

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
 «Заочный государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
 (ЗГУ)

Документ подписан проставив печать  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
 Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
 Дата подписания: 19.10.2023 06:22:10  
 Уникальный программный ключ:  
 a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

УТВЕРЖДАЮ  
 Проректор по ОД  
 \_\_\_\_\_ Игнатенко В.И.

## Организация производства

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**  
 Учебный план 38.03.02\_МН-20\_очная форма\_2020.plx  
 Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
 Профиль подготовки Производственный менеджмент  
 Квалификация **бакалавр**  
 Форма обучения **очная**  
 Общая трудоемкость **6 ЗЕТ**

Часов по учебному плану	216	Виды контроля в семестрах: экзамены 4 зачеты 3 курсовые проекты 4
в том числе:		
аудиторные занятия	91	
самостоятельная работа	89	
часов на контроль	36	

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		4 (2.2)		Итого	
	уп	рп	уп	рп		
Неделя	12		16			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп	уп	рп
Лекции	12	12	32	32	44	44
Практические	12	12	32	32	44	44
Курсовое проектирование			3	3	3	3
В том числе инт.	16	16	6	6	22	22
Итого ауд.	24	24	67	67	91	91
Контактная работа	24	24	67	67	91	91
Сам. работа	84	84	5	5	89	89
Часы на контроль			36	36	36	36
Итого	108	108	108	108	216	216

Программу составил(и):

к.т.н. доцент *Е.Н. Долженко* \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Организация производства**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2021 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2021 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2022 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2022 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
1.1	обеспечение будущего выпускника необходимыми теоретическими знаниями и практическими навыками для успешного решения задач об организации производства в условиях многообразия форм собственности и организационных структур предприятий, в целях повышения экономической эффективности производственной и коммерческой их деятельности.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	изучение закономерностей, форм и принципов создания и функционирования производственных систем;
1.4	исследование оптимального сочетания элементов производственного процесса во времени и пространстве;
1.5	изучение методов планирования показателей производства новой продукции, организационных изменений.
1.6	
1.7	

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП</b>	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.Б
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Экономика организаций (предприятий)
2.1.2	Экономика отрасли
2.1.3	Организация и нормирование труда
2.1.4	Экономика организаций (предприятий)
2.1.5	Экономика отрасли
2.1.6	Организация и нормирование труда
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Промышленный маркетинг
2.2.2	Управление проектами
2.2.3	Управление инновациями
2.2.4	Промышленный маркетинг
2.2.5	Управление проектами
2.2.6	Управление инновациями

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>ОК-3: способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности</b>	
<b>Знать:</b>	
<b>Уметь:</b>	
<b>Владеть:</b>	
<b>ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	содержание и этапы конструкторской, технологической и организационной подготовки производства
Уровень 2	основы проектирования процессов подготовки производства
Уровень 3	резервы совершенствования и методы анализа подготовки производства
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	осуществлять выбор вариантов технологических процессов и организационных изменений выпуска новой продукции
Уровень 2	применять методы и принципы разработки и освоения производства новых видов продукции
Уровень 3	оценивать экономическую эффективность совершенствования подготовки производства
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	методами планирования показателей производства новой продукции, организационных изменений
Уровень 2	Навыками проектирования процессов подготовки производства
Уровень 3	навыками проектирования деятельности по организационному совершенствованию производственных систем

<b>ПК-7: владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	основные положения теории организации производства, законы и закономерности, функции и принципы организации производства; основные элементы производственного процесса
Уровень 2	особенности организации основных и вспомогательных производственных процессов
Уровень 3	способы и методы оценки уровня организации производства и пути совершенствования организации производства
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	Рационально сочетать элементы производственного процесса во времени и пространстве, организационные формы и экономические методы ведения производства
Уровень 2	пользоваться методами организационного проектирования основных, вспомогательных и обслуживающих производств на предприятиях, обеспечивая взаимосвязку функционирования всех составляющих единого производственного процесса
Уровень 3	определять основные направления совершенствования организации производства; критически оценивать результаты деятельности производственного коллектива и направлять его на достижение наилучших результатов с наименьшими затратами
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	Навыками установления порядка выполнения отдельных видов работ, совмещая время и место их выполнения, методами создания экономической заинтересованности работников в повышении эффективности производства
Уровень 2	навыками разработки системы взаимодействия производственных подразделений
Уровень 3	методами оценки и анализа уровня организации производства; навыками решения во взаимосвязи задач совершенствования организации производства и повышения эффективности работы предприятия

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	Содержание и этапы конструкторской, технологической и организационной подготовки производства; основные положения теории организации производства, законы и закономерности, функции и принципы организации производства; основные элементы производственного процесса
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	Осуществлять выбор вариантов технологических процессов и организационных изменений выпуска новой продукции; Рационально сочетать элементы производственного процесса во времени и пространстве, организационные формы и экономические методы ведения производства
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	Методами планирования показателей производства новой продукции, организационных изменений; Навыками установления порядка выполнения отдельных видов работ, совмещая время и место их выполнения, методами создания экономической заинтересованности работников в повышении эффективности производства

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте пакт.	Примечание
<b>Раздел 1. Семестр 3</b>							
1.1	Тема 1. Этапы развития теории организации производства /Лек/	3	2	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2	0	
1.2	Ретроспектива взглядов на организационную деятельность /Пр/	3	1	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	1	
1.3	Тема 1. Этапы развития теории организации производства /Ср/	3	16	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
1.4	Тема 2. Научные основы организации производства /Лек/	3	2	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2	2	

1.5	Действие законов организации производства /Пр/	3	1	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	1	
1.6	Формы организации производства /Пр/	3	1	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	1	
1.7	Тема 2. Научные основы организации производства /Ср/	3	16	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
1.8	Тема 3. Системный подход к изучению организации. Предприятие как производственная система /Лек/	3	2	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2	2	
1.9	Правила применения системного подхода в организации производства /Пр/	3	1	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	1	
1.10	Тема 3. Системный подход к изучению организации. Предприятие как производственная система /Ср/	3	18	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
1.11	Тема 4. Производственный процесс: понятие, структура, принципы и методы рациональной организации /Лек/	3	4	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2	0	
1.12	Проектирование структуры организации /Пр/	3	2	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	2	
1.13	Определение длительности производственного цикла при различных видах движения предметов труда в пространстве /Пр/	3	2	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	2	
1.14	Проектирование режима работы предприятия /Пр/	3	2	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	2	
1.15	Тема 4. Производственный процесс: понятие, структура, принципы и методы рациональной организации /Ср/	3	20	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
1.16	Тема 5. Экономическое обоснование управленческих решений в области организации производства /Лек/	3	2	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2	2	
1.17	Экономическое обоснование мероприятия по повышению качества «входа» предприятия /Пр/	3	2	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2	0	
1.18	Тема 5. Экономическое обоснование управленческих решений в области организации производства /Ср/	3	14	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	0	
<b>Раздел 2. Семестр 4</b>							
2.1	Тема 6. Содержание и порядок проектирования организации основных производств на предприятии /Лек/	4	12	ПК-6 ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.2 Э1 Э2	2	
2.2	Расчет календарно-плановых нормативов организации сложного процесса /Пр/	4	12	ПК-6 ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2	0	

2.3	Тема 6. Содержание и порядок проектирования организации основных производств на предприятии /Ср/	4	1	ПК-6 ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.2 Э1 Э2	0	
2.4	Тема 7. Организационное проектирование вспомогательных производственных процессов и обслуживающих производств /Лек/	4	12	ПК-6 ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.2 Э1 Э2	2	
2.5	Расчет графиков организации ремонтов оборудования /Пр/	4	6	ПК-6 ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.2 Э1 Э2	0	
2.6	Определение технико-экономических показателей вспомогательного и обслуживающего хозяйства /Пр/	4	8	ПК-6 ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.2 Э1 Э2	0	
2.7	Тема 7. Организационное проектирование вспомогательных производственных процессов и обслуживающих производств /Ср/	4	2	ПК-6 ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.2 Э1 Э2	0	
2.8	Тема 8. Оценка и анализ уровня организации производства /Лек/	4	8	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.2 Э1 Э2	2	
2.9	Расчет показателей уровня организации производства /Пр/	4	6	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.2 Э1 Э2	0	
2.10	Тема 8. Оценка и анализ уровня организации производства /Ср/	4	2	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.2 Э1 Э2	0	
2.11	Организация производственного процесса участка серийного типа /Курс пр/	4	3	ПК-7	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к экзамену

1. Сущность организации основного производства.
2. Техническая подготовка производства, ее цели и задачи.
3. Конструкторская подготовка производства - задачи в организации.
4. Технологическая подготовка производства - содержание работ.
5. Организационная подготовка производства.
6. Понятие производственной мощности предприятия Факторы, определяющие производственную мощность
7. Пути улучшения использования производственной мощности
8. Роль вспомогательного производства и его взаимосвязь с основным производством
9. Организация материально-технического обеспечения предприятий
10. Понятие организационно-технического уровня производства
11. Классификация и характеристика показателей организационно-технического уровня производства
12. Методологические основы оценки уровня организации производства
13. Факторы повышения организационно-технического уровня производства
14. Типы и методы организации производства
15. Организация поточного производства
16. Формы организации производственных процессов, пространственная структура форм организации
17. Значение, задачи и структура ремонтной службы
18. Формы и методы ремонтного обслуживания
19. Роль, задачи и структура энергетического хозяйства
20. Значение, задачи и структура инструментального хозяйства
21. Организация работы центрального инструментального склада и инструментально-раздаточных кладовых
22. Задачи и структура складского хозяйства
23. Значение, задачи и структура транспортного хозяйства

Вопросы к зачету

1. Объекты, цель, задачи и метод организации производства как науки
2. Ранние представления организационной науки
3. Развитие теории и практики организации производства за рубежом
4. Развитие организационной мысли в России
5. Бюрократическая организация М. Вебера
6. Сущность и взаимосвязь общенаучных категорий: «закон», «закономерность», «зависимость»
7. основополагающие законы организации
8. Законы организации второго уровня
9. Функции организации производства
10. Основные принципы организации производства
11. Методы организации производства
12. Формы организации промышленного производства
13. Классификация и свойства систем
14. Понятие и виды производственных систем
15. Принципы организации производственных систем в промышленности
16. Принципы развития производственных систем
17. Критерии эффективности функционирования производственных систем
18. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы
19. Современные структуры и формы организации промышленных предприятий
20. Системная модель промышленного предприятия
21. Основные тенденции и закономерности развития организации производства на промышленных предприятиях
22. Факторы совершенствования организации производства
23. Организация технической подготовки производства
24. Понятие типа производства и факторы его определяющие
25. Организационно-экономическая характеристика типов производства
26. Показатели массового, серийного, единичного типов производства, их особенности и методы идентификации
27. Понятие производственного процесса и элементы производственного процесса
28. Классификация производственных процессов
29. Структура производственного процесса на предприятиях. Принципы организации производственного процесса
30. Организация производственного процесса в пространстве
31. Производственная структура предприятия и факторы, определяющие производственную структуру предприятия
32. Принципы формирования структурных подразделений
33. Методы проектирования производственной структуры
34. Направления совершенствования производственной структуры промышленного предприятия
35. Организация производственного процесса во времени
36. Понятие и структура производственного цикла
37. Виды движения материальных потоков
38. Способы расчета длительности производственного цикла
39. Состав организационных решений при строительстве новых предприятий, расширении, реконструкции и техническом перевооружении действующих
40. Формирование и расчет показателей эффективности организационных решений

#### 5.2. Темы письменных работ

Обучающиеся выполняют курсовой проект на тему "Организация производственного процесса участка серийного типа".  
Наименование участка определяется студентом совместно с преподавателем

#### 5.3. Фонд оценочных средств

Тест по дисциплине пробный вариант (приложение 1)

#### 5.4. Перечень видов оценочных средств

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Карпов Э.А.	Организация производства и менеджмент: учеб. пособие для вузов	Старый Оскол: ТНТ, 2010	15
Л1.2	Фатхутдинов Р.А.	Организация производства: рекомендовано М-вом образования РФ в качестве учебника для студентов вузов	М.: ИНФРА-М, 2014	15

##### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Самойлович В. Г.	Организация производства и менеджмент: учебник для вузов	М.: Академия, 2008	16



	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.2	Цырульник Р. П., Клевцова Н. В., Долженко Е. Н., Эльканов Р. Д.	Организация производства: учеб. пособие для вузов	Норильск: НИИ, 2009	53
<b>6.1.3. Методические разработки</b>				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Норильский индустр. ин-т; сост. Е. Н. Долженко	Теоретические основы организации производства: метод. указания к практическим занятиям для студентов направления подготовки "Менеджмент", профиль подготовки "Производственный менеджмент (в отрасли горной промышленности)" для всех форм обучения	Норильск: НИИ, 2014	28
Л3.2	Норильский индустр. ин-т; сост. Е. Н. Долженко	Проектирование организации производства горных предприятий: метод. указания к практическим занятиям для студентов направления подготовки "Менеджмент", профиль подготовки "Производственный менеджмент (в отрасли горной промышленности)" для всех форм обучения	Норильск: НИИ, 2014	28
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>				
Э1	Электронный каталог НГИИ <a href="http://biblio.norvuz.ru">http://biblio.norvuz.ru</a>			
Э2	ЭБС IPRbooks <a href="http://www.iprbookshop.ru">www.iprbookshop.ru</a>			
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>				
6.3.1.1	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>				
6.3.2.1	Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)			

#### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Аудитория: 422 – мультимедийный класс (проектор в комплекте Panasonic PT-vx51; экран настенный; моноблок Acer e Machines EZ1711 – 8 комплектов, 1 компьютер (Intel Pentium(R) G630 2.70GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) (для преподавателя))			
7.2	Аудитория: 424 – компьютерный, мультимедийный класс (персональный компьютер LG в комплекте (для преподавателя) (Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) ; мультимедийный проектор Panasonic; экран с электроприводом настенный; интерактив-ный экран; проектор Epson EB-485Wi широкоугольный ультракороткоф. интерактивный;)			

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Курсовой проект выполняется в соответствии с методическими указаниями к выполнению курсового проекта [Приложение 2].  
Курсовой проект включает пояснительную записку и графическую часть.  
Пояснительная записка включает в себя:  
Введение  
1) Краткая характеристика проектируемого участка и предприятия (проектируемый режим работы предприятия, режим труда и отдыха работников, тип производства, потребители готовой продукции, поставщики ресурсов, объем производства);  
2) Экономические расчеты, связанные с проектированием звеньев проектируемого процесса;  
Заключение  
Список использованных источников.  
Графическая часть включает график организации работ технологических звеньев, график выходов рабочих на работу.  
Оформление работы производится в соответствии с требованиями, представленными в методических указаниях.