Инструмент управления рисками d. Список рисков проекта</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>65. Какой инструмент используется для определения продолжительности каждой задачи проекта и общей продолжительности проекта?</p> <p>a. Календарный план b. Сетевой график c. Диаграмма Ганта d. Рабочий план</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>66. Что такое команда проекта?</p> <p>a. Группа людей, которые разрабатывают проект b. Группа людей, которые управляют проектом c. Группа людей, которые заинтересованы в результате проекта d. Группа людей, которые финансируют проект</p>	
<p>67. Какой элемент проектного планирования содержит список задач, которые необходимо выполнить для достижения цели проекта?</p> <p>a. Рабочий план b. Бюджет проекта c. Стратегический план d. WBS</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>
<p>68. Какой инструмент используется для отслеживания выполнения задач и контроля за проектом?</p> <p>a. Календарный план b. Сетевой график c. Диаграмма Ганта d. Рабочий план</p>	<p>ОПК-8, УК-3</p>

<p>69. Что такое Scrum?</p> <p>a. Методология управления информационными проектами</p> <p>b. Инструмент управления коммуникациями</p> <p>c. Инструмент управления рисками</p> <p>d. Стандарты качества IT-услуг</p>	ОПК-8, УК-3
<p>70. Что такое Agile?</p> <p>a. Методология управления информационными проектами</p> <p>b. Инструмент управления коммуникациями</p> <p>c. Инструмент управления рисками</p> <p>d. Стандарты качества IT-услуг</p>	ОПК-8, УК-3
<p>71. Что такое контроль проекта?</p> <p>a. Процесс, который позволяет определить, выполняются ли задачи проекта в соответствии с планом</p> <p>b. Структура, которая определяет, кто и как выполняет задачи проекта</p> <p>c. Инструмент управления рисками</p> <p>d. Процесс, который позволяет определить, какие риски могут повлиять на проект</p>	ОПК-8, УК-3
<p>72. Какой инструмент используется для определения и описания требований к информационной системе?</p> <p>a. WBS</p> <p>b. Стейкхолдер-анализ</p> <p>c. Матрица ответственности</p> <p>d. Business Requirements Document</p>	ОПК-8, УК-3
<p>73. Что такое Change Request?</p> <p>a. Запрос на изменение требований к информационной системе</p> <p>b. Запрос на изменение бюджета проекта</p> <p>c. Инструмент управления рисками</p> <p>d. Запрос на изменение графика проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>74. Какой инструмент используется для отслеживания бюджета проекта и фактических затрат на проект?</p> <p>a. Календарный план</p> <p>b. Сетевой график</p> <p>c. Диаграмма Ганта</p> <p>d. Управление затратами</p>	ОПК-8, УК-3
<p>75. Что такое управление рисками?</p> <p>a. Процесс, который позволяет идентифицировать, анализировать и управлять рисками, связанными с проектом</p> <p>b. Структура, которая определяет, кто и как выполняет задачи проекта</p> <p>c. Инструмент управления коммуникациями</p> <p>d. Процесс, который позволяет определить, какие риски могут повлиять на проект</p>	ОПК-8, УК-3
<p>76. Какие элементы должны быть учтены при определении стоимости проекта?</p> <p>a. Затраты на материалы, затраты на персонал, затраты на оборудование и затраты на риск</p> <p>b. Затраты на персонал, затраты на оборудование, затраты на офис и затраты на риск</p> <p>c. Затраты на персонал, затраты на оборудование, затраты на материалы и затраты на риск</p> <p>d. Затраты на персонал, затраты на оборудование, затраты на материалы и затраты на офис</p>	ОПК-8, УК-3

<p>77. Что такое WBS?</p> <p>a. Структура проекта, которая описывает все задачи проекта и их зависимости</p> <p>b. Инструмент управления рисками</p> <p>c. Методология разработки информационных систем</p> <p>d. Метод определения требований к информационной системе</p>	ОПК-8, УК-3
<p>78. Какой инструмент используется для визуализации проекта?</p> <p>a. График Ганта</p> <p>b. Бюджет проекта</p> <p>c. Управление качеством проекта</p> <p>d. Управление рисками проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>79. Что такое "обратный отсчет"?</p> <p>a. Метод оценки времени, необходимого на выполнение проекта</p> <p>b. Система уведомлений, предупреждающая о приближающихся датах завершения задач</p> <p>c. Оценка времени, оставшегося до завершения проекта</p> <p>d. Система отслеживания прогресса выполнения проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>80. Какой процесс определяет, какой уровень качества необходим для продукта проекта?</p> <p>a. Управление качеством проекта</p> <p>b. Управление стейкхолдерами проекта</p> <p>c. Управление бюджетом проекта</p> <p>d. Управление рисками проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>81. Что такое "управление изменениями"?</p> <p>a. Процесс управления изменениями в проекте</p> <p>b. Изменения, которые происходят во время выполнения проекта</p> <p>c. Процесс определения изменений, необходимых для проекта</p> <p>d. Метод анализа изменений в проекте</p>	ОПК-8, УК-3
<p>82. Какой процесс определяет, какие ресурсы необходимы для выполнения проекта?</p> <p>a. Управление стейкхолдерами проекта</p> <p>b. Управление бюджетом проекта</p> <p>c. Управление рисками проекта</p> <p>d. Управление ресурсами проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>83. Что такое "бенчмаркинг"?</p> <p>a. Изучение лучших практик в определенной области</p> <p>b. Метод определения ожидаемой прибыли от проекта</p> <p>c. Измерение прогресса выполнения проекта</p> <p>d. Определение совокупной стоимости выполнения проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>84. Какой процесс включает в себя определение требований к продукту?</p> <p>a. Управление качеством проекта</p> <p>b. Управление стейкхолдерами проекта</p> <p>c. Управление рисками проекта</p> <p>d. Управление ресурсами проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>85. Что такое "коммуникационный план"?</p> <p>a. План, который определяет, какие сообщения должны быть переданы стейкхолдерам проекта и когда</p> <p>b. Список задач, которые должны быть выполнены в рамках проекта</p> <p>c. Подробный план, который определяет, какие задачи должны быть выполнены и когда</p> <p>d. Инструмент для измерения эффективности проекта</p>	ОПК-8, УК-3

<p>86. Какой из следующих инструментов необходим для выполнения процесса планирования бюджета проекта?</p> <p>a. Оценка ресурсов b. Определение требований к продукту c. Оценка задач проекта d. Оценка рисков</p>	ОПК-8, УК-3
<p>87. Какой процесс определяет, какие задачи необходимо выполнить, чтобы достичь целей проекта?</p> <p>a. Управление качеством проекта b. Управление временем проекта c. Управление интеграцией проекта d. Управление рисками проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>88. Какой из следующих процессов включает в себя оценку качества продукта проекта?</p> <p>a. Управление рисками проекта b. Управление качеством проекта c. Управление бюджетом проекта d. Управление стейкхолдерами проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>89. Какой процесс определяет, какие ресурсы необходимы для выполнения задач проекта?</p> <p>a. Управление стейкхолдерами проекта b. Управление бюджетом проекта c. Управление рисками проекта d. Управление ресурсами проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>90. Что такое "план управления рисками"?</p> <p>a. Документ, который определяет, какие риски существуют в проекте, и как они будут управляться b. Список задач, которые должны быть выполнены в рамках проекта c. Подробный план, который определяет, какие задачи должны быть выполнены и когда d. Инструмент для измерения эффективности проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>91. Какой процесс определяет, какие риски существуют в проекте и как ими управлять?</p> <p>a. Управление рисками проекта b. Управление качеством проекта c. Управление бюджетом проекта d. Управление стейкхолдерами проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>92. Что такое "артефакты проекта"?</p> <p>a. Документы, которые создаются в ходе выполнения проекта b. Цели проекта c. Бюджет проекта d. Задачи, которые должны быть выполнены в рамках проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>93. Что такое "WBS"?</p> <p>a. Рабочая структура проекта b. Цели проекта c. Бюджет проекта d. Задачи, которые должны быть выполнены в рамках проекта</p>	ОПК-8, УК-3
<p>94. Что такое "планирование ресурсов проекта"?</p> <p>a. Процесс определения, какие ресурсы будут необходимы для выполнения проекта b. Процесс контроля качества продукта в проекте c. Процесс управления рисками в проекте</p>	ОПК-8, УК-3

d. Процесс определения целей проекта	
95. Что такое "матрица ответственности"? a. Инструмент, используемый для определения ответственности каждого участника команды за определенные задачи b. Список задач, которые должны быть выполнены в рамках проекта c. План распределения ресурсов в проекте d. Инструмент для измерения эффективности проекта	ОПК-8, УК-3
96. Какой из следующих методов может использоваться для улучшения процессов проекта? a. Six Sigma b. PDCA c. PRINCE2 d. Agile	ОПК-8, УК-3
97. Что такое "бизнес-кейс"? a. Документ, который описывает бизнес-потребности и цели проекта b. Список задач, которые должны быть выполнены в рамках проекта c. Документ, который описывает финансовый план проекта d. Подробный план, который определяет, какие задачи должны быть выполнены и когда	ОПК-8, УК-3
98. Что такое "менеджмент изменений" в проекте? a. Процесс управления изменениями, которые могут возникнуть в проекте b. Процесс управления рисками, связанными с изменениями в проекте c. Процесс контроля качества продукта в проекте d. Процесс определения бюджета проекта	ОПК-8, УК-3

Ключи правильных ответов

Вопрос	Ответ
1	a
2	a
3	a
4	a
5	a
6	a
7	a
8	a
9	a
10	c
11	a
12	c
13	c
14	b
15	c
16	c
17	a
18	a
19	c

20	a
21	c
22	a
23	a
24	a
25	b
26	c
27	b
28	d
29	b
30	c
31	a
32	a
33	a
34	b
35	a
36	d
37	c
38	a
39	a
40	a
41	d
42	a
43	d
44	a
45	c
46	a
47	a
48	c
49	a
50	a
51	d
52	a
53	a
54	a
55	a
56	c
57	b
58	d
59	a
60	a
61	a
62	a
63	a
64	a
65	a, b
66	a
67	a
68	a
69	a

70	a
71	a
72	a
73	a
74	a
75	a
76	a
77	c
78	a
79	c
80	c
81	b
82	c
83	c
84	a
85	a
86	c
87	a
88	c
89	a
90	a
91	a
92	b
93	c
94	b
95	d
96	b
97	c
98	a

1. Управление IT-проектами - это процесс планирования, организации, контроля и _____ IT-проектами.	ОПК-8, УК-3
2. Основной целью управления IT-проектами является достижение _____ результатов в рамках заданных ограничений.	ОПК-8, УК-3
3. Для успешного управления IT-проектами необходимо разработать _____ проекта, включающий определение целей, задач, сроков и ресурсов.	ОПК-8, УК-3

4. Роль IT-проектного менеджера включает координацию работы команды, контроль выполнения задач и _____ проекта.	ОПК-8, УК-3
5. В управлении IT-проектами широко используются методы _____ планирования и оценки рисков.	ОПК-8, УК-3
6. Один из ключевых аспектов управления IT-проектами - эффективное _____ ресурсов, включая бюджет, персонал и время.	ОПК-8, УК-3
7. Для успешного выполнения IT-проекта необходимо правильно _____ требования заказчика и перевести их в конкретные задачи.	ОПК-8, УК-3
8. Коммуникация и _____ с заинтересованными сторонами являются важными аспектами управления IT-проектами.	ОПК-8, УК-3
9. Одной из задач управления IT-проектами является определение и _____ потенциальных рисков проекта.	ОПК-8, УК-3
10. Для эффективного управления IT-проектами необходимо учитывать _____ и ограничения, связанные с техническими и организационными аспектами.	ОПК-8, УК-3
11. В управлении IT-проектами широко применяются различные _____ модели, такие как Agile, Waterfall и Scrum.	ОПК-8, УК-3
12. Критическим фактором успеха IT-проектов является _____ и определение реалистичных целей и ожиданий.	ОПК-8, УК-3
13. В управлении IT-проектами важно учитывать _____ интересы и потребности всех заинтересованных сторон.	ОПК-8, УК-3

14. Один из ключевых аспектов управления IT-проектами - постоянный _____ выполнения проектных задач и принятие необходимых корректировок.	ОПК-8, УК-3
15. В управлении IT-проектами активно используются специальные _____ и инструменты для планирования, контроля и отчетности.	ОПК-8, УК-3
16. Одной из задач управления IT-проектами является _____ и оптимизация использования ресурсов проекта.	ОПК-8, УК-3
17. В управлении IT-проектами важным аспектом является _____ и управление изменениями в проекте.	ОПК-8, УК-3
18. Для успешного управления IT-проектами необходимо _____ риски и принимать меры по их минимизации или устранению.	ОПК-8, УК-3
19. В управлении IT-проектами важно обеспечить _____ команды и сотрудничество между участниками проекта.	ОПК-8, УК-3
20. Одной из задач управления IT-проектами является _____ проекта и оценка достигнутых результатов по сравнению с запланированными показателями.	ОПК-8, УК-3

Ключи на закрытые тесты:

Вопрос	Ответ
1	управлением
2	заданных
3	план
4	управление
5	проектного
6	распределение
7	анализировать
8	взаимодействие
9	оценка
10	ограничения
11	методы

12	планирование
13	интересы
14	контроль
15	инструменты
16	оптимизация
17	изменение
18	идентифицировать
19	эффективность
20	мониторинг