

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Документ подписан проставленным образом
Информация о владельце: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович высшего образования
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике
Дата подписания: 30.11.2023 07:59:55 «Заочный государственный университет им. Н.М. Федоровского»
Уникальный программный ключ: (ЗГУ)
a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по ОДиМП
_____ Игнатенко В.И.

Лидерство в организации

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**

Учебный план маг.-заочн. 38.04.02_МНм-2023.plx
Направление подготовки: Менеджмент

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144
в том числе: Виды контроля на курсах:
экзамены 2

аудиторные занятия 10

самостоятельная работа 125

часов на контроль 9

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	2		Итого	
	уп	рп		
Лекции	4	4	4	4
Практические	6	6	6	6
Итого ауд.	10	10	10	10
Контактная работа	10	10	10	10
Сам. работа	125	125	125	125
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

к.э.н., Кулян Р.А. _____

Согласовано:

к.э.н. А.И.Монич _____

Рабочая программа дисциплины

Лидерство в организации

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки: Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 28.04.2023 протокол № 12-3.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол 17.04.2023 г. № 05

Срок действия программы: 2023-2026 уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И. Монич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

__ _____ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры
Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от __ _____ 2024 г. № __
Зав. кафедрой

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

__ _____ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры
Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от __ _____ 2025 г. № __
Зав. кафедрой

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Дать будущим магистрам знания теории и практики лидерства, навыки их успешного применения в будущей профессиональной деятельности
1.2	Задачи дисциплины «Лидерство в организации»: - изучение теоретических основ и приобретение практических навыков лидерских качеств в менеджменте; - определение функции лидера и его роль в организации; - изучение влияния лидера на команду; - выявление личностных качеств лидера.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.ДВ.03
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Маркетинговые стратегии
2.1.2	Современные системы менеджмента: теория, стандарты, практика
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-3.2: Устанавливает и поддерживает контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе, вырабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
УК-6.1: Выбирает основные методы управления и самоконтроля, саморазвития и самообразования на протяжении всей жизни.
ПК-3: Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
ПК-3.2: Способен мотивировать группу (команду) сотрудников для реализации целей малого предприятия

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте пакт.	Примечание
	Раздел 1. Тема 1. Лидерология и понятие лидерства						
1.1	Содержание и направления использования лидерологии. Понятие и элементы лидерства. /Лек/	2	0,5	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.2	Содержание и направления использования лидерологии. Лидер. Последователи. Задачи. Ситуации.	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.3	Содержание и направления использования лидерологии. Понятие и элементы лидерства. /Ср/	2	25	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
	Раздел 2. Тема 2: Лидерство, управление и власть.			УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2			
2.1	Лидерство и управление. Лидерство и власть. /Лек/	2	0,5	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
2.2	Отличия менеджера от лидера. Формальное, неформальное лидерство. Концепции власти. /Пр/	2	2	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
2.3	Лидерство и управление. Лидерство и власть. /Ср/	2	25	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
	Раздел 3. Тема 3: Индивидуальное лидерство			УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2			
3.1	Лидерство как проявление индивидуальных черт. Индивидуальное лидерство как реализация поведенческих моделей. /Лек/	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	

3.2	Теории черт Управленческая решетка Р. Блейка и Дж. Моутона. Стили лидерства. /Пр/	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
3.3	Лидерство как проявление индивидуальных черт. Индивидуальное лидерство как реализация поведенческих моделей. /Ср/	2	25	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
	Раздел 4. Тема 4: Групповое лидерство.			УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2			
4.1	Лидерство через взаимодействие лидера с группой и с отдельными членами группы. Процесс формирования и развития лидерства в группе. /Лек/	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	

4.2	Теория Фидлера. Теория Роберта Хауса. Модель ситуационного лидерства Херши и Бланчарда. Теория Грэна. /Пр/	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
4.3	Лидерство через взаимодействие лидера с группой и с отдельными членами группы. Процесс формирования и развития лидерства в группе. /Ср/	2	25	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
	Раздел 5. Тема 5: Формы лидерства			УК-6.1 УК-			
5.1	Личностно-ситуационные теории (объединение теорий личностных черт и ситуационных теорий) Невостребованное или несостоявшееся лидерство. Заменители и нейтрализаторы лидерства. /Лек/	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
5.2	Харизматическое лидерство. Преобразующее, трансформационное (трансформирующее) лидерство. Негативное лидерство и негативные функции лидерства./Пр/	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
5.3	Личностно-ситуационные теории (объединение теорий личностных черт и ситуационных теорий) Невостребованное или несостоявшееся лидерство. Заменители и нейтрализаторы лидерства. /Ср/	2	25	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к экзамену:

- 1.Содержание и направления использования лидерологии.
- 2.Понятие и элементы лидерства.
- 3.Лидерство и управление.
- 4.Лидерство и власть.
- 5.Лидерство как проявление индивидуальных черт.
- 6.Индивидуальное лидерство как реализация поведенческих моделей.
- 7.Лидерство через взаимодействие лидера с группой и с отдельными членами группы.
- 8.Процесс формирования и развития лидерства в группе.
- 9.Формы лидерства
- 10.Личностно-ситуационные теории (объединение теорий личностных черт и ситуационных теорий)
- 11.Невостребованное или несостоявшееся лидерство. Заменители и нейтрализаторы лидерства.
- 12.Харизматическое лидерство.
- 13.Преобразующее, трансформационное (трансформирующее) лидерство.
- 14.Негативное лидерство и негативные функции лидерства.

5.2. Темы письменных работ

5.3. Фонд оценочных средств

ФОС расположен в разделе «Сведения об образовательной организации» подраздел «Образование» официального сайта ЗГУ <http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop/>

5.4. Перечень видов оценочных средств

Собеседование, итоговый тест

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Артамонова Г.В., Богомолова Н.Д., Ивойлов В.М, Ткачев А.Д.	Менеджмент и лидерство: учебно-методическое пособие http://www.iprbookshop.ru/6158.html	Кемерово: Кемеровская государственная медицинская академия, 2004	0

УИИ: 04.05.2022. маг.-заочн. 38.04.02_МНМ-2022.plx

стр. 7

Л1.2	Баркалов С.А., Сахарова Л.А., Гнеднева Т.В., Половинкина А.И., Майорова Н.В.	Лидерство и управление организацией: учебное пособие http://www.iprbookshop.ru/29270.html	Воронеж: Научная книга, 2012	0
------	--	---	---------------------------------	---

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Колношенко В.И., Колношенко О.В.	Лидерство менеджера: учебное пособие http://www.iprbookshop.ru/39686.html	Москва: Московский гуманитарный университет, 2014	0

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Онлайн платформа ЗГУ (https://learn.norvuz.ru/)
Э2	Электронная библиотека ЗГУ (http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp)
Э3	Электронно-библиотечная система Лань (https://e.lanbook.com)
Э4	Цифровая библиотека IPRsmart (https://www.iprbookshop.ru)

6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	MS Windows 10 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013);
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013).
6.3.1.3	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013);
6.3.1.4	MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013).
6.3.1.5	Sumatra PDF.
6.3.1.6	AdobeReader 11;
6.3.1.7	Arduino;
6.3.1.8	Logisim;
6.3.1.9	PyCharm;
6.3.1.10	Simple-Scada;
6.3.1.11	ONI PLR Studio;
6.3.1.12	AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений);
6.3.1.13	1С Предприятие: бухгалтерия (учебная версия);
6.3.1.14	Консультант Плюс (СМИ Эл №ФС77-60188. Номер 502031, РИЦ 123).

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Электронная библиотека ЗГУ (http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp)
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система Лань (https://e.lanbook.com)
6.3.2.3	Цифровая библиотека IPRsmart (https://www.iprbookshop.ru)
6.3.2.4	Зарубежные электронные ресурсы издательства SpringerNature: Springer Journals (http://link.springer.com) Nature Journals (https://www.nature.com/siteindex) Springer Nature Experiments (https://experiments.springernature.com/) Springer Materials (http://materials.springer.com/) zbMATH (http://zbmath.org) Nano Database (https://nano.nature.com/)
6.3.2.5	Зарубежный электронный ресурс издательства Elsevier: ScienceDirect (https://www.sciencedirect.com/) Freedom Collection (https://www.sciencedirect.com/) Freedom Collection eBook collection (https://www.sciencedirect.com/)

6.3.2.6	Международная реферативная база данных Scopus: Scopus (SciVerse Scopus) (http://www.scopus.com)
7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
7.1	<p>Ауд. 315 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий (посадочных мест – 40). 1 телевизор Harper 65Q850TS; 1 ноутбук DEPO VIP C1530 (i5-8279U/8GDDR4/256G); 1 Полотно для проектора; 1 проектор Benq. Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • MS Windows 10 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013); • MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013). <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sumatra PDF.
7.2	<p>Ауд. 319 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий (мультимедийный класс) (посадочных мест – 30). 1 телевизор Harper 65Q850TS; 1 ноутбук DEPO VIP C1530 (i5-8279U/8GDDR4/256G); 1 ноутбук Lenovo IdeaPad Z500 (Intel Core i7 3612QM 2.1 ГГц/6GDDR3/256G); 1 интерактивная доска TRACEboard TS-4080L; 1 проектор Benq. Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • MS Windows 10 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013); • MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013). <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sumatra PDF.
7.3	<p>Ауд. 321 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий (мультимедийный класс) (посадочных мест – 40). 1 ноутбук Lenovo IdeaPad Z500 (Intel Core i7 3612QM 2.1 ГГц/6GDDR3/256G); 1 интерактивная доска TRACEboard TS-4080L; 1 проектор Benq. Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • MS Windows 10 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013); • MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013). <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sumatra PDF.
7.4	<p>Ауд. 402 - аудитория для проведения практических, семинарских, интерактивных занятий, самостоятельной работы (компьютерный и мультимедийный класс) (посадочных мест – 13). 14 компьютеров (Intel Pentium G850 2.90GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб); 1 интерактивная доска TRACEboard TS-4080L; 1 проектор Benq. Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013); • MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013). <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • AdobeReader 11; • Arduino; • Logisim; • PyCharm; • Simple-Scada; • ONI PLR Studio; • AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений); • 1С Предприятие: бухгалтерия (учебная версия); • Консультант Плюс (СМИ Эл №ФС77-60188. Номер 502031, РИЦ 123).

- 7.5 **Ауд. 404** - аудитория для проведения практических, семинарских, интерактивных занятий, самостоятельной работы (компьютерный класс) (посадочных мест – 12).
12 компьютеров (Intel Pentium G850 2.90GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб).
Лицензионное ПО:
- MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013);
 - MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013).
- Бесплатное ПО:
- AdobeReader 11;
 - Arduino;
 - Logisim;
 - PyCharm;
 - Simple-Scada;
 - ONI PLR Studio;
 - AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений);
 - 1С Предприятие: бухгалтерия (учебная версия);
 - Консультант Плюс (СМИ Эл №ФС77-60188. Номер 502031, РИЦ 123).

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Эффективное освоение дисциплины предполагает регулярное посещение всех видов аудиторных занятий, выполнение плана самостоятельной работы в полном объеме и прохождение аттестации в соответствии с календарным учебным графиком. Студенту рекомендуется ознакомиться со списком основной и дополнительной литературы и взять в библиотеке издания в твёрдой копии (необходимо иметь при себе читательский билет и уметь пользоваться электронным каталогом biblio.norvuz.ru).

Доступ к информационным ресурсам библиотеки и информационно-справочным системам сети «Интернет» организован в читальных залах библиотеки со стационарных ПЭВМ, либо с личного ПЭВМ (ноутбука, планшетного компьютера или иного мобильного устройства) посредством беспроводного доступа при активации индивидуальной учетной записи. Пользование информационными ресурсами расширяет возможности освоения теоретического курса, выполнения самостоятельной работы и позволяет получить информацию для реализации творческих образовательных технологий.

Формы самостоятельной работы студентов по данной дисциплине разнообразны. Они включают в себя:

- изучение учебной и методической литературы с привлечением электронных средств периодической и научной информации;
- подготовка к лекционным, лабораторным работам, контрольным мероприятиям текущего контроля и промежуточной аттестации.

Основными видами самостоятельной работы студентов с участием преподавателя являются текущие консультации.