

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Документ подписан проставленным электронным подписью  
Информация о владельце: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
Дата подписания: 30.11.2023 07:55:22  
Уникальный программный ключ: «Заочный государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78 (ЗГУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по ОД  
\_\_\_\_\_ Игнатенко В.И.

## Лидерство в организации

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**

Учебный план маг.-заочн. 38.04.02\_МНм-2022.plx  
Направление подготовки: Менеджмент

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144  
в том числе: Виды контроля на курсах:  
экзамены 2

аудиторные занятия 10

самостоятельная работа 125

часов на контроль 9

#### Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	2		Итого	
	уп	рп		
Лекции	4	4	4	4
Практические	6	6	6	6
Итого ауд.	10	10	10	10
Контактная работа	10	10	10	10
Сам. работа	125	125	125	125
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

к.э.н., доцент Торгашова Н.А. \_\_\_\_\_

Согласовано:

к.э.н. А.И.Монич \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Лидерство в организации**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки: Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 10.06.2022 протокол № 11-3/5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол № 9 от 27.05.22г.

Срок действия программы: 2022-2025 уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И. Монич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

\_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
1.1	Дать будущим магистрам знания теории и практики лидерства, навыки их успешного применения в будущей профессиональной деятельности
1.2	Задачи дисциплины «Лидерство в организации»: <ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение теоретических основ и приобретение практических навыков лидерских качеств в менеджменте;</li> <li>- определение функции лидера и его роль в организации;</li> <li>- изучение влияния лидера на команду;</li> <li>- выявление личностных качеств лидера.</li> </ul>

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП</b>	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.ДВ.03
2.1	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Маркетинговые стратегии
2.1.2	Современные системы менеджмента: теория, стандарты, практика
2.2	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</b>	
<b>УК-3.2: Устанавливает и поддерживает контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе, вырабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели</b>	
<b>УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</b>	
<b>УК-6.1: Выбирает основные методы управления и самоконтроля, саморазвития и самообразования на протяжении всей жизни.</b>	
<b>ПК-3: Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями</b>	
<b>ПК-3.2: Способен мотивировать группу (команду) сотрудников для реализации целей малого предприятия</b>	

<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	<b>Раздел 1. Тема 1. Лидерология и понятие лидерства</b>						
1.1	Содержание и направления использования лидерологии. Понятие и элементы лидерства. /Лек/	2	0,5	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.2	Содержание и направления использования лидерологии. Лидер. Последователи. Задачи. Ситуации.	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.3	Содержание и направления использования лидерологии. Понятие и элементы лидерства. /Ср/	2	25	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
	<b>Раздел 2. Тема 2: Лидерство, управление и власть.</b>			УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2			
2.1	Лидерство и управление. Лидерство и власть. /Лек/	2	0,5	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
2.2	Отличия менеджера от лидера. Формальное, неформальное лидерство. Концепции власти. /Пр/	2	2	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
2.3	Лидерство и управление. Лидерство и власть. /Ср/	2	25	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
	<b>Раздел 3. Тема 3: Индивидуальное лидерство</b>						
3.1	Лидерство как проявление индивидуальных черт. Индивидуальное лидерство как реализация поведенческих моделей. /Лек/	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	

3.2	Теории черт Управленческая решетка Р. Блейка и Дж. Моугтона. Стили лидерства. /Пр/	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
3.3	Лидерство как проявление индивидуальных черт. Индивидуальное лидерство как реализация поведенческих моделей. /Ср/	2	25	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
<b>Раздел 4. Тема 4: Групповое лидерство.</b>							
4.1	Лидерство через взаимодействие лидера с группой и с отдельными членами группы. Процесс формирования и развития лидерства в группе. /Лек/	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	

4.2	Теория Фидлера. Теория Роберта Хауса. Модель ситуационного лидерства Херши и Бланчарда. Теория Грэна. /Пр/	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
4.3	Лидерство через взаимодействие лидера с группой и с отдельными членами группы. Процесс формирования и развития лидерства в группе. /Ср/	2	25	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
<b>Раздел 5. Тема 5: Формы лидерства</b>							
5.1	Личностно-ситуационные теории (объединение теорий личностных черт и ситуационных теорий) Невостребованное или несостоявшееся лидерство. Заменители и нейтрализаторы лидерства. /Лек/	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
5.2	Харизматическое лидерство. Преобразующее, трансформационное (трансформирующее) лидерство. Негативное лидерство и негативные функции лидерства. /Пр/	2	1	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
5.3	Личностно-ситуационные теории (объединение теорий личностных черт и ситуационных теорий) Невостребованное или несостоявшееся лидерство. Заменители и нейтрализаторы лидерства. /Ср/	2	25	УК-6.1 УК-3.2 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к экзамену:

- 1.Содержание и направления использования лидерологии.
- 2.Понятие и элементы лидерства.
- 3.Лидерство и управление.
- 4.Лидерство и власть.
- 5.Лидерство как проявление индивидуальных черт.
- 6.Индивидуальное лидерство как реализация поведенческих моделей.
- 7.Лидерство через взаимодействие лидера с группой и с отдельными членами группы.
- 8.Процесс формирования и развития лидерства в группе.
- 9.Формы лидерства
- 10.Личностно-ситуационные теории (объединение теорий личностных черт и ситуационных теорий)
- 11.Невостребованное или несостоявшееся лидерство. Заменители и нейтрализаторы лидерства.
- 12.Харизматическое лидерство.
- 13.Преобразующее, трансформационное (трансформирующее) лидерство.
- 14.Негативное лидерство и негативные функции лидерства.

### 5.2. Темы письменных работ

### 5.3. Фонд оценочных средств

ФОС расположен в разделе «Сведения об образовательной организации» подраздел «Образование» официального сайта ЗГУ <http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop/>

### 5.4. Перечень видов оценочных средств

Собеседование, итоговый тест

<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>				
<b>6.1. Рекомендуемая литература</b>				
<b>6.1.1. Основная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Артамонова Г.В., Богомолова Н.Д., Ивойлов В.М, Ткачев А.Д.	Менеджмент и лидерство: учебно-методическое пособие <a href="http://www.iprbookshop.ru/6158.html">http://www.iprbookshop.ru/6158.html</a>	Кемерово: Кемеровская государственная медицинская академия, 2004	0
Л1.2	Баркалов С.А., Сахарова Л.А., Гнеднева Т.В., Половинкина А.И., Майорова Н.В.	Лидерство и управление организацией: учебное пособие <a href="http://www.iprbookshop.ru/29270.html">http://www.iprbookshop.ru/29270.html</a>	Воронеж: Научная книга, 2012	0
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Колношенко В.И., Колношенко О.В.	Лидерство менеджера: учебное пособие <a href="http://www.iprbookshop.ru/39686.html">http://www.iprbookshop.ru/39686.html</a>	Москва: Московский гуманитарный университет, 2014	0
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>				
Э1	Онлайн платформа ЗГУ ( <a href="https://learn.norvuz.ru/">https://learn.norvuz.ru/</a> )			
Э2	Электронная библиотека ЗГУ ( <a href="http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp</a> )			
Э3	Электронно-библиотечная система Лань ( <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a> )			
Э4	Цифровая библиотека IPRsmart ( <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a> )			
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>				
6.3.1.1	MS Windows 10 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013);			
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013).			
6.3.1.3	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013);			
6.3.1.4	MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013).			
6.3.1.5	Sumatra PDF.			
6.3.1.6	AdobeReader 11;			
6.3.1.7	Arduino;			
6.3.1.8	Logisim;			
6.3.1.9	PyCharm;			
6.3.1.10	Simple-Scada;			
6.3.1.11	ONI PLR Studio;			
6.3.1.12	AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений);			
6.3.1.13	1С Предприятие: бухгалтерия (учебная версия);			
6.3.1.14	Консультант Плюс (СМИ Эл №ФС77-60188. Номер 502031, РИЦ 123).			
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>				
6.3.2.1	Электронная библиотека ЗГУ ( <a href="http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp</a> )			
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система Лань ( <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a> )			
6.3.2.3	Цифровая библиотека IPRsmart ( <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a> )			
6.3.2.4	Зарубежные электронные ресурсы издательства SpringerNature: Springer Journals ( <a href="http://link.springer.com">http://link.springer.com</a> ) Nature Journals ( <a href="https://www.nature.com/siteindex">https://www.nature.com/siteindex</a> ) Springer Nature Experiments ( <a href="https://experiments.springernature.com/">https://experiments.springernature.com/</a> ) Springer Materials ( <a href="http://materials.springer.com/">http://materials.springer.com/</a> ) zbMATH ( <a href="http://zbmath.org">http://zbmath.org</a> ) Nano Database ( <a href="https://nano.nature.com/">https://nano.nature.com/</a> )			
6.3.2.5	Зарубежный электронный ресурс издательства Elsevier: ScienceDirect ( <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a> ) Freedom Collection ( <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a> ) Freedom Collection eBook collection ( <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a> )			
6.3.2.6	Международная реферативная база данных Scopus: Scopus (SciVerse Scopus) ( <a href="http://www.scopus.com">http://www.scopus.com</a> )			

7.1	<p><b>Ауд. 315</b> - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий (посадочных мест – 40).</p> <p>1 телевизор Harper 65Q850TS; 1 ноутбук DEPO VIP C1530 (i5-8279U/8GDDR4/256G); 1 Полотно для проектора; 1 проектор Benq.</p> <p>Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MS Windows 10 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013);</li> <li>• MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013).</li> </ul> <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sumatra PDF.</li> </ul>
7.2	<p><b>Ауд. 319</b> - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий (мультимедийный класс) (посадочных мест – 30).</p> <p>1 телевизор Harper 65Q850TS; 1 ноутбук DEPO VIP C1530 (i5-8279U/8GDDR4/256G); 1 ноутбук Lenovo IdeaPad Z500 (Intel Core i7 3612QM 2.1 ГГц/6GDDR3/256G); 1 интерактивная доска TRACEboard TS-4080L; 1 проектор Benq.</p> <p>Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MS Windows 10 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013);</li> <li>• MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013).</li> </ul> <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sumatra PDF.</li> </ul>
7.3	<p><b>Ауд. 321</b> - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий (мультимедийный класс) (посадочных мест – 40).</p> <p>1 ноутбук Lenovo IdeaPad Z500 (Intel Core i7 3612QM 2.1 ГГц/6GDDR3/256G); 1 интерактивная доска TRACEboard TS-4080L; 1 проектор Benq.</p> <p>Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MS Windows 10 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013);</li> <li>• MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013).</li> </ul> <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sumatra PDF.</li> </ul>
7.4	<p><b>Ауд. 402</b> - аудитория для проведения практических, семинарских, интерактивных занятий, самостоятельной работы (компьютерный и мультимедийный класс) (посадочных мест – 13).</p> <p>14 компьютеров (Intel Pentium G850 2.90GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб); 1 интерактивная доска TRACEboard TS-4080L; 1 проектор Benq.</p> <p>Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013);</li> <li>• MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013).</li> </ul> <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AdobeReader 11;</li> <li>• Arduino;</li> <li>• Logisim;</li> <li>• PyCharm;</li> <li>• Simple-Scada;</li> <li>• ONI PLR Studio;</li> <li>• AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений);</li> <li>• 1С Предприятие: бухгалтерия (учебная версия);</li> <li>• Консультант Плюс (СМИ Эл №ФС77-60188. Номер 502031, РИЦ 123).</li> </ul>
7.5	<p><b>Ауд. 404</b> - аудитория для проведения практических, семинарских, интерактивных занятий, самостоятельной работы (компьютерный класс) (посадочных мест – 12).</p> <p>12 компьютеров (Intel Pentium G850 2.90GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб).</p> <p>Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013);</li> <li>• MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013).</li> </ul> <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AdobeReader 11;</li> <li>• Arduino;</li> <li>• Logisim;</li> <li>• PyCharm;</li> <li>• Simple-Scada;</li> <li>• ONI PLR Studio;</li> <li>• AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений);</li> <li>• 1С Предприятие: бухгалтерия (учебная версия);</li> <li>• Консультант Плюс (СМИ Эл №ФС77-60188. Номер 502031, РИЦ 123).</li> </ul>

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Эффективное освоение дисциплины предполагает регулярное посещение всех видов аудиторных занятий, выполнение плана самостоятельной работы в полном объеме и прохождение аттестации в соответствии с календарным учебным графиком. Студенту рекомендуется ознакомиться со списком основной и дополнительной литературы и взять в библиотеке издания в твёрдой копии (необходимо иметь при себе читательский билет и уметь пользоваться электронным каталогом [biblio.norvuz.ru](http://biblio.norvuz.ru)).

Доступ к информационным ресурсам библиотеки и информационно-справочным системам сети «Интернет» организован в читальных залах библиотеки со стационарных ПЭВМ, либо с личного ПЭВМ (ноутбука, планшетного компьютера или иного мобильного устройства) посредством беспроводного доступа при активации индивидуальной учетной записи. Пользование информационными ресурсами расширяет возможности освоения теоретического курса, выполнения самостоятельной работы и позволяет получить информацию для реализации творческих образовательных технологий.

Формы самостоятельной работы студентов по данной дисциплине разнообразны. Они включают в себя:

- изучение учебной и методической литературы с привлечением электронных средств периодической и научной информации;
- подготовка к лекционным, лабораторным работам, контрольным мероприятиям текущего контроля и промежуточной аттестации.

Основными видами самостоятельной работы студентов с участием преподавателя являются текущие консультации.