

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Документ подписан простыми электронными подписями  
Информация о владельце: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович высшего образования  
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
Дата подписания: 19.10.2023 06:23:05 «Заочный государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
Уникальный программный ключ: (ЗГУ)  
a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по ОД  
\_\_\_\_\_ Игнатенко В.И.

## Управление инновациями

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**

Учебный план 38.03.02\_МН-20з\_заочная форма\_2020.plx  
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Профиль подготовки Производственный менеджмент

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108  
в том числе:  
аудиторные занятия 8  
самостоятельная работа 91  
часов на контроль 9

Виды контроля на курсах:  
экзамены 4

#### Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	4		Итого	
	уп	рп		
Лекции	4	4	4	4
Практические	4	4	4	4
В том числе инт.	8	8	8	8
Итого ауд.	8	8	8	8
Контактная работа	8	8	8	8
Сам. работа	91	91	91	91
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.т.н. Векслер Леонид Борисович \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Управление инновациями**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2021 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2021 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2022 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2022 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Целью освоения дисциплины «Управление инновациями» является содействие формирования теоретическими и практическими профессиональными знаниями в области управления инновациями, раскрыть методологию, методические основы инновационной деятельности, приобретение навыков самостоятельного использования теоретических знаний в практической деятельности.
1.2	Задачами преподавания дисциплины являются:
1.3	- определение фаз инновационного процесса: наука, конструирование, технологическая подготовка, производства, эксплуатация, их формализацию в виде математических моделей;
1.4	- раскрыть основные методы и модели планирования и прогнозирования инновационной деятельности;
1.5	- построение модели коммерциализация результатов научно-технической деятельности;
1.6	- правовая защита интеллектуальной собственности;
1.7	- использование знаний и полученных практических навыков в процессе последующего обучения в соответствии с учебным планом подготовки бакалавров по направлению 080200.62 «Менеджмент» профиль подготовки «Производственный менеджмент»

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Производственный менеджмент
2.1.2	Промышленный маркетинг
2.1.3	Маркетинг
2.1.4	Оперативное управление производством
2.1.5	Оптимальное управление производством
2.1.6	Деловые коммуникации
2.1.7	Производственный менеджмент
2.1.8	Промышленный маркетинг
2.1.9	Маркетинг
2.1.10	Оперативное управление производством
2.1.11	Оптимальное управление производством
2.1.12	Деловые коммуникации
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Исследование систем управления
2.2.2	Промышленный маркетинг
2.2.3	Производственный менеджмент
2.2.4	Исследование систем управления
2.2.5	Промышленный маркетинг
2.2.6	Производственный менеджмент

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений**

**Знать:**

Уровень 1	теоретические основы управления инновационными процессами на предприятии, определения и понятия инновационных проектов программ.
-----------	--

**Уметь:**

Уровень 1	находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес идею технологических и продуктовых инноваций, характер организационных изменений
-----------	---

**Владеть:**

Уровень 1	знаниями о процессе внедрения технологических и продуктовых инноваций на разных этапах инновационного цикла.
-----------	--

<b>ПК-8: владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	типовые структурные эле-менты и требования к оформлению бизнес-планов, отчетов в операционной (производственной) деятельности организаций
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	собирать и обрабатывать информацию в соответствии с содержанием типовых разделов бизнес-планов
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	навыками оформления типовых разделов бизнес-планов

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	-понятийный и терминологический аппарат в области управления инновациями;
3.1.2	-основные модели инновационного развития;
3.1.3	-основные концепции и методы анализа и выбора нововведений;
3.1.4	-взаимосвязи инновационной активности и конкурентоспособного развития предприятий;
3.1.5	-модели и методы выбора и реализации инноваций, прогнозирования инновационной деятельности;
3.1.6	-особенности процесса и функций управления инновационным проектом;
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	-формализовано описывать проект как объект управления;
3.2.2	-осуществлять бизнес-планирование инновационных проектов;
3.2.3	-идентифицировать и анализировать риски инновационных проектов и формировать подходы к управлению этими рисками;
3.2.4	-применять инструментальные (программно-технические) средства управления проектами;
3.2.5	-разрабатывать, анализировать и представлять инновационный проект с использованием пакетов программных приложений (Project Expert, Modeler Explorer).
<b>3.3 Владеть:</b>	
3.3.1	-навыками использования определения эффективности принятия решений по управлению инновациями.

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
<b>Раздел 1. Курс 4</b>							
1.1	Тема1.Предмет и содержание дисциплины.Основные понятия. /Лек/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	1	
1.2	Технологические уклады в экономике. /Ср/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.3	Тема2.Инновационные процессы: виды, этапы, сущность, содержание. /Лек/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	1	
1.4	Инновационные процессы: виды, этапы, сущность, содержание /Пр/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	1	
1.5	Особенности и закономерности инновационного организационного поведения Особенности и закономерности инновационного организационного поведения. /Ср/	4	12	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.6	Тема3.Цели, задачи и структура НИС, особенности построения. Региональные инновационные системы. /Лек/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	1	
1.7	Международная инновационная деятельность. /Ср/	4	12	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	

1.8	Тема4.Подходы к формированию и реализации государственной инновационной политики. Международная инновационная деятельность. /Лек/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	1	
1.9	Анализ зарубежной практики формирования национальной инновационной системы. /Ср/	4	12	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.10	Анализ зарубежной практики развития инфраструктуры инновационной деятельности. /Ср/	4	11	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.11	Трансфер и коммерциализация результатов научно-технологической деятельности. /Пр/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	1	
1.12	Особенности управления интеллектуальной собственностью. /Ср/	4	11	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.13	Бизнес-планирование инновационной деятельности. /Ср/	4	12	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.14	Реализация стратегии инновационного развития. /Ср/	4	9	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.15	Разработка методов исследования рынка на ранних стадиях жизненного цикла инноваций. /Ср/	4	2	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.16	Инструментальные средства управления инновационными проектами. /Пр/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	1	
1.17	Управление инновационными проектами и программами. Инструментальные средства управления. /Ср/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.18	Организационные формы инновационной деятельности. /Ср/	4	2	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.19	Сущность предпринимательства в инновационной сфере. /Ср/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.20	Маркетинг инноваций. /Ср/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.21	Экспертиза инновационных проектов и решений. /Ср/	4	2	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.22	Финансово-экономические аспекты инновационной деятельности. Инвестиции в инновации. /Ср/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
1.23	Управление рисками инновационной деятельности. /Пр/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	1	
1.24	Управление рисками инновационной деятельности. /Ср/	4	1	ПК-6 ПК-8	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Список контрольных вопросов к зачету

1. Сущность, различие и взаимосвязь понятий «продукт», «технология», «новшество» («новация»), «нововведение» («инновация»), «открытие», «изобретение», «модификация», «инновационный процесс».
2. Классификация новаций, инноваций и инновационных процессов и их характеристики.
3. Инновационная деятельность как объект управления.
4. Государственная инновационная политика. Российское законодательство об инновационной деятельности.
5. Приоритетные направления развития науки, технологии и техники. Критические технологии.
6. Национальные и международные проекты в области инновационного развития.
7. Инфраструктура инновационной деятельности.

8. Обслуживание инновационной деятельности. Организационное обеспечение. Консалтинг в инновационной сфере.
9. Правовая защита инновационной деятельности. Управление интеллектуальной собственностью.
10. Коммерциализация результатов научно-технической деятельности. Формальная модель.
11. Трансфер результатов научно-технической деятельности. Охрана интеллектуальной собственности.
12. Некоммерческие формы реализации инноваций контроля. Финансирование некоммерческих инновационных проектов.
13. Прогнозирование и принятие инновационных решений.
14. Понятие конкурентоспособности, факторы, определяющие конкурентоспособность продукции и технологии.
15. Конкурентоспособность торговых марок. Бренд.
16. Стратегическая значимость нововведений в обеспечении конкурентоспособности предприятия.
17. Инновационный потенциал предприятия. Определение наукоемкости продукции, ее влияние на конкурентоспособность.
18. Стратегии инновационного развития предприятий и подходы к их формированию и реализации.
19. Регламентация инновационных процессов управления.
20. Организация и нормирование труда в процессе инновационной деятельности.
21. Сопротивление персонала предприятия инновациям. Методы и подходы к преодолению сопротивления инновациям и разрешению конфликтов.
22. Формирование команды и лидерство при реализации инновационных проектов и программ инновационного развития предприятий.
23. Логистика инновационных процессов.
24. Проектирование бизнес-процессов инновационной деятельности. Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов.
25. Управление проектами как основная технология реализации инноваций. Понятие, разработка и реализация инновационного проекта.
26. Проект как объект управления. Планирование и управление проектом на основе процессного подхода.
27. Классификация проектов. Особенности инновационных проектов.
28. Жизненный цикл проекта. Основные стадии и этапы проекта.
29. Международные и национальные стандарты по управлению проектами.
30. Государственные и международные программы поддержки инновационной деятельности.
31. Схемы организационной структуры управления проектом.
32. Кооперирование, интеграция и кластеры в инновационной сфере.
33. Организационные формы инновационной деятельности.
34. Региональные, национальные и транснациональные формы организации инновационной деятельности.
35. Глобальные инновационные процессы и особенности их организации.
36. Инновационная бизнес-идея. Инновационное предложение. Инновационный запрос.
37. Посредничество в инновационной сфере. Венчурное предпринимательство. Антрепренерство.
38. Инновация как специфический товар. Особенности продвижения инноваций на рынке.
39. Способы организации и формы финансирования инновационной деятельности.
40. Показатели коммерческой эффективности инновации.
41. Риск-менеджмент в инновационной деятельности.
42. Бизнес-планирование инновационной деятельности

## 5.2. Темы письменных работ

## 5.3. Фонд оценочных средств

## 5.4. Перечень видов оценочных средств

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1		Инновационный менеджмент и экономика организаций (предприятий). Практикум: учеб. пособие для вузов	М.: Вузовский учебник, 2009	40
Л1.2	под ред. В. Л. Попова	Управление инновационными проектами: учеб. пособие для вузов	М.: ИНФРА-М, 2009	3

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Афонин И.В.	Инновационный менеджмент и экономическая оценка реальных инвестиций: учеб. пособие для вузов	М.: Гардарики, 2006	1

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			

**6.3.2 Перечень информационных справочных систем**

6.3.2.1	Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)
---------	--

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

7.1	Аудитория: 424 –
-----	------------------

7.2	компьютерный, мультимедийный класс (моноблок Acer e Machines EZ1711 – 8 комплектов); (проектор в комплекте Panasonic PT-vx51; экран настенный; 1 компьютер (Intel Pentium(R) G630 2.70GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) (для преподавателя))
-----	--

7.3	Аудитория: 424 –
-----	------------------

7.4	мультимедийный класс - персональный компьютер LG в комплекте (для преподавателя) (Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) ; мультимедийный проектор Panasonic; экран с электроприводом настенный; интерактивный экран; проектор Epson EB-485Wi широкоугольный ультракороткоф. интерактивный))
-----	---

**8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**



**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Заполярный государственный университет им. Н. М. Федоровского»**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
по дисциплине  
Управление инновациями**

Уровень образования: бакалавриат

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

Разработчик ФОС:

к.т.н., Векслер Леонид Борисович \_\_\_\_\_ Векслер Леонид  
Борисович

Оценочные материалы по дисциплине рассмотрены и одобрены на заседании  
кафедры, протокол № от г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ к.э.н., доцент А.И.Монич

Фонд оценочных средств по дисциплине Управление инновациями для текущей/промежуточной аттестации разработан в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности / направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ на основе Рабочей программы дисциплины Управление инновациями, утвержденной решением ученого совета от г., Положения о формировании Фонда оценочных средств по дисциплине (ФОС), Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ЗГУ, Положения о государственной итоговой аттестации (ГИА) выпускников по образовательным программам высшего образования в ЗГУ им. Н.М. Федоровского.

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами образовательной программы

Таблица 1. Компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения
ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	
ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	

Таблица 2. Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код результата обучения по дисциплине/ модулю	Оценочные средства текущей аттестации		Оценочные средства промежуточной аттестации	
			Наименование	Форма	Наименование	Форма
<b>4 курс</b>						

## 2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций в ходе освоения образовательной программы.

### 2.1. Задания для текущего контроля успеваемости

Список контрольных вопросов к зачету

1. Сущность, различие и взаимосвязь понятий «продукт», «технология», «новшество» («новация»), «нововведение» («инновация»), «открытие», «изобретение», «модификация», «инновационный процесс».

2. Классификация новаций, инноваций и инновационных процессов и их характеристики.
3. Инновационная деятельность как объект управления.
4. Государственная инновационная политика. Российское законодательство об инновационной деятельности.
5. Приоритетные направления развития науки, технологии и техники. Критические технологии.
6. Национальные и международные проекты в области инновационного развития.
7. Инфраструктура инновационной деятельности.
8. Обслуживание инновационной деятельности. Организационное обеспечение. Консалтинг в инновационной сфере.
9. Правовая защита инновационной деятельности. Управление интеллектуальной собственностью.
10. Коммерциализация результатов научно-технической деятельности. Формальная модель.
11. Трансфер результатов научно-технической деятельности. Охрана интеллектуальной собственности.
12. Некоммерческие формы реализации инноваций контроля. Финансирование некоммерческих инновационных проектов.
13. Прогнозирование и принятие инновационных решений.
14. Понятие конкурентоспособности, факторы, определяющие конкурентоспособность продукции и технологии.
15. Конкурентоспособность торговых марок. Бренд.
16. Стратегическая значимость нововведений в обеспечении конкурентоспособности предприятия.
17. Инновационный потенциал предприятия. Определение наукоемкости продукции, ее влияние на конкурентоспособность.
18. Стратегии инновационного развития предприятий и подходы к их формированию и реализации.
19. Регламентация инновационных процессов управления.
20. Организация и нормирование труда в процессе инновационной деятельности.
21. Сопrotивление персонала предприятия инновациям. Методы и подходы к преодолению сопротивления инновациям и разрешению конфликтов.
22. Формирование команды и лидерство при реализации инновационных проектов и программ инновационного развития предприятий.
23. Логистика инновационных процессов.
24. Проектирование бизнес-процессов инновационной деятельности. Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов.
25. Управление проектами как основная технология реализации инноваций. Понятие, разработка и реализация инновационного проекта.
26. Проект как объект управления. Планирование и управление проектом на основе процессного подхода.
27. Классификация проектов. Особенности инновационных проектов.
28. Жизненный цикл проекта. Основные стадии и этапы проекта.
29. Международные и национальные стандарты по управлению проектами.
30. Государственные и международные программы поддержки инновационной деятельности.
31. Схемы организационной структуры управления проектом.
32. Кооперирование, интеграция и кластеры в инновационной сфере.
33. Организационные формы инновационной деятельности.
34. Региональные, национальные и транснациональные формы организации инновационной деятельности.
35. Глобальные инновационные процессы и особенности их организации.

36. Инновационная бизнес-идея. Инновационное предложение. Инновационный запрос.  
37. Посредничество в инновационной сфере. Венчурное предпринимательство. Антрепренерство.  
38. Инновация как специфический товар. Особенности продвижения инноваций на рынке.  
39. Способы организации и формы финансирования инновационной деятельности.  
40. Показатели коммерческой эффективности инновации.  
41. Риск-менеджмент в инновационной деятельности.  
42. Бизнес-планирование инновационной деятельности

## **2.2. Задания для промежуточной аттестации**

### **2.2.1. Контрольные вопросы к экзамену(зачету)**

### **2.2.2. Типовые экзаменационные задачи**

### **2.2.3. Темы/задания курсовых проектов/курсовых работ**