

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Документ подписан проставив печать  
Информация о владельце: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович высшего образования  
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
Дата подписания: 19.10.2023 06:23:05 «Заочный государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
Уникальный программный ключ: (ЗГУ)  
a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по ОД  
\_\_\_\_\_ Игнатенко В.И.

## Производственный менеджмент

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**

Учебный план 38.03.02\_МН-20з\_заочная форма\_2020.plx  
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Профиль подготовки Производственный менеджмент

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108  
в том числе:  
аудиторные занятия 8  
самостоятельная работа 91  
часов на контроль 9

Виды контроля на курсах:  
экзамены 3

#### Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	З		Итого	
	уп	рп		
Лекции	4	4	4	4
Практические	4	4	4	4
В том числе инт.	8		8	
Итого ауд.	8	8	8	8
Контактная работа	8	8	8	8
Сам. работа	91	91	91	91
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.т.н. доцент Е.Н. Долженко \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Производственный менеджмент**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2021 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2021 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2022 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2022 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
1.1	обеспечение будущего выпускника необходимыми теоретическими знаниями и практическими навыками для успешного решения задач об организации производства в условиях многообразия форм собственности и организационных структур предприятий, в целях повышения экономической эффективности производственной и коммерческой их деятельности.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	изучение закономерностей, форм и принципов создания и функционирования производственных систем;
1.4	исследование оптимального сочетания элементов производственного процесса во времени и пространстве;
1.5	изучение методов планирования показателей производства новой продукции, организационных изменений.
1.6	
1.7	

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП</b>	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
<b>2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Экономика организаций (предприятий)
2.1.2	Экономика отрасли
2.1.3	Организация и нормирование труда
2.1.4	Экономика организаций (предприятий)
2.1.5	Экономика отрасли
2.1.6	Организация и нормирование труда
<b>2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
2.2.1	Промышленный маркетинг
2.2.2	Управление проектами
2.2.3	Управление инновациями
2.2.4	Промышленный маркетинг
2.2.5	Управление проектами
2.2.6	Управление инновациями

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций</b>	
<b>Знать:</b>	
<b>Уметь:</b>	
<b>Владеть:</b>	
<b>ПК-8: владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</b>	
<b>Знать:</b>	
<b>Уметь:</b>	
<b>Владеть:</b>	

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	Содержание и этапы конструкторской, технологической и организационной подготовки производства; основные положения теории организации производства, законы и закономерности, функции и принципы организации производства; основные элементы производственного процесса
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	Осуществлять выбор вариантов технологических процессов и организационных изменений выпуска новой продукции; Рационально сочетать элементы производственного процесса во времени и пространстве, организационные формы и экономические методы ведения производства
<b>3.3 Владеть:</b>	

3.3.1	Методами планирования показателей производства новой продукции, организационных изменений; Навыками установления порядка выполнения отдельных видов работ, совмещающая время и место их выполнения, методами создания экономической заинтересованности работников в повышении эффективности производства
-------	--

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте факт.	Примечание
	<b>Раздел 1.</b>						
1.1	Тема 1. Этапы развития теории организации производства /Лек/	3	1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2	0	
1.2	Ретроспектива взглядов на организационную деятельность /Пр/	3	1		Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
1.3	Тема 1. Этапы развития теории организации производства /Ср/	3	15		Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
1.4	Тема 2. Научные основы организации производства /Лек/	3	1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2	0	
1.5	Формы организации производства /Пр/	3	1		Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
1.6	Тема 2. Научные основы организации производства /Ср/	3	16		Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
1.7	Тема 3. Системный подход к изучению организации. Предприятие как производственная система /Лек/	3	1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2	0	
1.8	Правила применения системного подхода в организации производства /Пр/	3	1		Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
1.9	Тема 3. Системный подход к изучению организации. Предприятие как производственная система /Ср/	3	12		Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
1.10	Тема 4. Производственный процесс: понятие, структура, принципы и методы рациональной организации /Лек/	3	1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2	0	
1.11	Проектирование структуры организации /Пр/	3	1		Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
1.12	Тема 4. Производственный процесс: понятие, структура, принципы и методы рациональной организации /Ср/	3	14		Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
1.13	Тема 5. Экономическое обоснование управленческих решений в области организации производства /Ср/	3	7		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	0	
	<b>Раздел 2.</b>						
2.1	Тема 6. Содержание и порядок проектирования организации основных производств на предприятии /Ср/	3	11		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.2 Э1 Э2	0	

2.2	Тема 7. Организационное проектирование вспомогательных производственных процессов и обслуживающих производств /Ср/	3	8		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.2 Э1 Э2	0	
2.3	Тема 8. Оценка и анализ уровня организации производства /Ср/	3	8		Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.2 Э1 Э2	0	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

#### Вопросы к экзамену

1. Сущность организации основного производства.
2. Техническая подготовка производства, ее цели и задачи.
3. Конструкторская подготовка производства - задачи в организации.
4. Технологическая подготовка производства - содержание работ.
5. Организационная подготовка производства.
6. Понятие производственной мощности предприятия Факторы, определяющие производственную мощность
7. Пути улучшения использования производственной мощности
8. Роль вспомогательного производства и его взаимосвязь с основным производством
9. Организация материально-технического обеспечения предприятий
10. Понятие организационно-технического уровня производства
11. Классификация и характеристика показателей организационно-технического уровня производства
12. Методологические основы оценки уровня организации производства
13. Факторы повышения организационно-технического уровня производства
14. Типы и методы организации производства
15. Организация поточного производства
16. Формы организации производственных процессов, пространственная структура форм организации
17. Значение, задачи и структура ремонтной службы
18. Формы и методы ремонтного обслуживания
19. Роль, задачи и структура энергетического хозяйства
20. Значение, задачи и структура инструментального хозяйства
21. Организация работы центрального инструментального склада и инструментально-раздаточных кладовых
22. Задачи и структура складского хозяйства
23. Значение, задачи и структура транспортного хозяйства

#### Вопросы к зачету

1. Объекты, цель, задачи и метод организации производства как науки
2. Ранние представления организационной науки
3. Развитие теории и практики организации производства за рубежом
4. Развитие организационной мысли в России
5. Бюрократическая организация М. Вебера
6. Сущность и взаимосвязь общенаучных категорий: «закон», «закономерность», «зависимость»
7. Основополагающие законы организации
8. Законы организации второго уровня
9. Функции организации производства
10. Основные принципы организации производства
11. Методы организации производства
12. Формы организации промышленного производства
13. Классификация и свойства систем
14. Понятие и виды производственных систем
15. Принципы организации производственных систем в промышленности
16. Принципы развития производственных систем
17. Критерии эффективности функционирования производственных систем
18. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы
19. Современные структуры и формы организации промышленных предприятий
20. Системная модель промышленного предприятия
21. Основные тенденции и закономерности развития организации производства на промышленных предприятиях
22. Факторы совершенствования организации производства
23. Организация технической подготовки производства
24. Понятие типа производства и факторы его определяющие
25. Организационно-экономическая характеристика типов производства
26. Показатели массового, серийного, единичного типов производства, их особенности и методы идентификации
27. Понятие производственного процесса и элементы производственного процесса
28. Классификация производственных процессов
29. Структура производственного процесса на предприятиях. Принципы организации производственного процесса

30. Организация производственного процесса в пространстве  
 31. Производственная структура предприятия и факторы, определяющие производственную структуру предприятия  
 32. Принципы формирования структурных подразделений  
 33. Методы проектирования производственной структуры  
 34. Направления совершенствования производственной структуры промышленного предприятия  
 35. Организация производственного процесса во времени  
 36. Понятие и структура производственного цикла  
 37. Виды движения материальных потоков  
 38. Способы расчета длительности производственного цикла  
 39. Состав организационных решений при строительстве новых предприятий, расширении, реконструкции и техническом перевооружении действующих  
 40. Формирование и расчет показателей эффективности организационных решений

#### 5.2. Темы письменных работ

Обучающиеся выполняют курсовой проект на тему "Организация производственного процесса участка серийного типа".  
 Наименование участка определяется студентом совместно с преподавателем

#### 5.3. Фонд оценочных средств

Тест по дисциплине пробный вариант (приложение 1)

#### 5.4. Перечень видов оценочных средств

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Карпов Э.А.	Организация производства и менеджмент: учеб. пособие для вузов	Старый Оскол: ТНТ, 2010	15
Л1.2	Фатхутдинов Р.А.	Организация производства: рекомендовано М-вом образования РФ в качестве учебника для студентов вузов	М.: ИНФРА-М, 2014	15

##### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Самойлович В. Г.	Организация производства и менеджмент: учебник для вузов	М.: Академия, 2008	16
Л2.2	Цырульник Р. П., Клевцова Н. В., Долженко Е. Н., Эльканов Р. Д.	Организация производства: учеб. пособие для вузов	Норильск: НИИ, 2009	53

##### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Норильский индустр. ин-т; сост. Е. Н. Долженко	Теоретические основы организации производства: метод. указания к практическим занятиям для студентов направления подготовки "Менеджмент", профиль подготовки "Производственный менеджмент (в отрасли горной промышленности)" для всех форм обучения	Норильск: НИИ, 2014	28
Л3.2	Норильский индустр. ин-т; сост. Е. Н. Долженко	Проектирование организации производства горных предприятий: метод. указания к практическим занятиям для студентов направления подготовки "Менеджмент", профиль подготовки "Производственный менеджмент (в отрасли горной промышленности)" для всех форм обучения	Норильск: НИИ, 2014	28

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Электронный каталог НГИИ <a href="http://biblio.norvuz.ru">http://biblio.norvuz.ru</a>
Э2	ЭБС IPRbooks <a href="http://www.iprbookshop.ru">www.iprbookshop.ru</a>

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)
---------	--

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

7.1	Аудитория: 422 – мультимедийный класс (проектор в комплекте Panasonic PT-vx51; экран настенный; моноблок Acer e Machines EZ1711 – 8 комплектов, 1 компьютер (Intel Pentium(R) G630 2.70GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) (для преподавателя))
7.2	Аудитория: 424 – компьютерный, мультимедийный класс (персональный компьютер LG в комплекте (для преподавателя) (Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) ; мультимедийный проектор Panasonic; экран с электроприводом настенный; интерактив-ный экран; проектор Epson EB-485Wi широкоугольный ультрокороткоф. интерактивный;)

**8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Курсовой проект выполняется в соответствии с методическими указаниями к выполнению курсового проекта [Приложение 2].

Курсовой проект включает пояснительную записку и графическую часть.

Пояснительная записка включает в себя:

Введение

1) Краткая характеристика проектируемого участка и предприятия (проектируемый режим работы предприятия, режим труда и отдыха работников, тип производства, потребители готовой продукции, поставщики ресурсов, объем производства);

2) Экономические расчеты , связанные с проектированием звеньев проектируемого процесса;

Заключение

Список использованных источников.

Графическая часть включает график организации работ технологических звеньев, график выходов рабочих на работу.

Оформление работы производится в соответствии с требованиями, представленными в методических указаниях.

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Заполярный государственный университет им. Н. М. Федоровского»**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
по дисциплине  
Производственный менеджмент**

Уровень образования: бакалавриат

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

Разработчик ФОС:

к.т.н., доцент, Е.Н. Долженко \_\_\_\_\_ Е.Н. Долженко

Оценочные материалы по дисциплине рассмотрены и одобрены на заседании кафедры, протокол № от г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ к.э.н., доцент А.И.Монич

Фонд оценочных средств по дисциплине Производственный менеджмент для текущей/ промежуточной аттестации разработан в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности / направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ на основе Рабочей программы дисциплины Производственный менеджмент, утвержденной решением ученого совета от г., Положения о формировании Фонда оценочных средств по дисциплине (ФОС), Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ЗГУ, Положения о государственной итоговой аттестации (ГИА) выпускников по образовательным программам высшего образования в ЗГУ им. Н.М. Федоровского.

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами образовательной программы

Таблица 1. Компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения
ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	
ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	

Таблица 2. Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код результата обучения по дисциплине/ модулю	Оценочные средства текущей аттестации		Оценочные средства промежуточной аттестации	
			Наименование	Форма	Наименование	Форма
<b>3 курс</b>						

## 2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций в ходе освоения образовательной программы.

### 2.1. Задания для текущего контроля успеваемости

Вопросы к экзамену

1. Сущность организации основного производства.
2. Техническая подготовка производства, ее цели и задачи.
3. Конструкторская подготовка производства - задачи в организации.
4. Технологическая подготовка производства - содержание работ.
5. Организационная подготовка производства.

6. Понятие производственной мощности предприятия Факторы, определяющие производственную мощность

7. Пути улучшения использования производственной мощности

8. Роль вспомогательного производства и его взаимосвязь с основным производством

9. Организация материально-технического обеспечения предприятий

10. Понятие организационно-технического уровня производства

11. Классификация и характеристика показателей организационно-технического уровня производства

12. Методологические основы оценки уровня организации производства

13. Факторы повышения организационно-технического уровня производства

14. Типы и методы организации производства

15. Организация поточного производства

16. Формы организации производственных процессов, пространственная структура форм организации

17. Значение, задачи и структура ремонтной службы

18. Формы и методы ремонтного обслуживания

19. Роль, задачи и структура энергетического хозяйства

20. Значение, задачи и структура инструментального хозяйства

21. Организация работы центрального инструментального склада и инструментально-раздаточных кладовых

22. Задачи и структура складского хозяйства

23. Значение, задачи и структура транспортного хозяйства

Вопросы к зачету

1. Объекты, цель, задачи и метод организации производства как науки

2. Ранние представления организационной науки

3. Развитие теории и практики организации производства за рубежом

4. Развитие организационной мысли в России

5. Бюрократическая организация М. Вебера

6. Сущность и взаимосвязь общенаучных категорий: «закон», «закономерность», «зависимость»

7. Основопологающие законы организации

8. Законы организации второго уровня

9. Функции организации производства

10. Основные принципы организации производства

11. Методы организации производства

12. Формы организации промышленного производства

13. Классификация и свойства систем

14. Понятие и виды производственных систем

15. Принципы организации производственных систем в промышленности

16. Принципы развития производственных систем

17. Критерии эффективности функционирования производственных систем

18. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы

19. Современные структуры и формы организации промышленных предприятий

20. Системная модель промышленного предприятия

21. Основные тенденции и закономерности развития организации производства на промышленных предприятиях

22. Факторы совершенствования организации производства

23. Организация технической подготовки производства

24. Понятие типа производства и факторы его определяющие

## 25. Организационно-экономическая характеристика типов производства

26. Показатели массового, серийного, единичного типов производства, их особенности и методы идентификации
27. Понятие производственного процесса и элементы производственного процесса
28. Классификация производственных процессов
29. Структура производственного процесса на предприятиях. Принципы организации производственного процесса
30. Организация производственного процесса в пространстве
31. Производственная структура предприятия и факторы, определяющие производственную структуру предприятия
32. Принципы формирования структурных подразделений
33. Методы проектирования производственной структуры
34. Направления совершенствования производственной структуры промышленного предприятия
35. Организация производственного процесса во времени
36. Понятие и структура производственного цикла
37. Виды движения материальных потоков
38. Способы расчета длительности производственного цикла
39. Состав организационных решений при строительстве новых предприятий, расширении, реконструкции и техническом перевооружении действующих
40. Формирование и расчет показателей эффективности организационных решений

## **2.2. Задания для промежуточной аттестации**

### **2.2.1. Контрольные вопросы к экзамену(зачету)**

### **2.2.2. Типовые экзаменационные задачи**

### **2.2.3. Темы/задания курсовых проектов/курсовых работ**

Обучающиеся выполняют курсовой проект на тему "Организация производственного процесса участка серийного типа". Наименование участка определяется студентом совместно с преподавателем