

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Документ подписан проставив печать  
Информация о владельце: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
Дата подписания: 07.11.2023 13:47:24  
Уникальный программный ключ: «Заочный государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
а49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78 (ЗГУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по ОД  
\_\_\_\_\_ Игнатенко В.И.

## Организация, нормирование и оплата труда рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**  
Учебный план 38.03.02\_бак-очн\_МН-2023.plx  
Направление подготовки: Менеджмент  
Квалификация **бакалавр**  
Форма обучения **очная**  
Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144  
в том числе: Виды контроля в семестрах:  
экзамены 4  
аудиторные занятия 48  
самостоятельная работа 69  
часов на контроль 27

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	16			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
В том числе инт.	12	12	12	12
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	48	48	48	48
Сам. работа	69	69	69	69
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

к.т.н. доцент Е.Н. Долженко \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Организация, нормирование и оплата труда**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова      \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова      \_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова      \_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова      \_\_ \_\_\_\_\_ 2027 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
1.1	дать обучающимся представления о современных подходах к организации и нормированию труда на предприятии, видах и способах расчёта нормативов труда, формах и системах оплаты труда навыки практического применения законодательных актов при организации труда на предприятии.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	• формирование комплексных представлений о экономических, технических, психофизиологических и социальных проблемах труда;
1.4	• получение целостного представления о процессах, явлениях и тенденциях современной организации труда;
1.5	• освоение студентами приёмов и методов решения вопросов системы организации труда: разделения и кооперации труда, системы и методов работы, организации рабочих мест и условий труда, порядка проведения работ по нормированию труда на предприятии, нормирования и стимулированию труда;
1.6	• изучение правовой основы организации труда.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
2.1	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.2	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.2	Производственная (преддипломная) практика
2.2.3	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.4	Производственная (преддипломная) практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
<b>ПК-2.8: Устанавливает технически обоснованные нормы труда на производстве</b>	
<b>Знать:</b>	
<b>Уметь:</b>	
<b>Владеть:</b>	
<b>ПК-1.7: Осуществляет организацию и контроль нормирования оплаты труда</b>	
<b>Знать:</b>	
<b>Уметь:</b>	
<b>Владеть:</b>	

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	теоретические основы нормирования труда, принципы нормирования труда, затраты рабочего времени исполнителя, нормы и нормативы по труду; теоретические основы организации труда, принципы организации трудовых процессов и рабочих мест
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	осуществлять выбор конкретных методов изучения затрат рабочего времени в зависимости от различных факторов; классифицировать и дифференцировать трудовые процессы и операции с целью построения проектов организации труда
<b>3.3 Владеть:</b>	
3.3.1	методами изучения затрат рабочего времени; принципами организации трудовых процессов

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте пакт.	Примечание
	<b>Раздел 1. Семестр 7</b>						
1.1	Тема 1. Основные понятия организации труда. Разделение труда /Лек/	4	1	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.2	Производственный процесс, его структура и значение для нормирования труда /Пр/	4	2	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4	0	

1.3	Определение уровня организации трудового процесса, разделения и кооперации труда /Пр/	4	2	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.4	Тема 1. Основные понятия организации труда. Разделение труда /Ср/	4	7	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.5	Тема 2. Рабочее место. Структура производственной операции. Условия труда /Лек/	4	2	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.6	Оценка уровня условий труда /Пр/	4	2	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.7	Оптимизация режимов труда и отдыха работающих /Пр/	4	2	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.8	Тема 2. Рабочее место. Структура производственной операции. Условия труда /Ср/	4	7	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.9	Тема 3. Роль и значение нормирования труда в современных условиях. Основные понятия и определения /Лек/	4	1	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.10	Тема 3. Роль и значение нормирования труда в современных условиях. Основные понятия и определения /Ср/	4	7	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.11	Тема 4. Классификация затрат рабочего времени и времени использования оборудования /Лек/	4	1	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.12	Тема 4. Классификация затрат рабочего времени и времени использования оборудования /Ср/	4	7	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.13	Тема 5. Система норм труда и нормативных материалов по труду /Лек/	4	2	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.14	Проектирование попроцесных и комплексных норм выработки /Пр/	4	6	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4	2	
1.15	Тема 5. Система норм труда и нормативных материалов по труду /Ср/	4	7	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.16	Тема 6. Методы исследования затрат рабочего времени и разработки нормативов /Лек/	4	2	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.17	Проведение и обработка результатов нормативных наблюдений /Пр/	4	6	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.18	Тема 6. Методы исследования затрат рабочего времени и разработки нормативов /Ср/	4	7	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.19	Тема 7. Производительность труда /Лек/	4	1	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.20	Производительность труда /Пр/	4	2	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.21	Тема 7. Производительность труда /Ср/	4	7	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.22	Тема 8. Принципы и сущность оплаты труда в рыночных условиях /Лек/	4	2	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	1	

1.23	Принципы и сущность оплаты труда в рыночных условиях /Пр/	4	2	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.24	Тема 8. Принципы и сущность оплаты труда в рыночных условиях /Ср/	4	7	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.25	Тема 9. Формы и системы оплаты труда. Тарифная система и ее элементы /Лек/	4	2	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.26	Расчет заработной платы при различных системах оплаты труда. Экономическая эффективность системы премирования /Пр/	4	4	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.27	Тема 9. Формы и системы оплаты труда. Тарифная система и ее элементы /Ср/	4	7	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.28	Тема 10. Управление трудовыми процессами /Лек/	4	2	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.29	Оптимизация и учет выполнения норм труда. Анализ нормирования труда /Пр/	4	4	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.30	Тема 10. Управление трудовыми процессами /Ср/	4	6	ПК-2.8 ПК-1.7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Список контрольных вопросов к экзамену

Тема 1. Основные понятия организации труда. Разделение труда

1. Разделение труда в народном хозяйстве и на предприятии
  2. Границы разделения труда
  3. Сущность и виды кооперации труда на предприятии
  4. Коллективные формы организации труда
  5. Трудовой процесс
  6. Классификация производственных процессов
- Тема 2. Рабочее место. Структура производственной операции. Условия труда
7. Рабочее место
  8. Аттестация и рационализация рабочих мест
  9. Структура производственной операции в технологическом отношении
  10. Структура производственной операции в трудовом отношении
  11. Производственная среда
  12. Условия труда
  13. Требования к организации труда
  14. Режимы труда и отдыха
  15. Качество трудовой жизни

Тема 3. Роль и значение нормирования труда в современных условиях. Основные понятия и определения

16. Цели и задачи нормирования труда
  17. Методы нормирования труда
- Тема 4. Классификация затрат рабочего времени и времени использования оборудования
18. Классификации затрат рабочего времени по отношению к исполнителю
  19. Структура затрат рабочего времени
  20. Структура времени использования оборудования

Тема 5. Система норм труда и нормативных материалов по труду

21. Характеристика норм труда
22. Классификация норм труда
23. Методы проектирования расчета норм труда, области их применения
24. Виды и область применения нормативных материалов по труду, микроэлементные нормативы

Тема 6. Методы исследования затрат рабочего времени и разработки нормативов

25. Хронометраж, его назначение и методика проведения  
 26. Фотография рабочего времени, ее виды и методика проведения  
 27. Метод моментальных наблюдений  
 28. Фотохронометраж  
 29. Классификация методов исследования затрат рабочего времени  
 30. Методы установления нормативных зависимостей  
 Тема 7. Производительность труда  
 31. Понятие производительности труда, методы ее измерения  
 32. Методы измерения производительности труда  
 33. Эффективность труда, факторы и условия ее изменения  
 34. Резервы роста производительности труда  
 Тема 8. Принципы и сущность оплаты труда в рыночных условиях  
 35. Структура дохода сотрудника предприятия  
 36. Доходы населения в условиях рыночной экономики  
 37. Государственная политика регулирования доходов  
 38. Минимальный размер оплаты труда, минимальная ставка заработной платы  
 39. Показатели оценки уровня жизни  
 40. Сущность заработной платы  
 41. Основные функции заработной платы  
 42. Принципы организации оплаты труда  
 Тема 9. Формы и системы оплаты труда. Тарифная система и ее элементы  
 43. Сущность сдельной формы оплаты труда  
 44. Повременная оплата труда  
 45. Сущность и элементы тарифной системы  
 46. Доплаты и надбавки к тарифным ставкам и должностным окладам  
 47. Районное регулирование заработной платы  
 48. Оплата труда руководителей, специалистов и служащих  
 49. Системы и виды премирования работников  
 50. Состав и структура фонда заработной платы  
 Тема 10. Управление трудовыми процессами  
 51. Состав служб и подразделений занимающихся проблемами труда на предприятии  
 52. Организация установления и пересмотра норм труда  
 53. Качество норм труда  
 54. Анализ состояния организации, нормирования и оплаты труда на предприятии

#### 5.2. Темы письменных работ

#### 5.3. Фонд оценочных средств

ФОС расположен в разделе «Сведения об образовательной организации» подраздел «Образование» официального сайта ЗГУ  
<http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop>

Образец тестов представлен в приложении 1

#### 5.4. Перечень видов оценочных средств

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Генкин Б.М.	Организация, нормирование и оплата труда на промышленных предприятиях: учебник для вузов	М.: Норма, 2007	35
Л1.2	Пашуто В.П.	Организация, нормирование и оплата труда на предприятии: учебно-практ. пособие для вузов	М.: Кнорус, 2011	26

##### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Бухалков М. И.	Организация и нормирование труда: учебник для вузов	М.: ИНФРА-М, 2009	5
Л2.2	Долженко Е.Н.	Организация и нормирование труда на предприятии: учеб. пособие	Норильск: НИИ, 2015	48

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

Э1	Электронный каталог НГИИ <a href="http://biblio.norvuz.ru">http://biblio.norvuz.ru</a>
Э2	ЭБС IPRbooks <a href="http://www.iprbookshop.ru">www.iprbookshop.ru</a>
Э3	Онлайн платформа ЗГУ <a href="https://learn.norvuz.ru/">https://learn.norvuz.ru/</a>
Э4	Электронно-библиотечная система Лань    Электронно-библиотечная система Лань
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>	
6.3.1.1	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>	
6.3.2.1	Электронная библиотека ЗГУ ( <a href="http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp</a> )
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система Лань ( <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a> )
6.3.2.3	Цифровая библиотека IPRsmart ( <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a> )
6.3.2.4	Зарубежные электронные ресурсы издательства SpringerNature:
6.3.2.5	Springer Journals ( <a href="http://link.springer.com">http://link.springer.com</a> )
6.3.2.6	Nature Journals ( <a href="https://www.nature.com/siteindex">https://www.nature.com/siteindex</a> )
6.3.2.7	Springer Nature Experiments ( <a href="https://experiments.springernature.com/">https://experiments.springernature.com/</a> )
6.3.2.8	Springer Materials ( <a href="http://materials.springer.com/">http://materials.springer.com/</a> )
6.3.2.9	zbMATH ( <a href="http://zbmath.org">http://zbmath.org</a> )
6.3.2.10	Nano Database ( <a href="https://nano.nature.com/">https://nano.nature.com/</a> )
6.3.2.11	Зарубежный электронный ресурс издательства Elsevier:
6.3.2.12	ScienceDirect ( <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a> )
6.3.2.13	Freedom Collection ( <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a> )
6.3.2.14	Freedom Collection eBook collection ( <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a> )

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

7.1	Аудитория: 422 – мультимедийный класс (проектор в комплекте Panasonic PT-vx51; экран настенный; моноблок Acer e Machines EZ1711 – 8 комплектов, 1 компьютер (Intel Pentium(R) G630 2.70GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) (для преподавателя))
7.2	Аудитория: 424 – компьютерный, мультимедийный класс (персональный компьютер LG в комплекте (для преподавателя) (Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) ; мультимедийный проектор Panasonic; экран с электроприводом настенный; интерактив-ный экран; проектор Epson EB-485Wi широкоугольный ультракороткоф. интерактивный;)

**8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

--