

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Документ подписан проставив печать  
Информация о владельце: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
Дата подписания: 07.11.2023 13:47:24  
Уникальный программный ключ: «Заполняемый государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78 (ЗГУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по ОД  
\_\_\_\_\_ Игнатенко В.И.

## Управление инновациями

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**

Учебный план 38.03.02\_бак-очн\_МН-2023.plx  
Направление подготовки: Менеджмент

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144

в том числе:

аудиторные занятия 56

самостоятельная работа 52

часов на контроль 36

Виды контроля в семестрах:  
экзамены 5

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	5 (3.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	14			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	28	28	28	28
Практические	28	28	28	28
В том числе инт.	28	28	28	28
Итого ауд.	56	56	56	56
Контактная работа	56	56	56	56
Сам. работа	52	52	52	52
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

*Ассистент Анфимов А.Н.* \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Управление инновациями**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова      \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова      \_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова      \_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова      \_\_ \_\_\_\_\_ 2027 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
1.1	Целью освоения дисциплины «Управление инновациями» является содействие формирования теоретическими и практическими профессиональными знаниями в области управления инновациями, раскрыть методологию, методические основы инновационной деятельности, приобретение навыков самостоятельного использования теоретических знаний в практической деятельности.
1.2	Задачами преподавания дисциплины являются:
1.3	- определение фаз инновационного процесса: наука, конструирование, технологическая подготовка, производства, эксплуатация, их формализацию в виде математических моделей;
1.4	- раскрыть основные методы и модели планирования и прогнозирования инновационной деятельности;
1.5	- построение модели коммерциализация результатов научно-технической деятельности;
1.6	- правовая защита интеллектуальной собственности;
1.7	- использование знаний и полученных практических навыков в процессе последующего обучения в соответствии с учебным планом подготовки бакалавров по направлению 080200.62 «Менеджмент» профиль подготовки «Производственный менеджмент»

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП</b>	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
2.1	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.2	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Учебная (ознакомительная) практика
2.2.2	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.2.3	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.4	Учебная (ознакомительная) практика
2.2.5	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.2.6	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>ПК-3.2: Осуществляет планирование и подготовку к реализации проектов по созданию новых продуктов</b>	
<b>Знать:</b>	
<b>Уметь:</b>	
<b>Владеть:</b>	

<b>УК-2.5: Применяет методики разработки цели и задач проекта</b>	
<b>Знать:</b>	
<b>Уметь:</b>	
<b>Владеть:</b>	

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	-понятийный и терминологический аппарат в области управления инновациями;
3.1.2	-основные модели инновационного развития;
3.1.3	-основные концепции и методы анализа и выбора нововведений;
3.1.4	-взаимосвязи инновационной активности и конкурентоспособного развития предприятий;
3.1.5	-модели и методы выбора и реализации инноваций, прогнозирования инновационной деятельности;
3.1.6	-особенности процесса и функций управления инновационным проектом;
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	-формализовано описывать проект как объект управления;
3.2.2	-осуществлять бизнес-планирование инновационных проектов;
3.2.3	-идентифицировать и анализировать риски инновационных проектов и формировать подходы к управлению этими рисками;
3.2.4	-применять инструментальные (программно-технические) средства управления проектами;
3.2.5	-разрабатывать, анализировать и представлять инновационный проект с использованием пакетов программных приложений (Project Expert, Modeler Explorer).

<b>3.3 Владеть:</b>
3.3.1 -навыками использования определения эффективности принятия решений по управлению инновациями.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте пакт.	Примечание
	<b>Раздел 1. Курс 4</b>						
1.1	Тема1.Предмет и содержание дисциплины.Основные понятия. /Лек/	5	1	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.2	Технологические уклады в экономике. /Ср/	5	5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.3	Тема2.Инновационные процессы: виды, этапы, сущность, содержание. /Лек/	5	1	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.4	Инновационные процессы: виды, этапы, сущность, содержание /Пр/	5	7	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	5	
1.5	Особенности и закономерности инновационного организационного поведения Особенности и закономерности инновационного организационного поведения. /Ср/	5	5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.6	Тема3.Цели, задачи и структура НИС, особенности построения. Региональные инновационные системы. /Лек/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.7	Международная инновационная деятельность. /Ср/	5	5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.8	Тема4.Подходы к формированию и реализации государственной инновационной политики. Международная инновационная деятельность. /Лек/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.9	Анализ зарубежной практики формирования национальной инновационной системы. /Ср/	5	5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.10	Тема5.Инфраструктура инновационной деятельности: состав компонентов и направления развития. /Лек/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.11	Анализ зарубежной практики развития инфраструктуры инновационной деятельности. /Ср/	5	3	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.12	Тема6.Трансфер и коммерциализация результатов научно-технологической деятельности. /Лек/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.13	Трансфер и коммерциализация результатов научно-технологической деятельности. /Пр/	5	7	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	5	
1.14	Особенности управления интеллектуальной собственностью. /Ср/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.15	Тема7.Прогнозирование научно-технологического развития. /Лек/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	

1.16	Бизнес-планирование инновационной деятельности. /Ср/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.17	Тема8.Конкуренентоспособность: понятие, факторы, условия обеспечения. /Лек/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.18	Реализация стратегии инновационного развития. /Ср/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.19	Тема9.Управление инновационной деятельностью на предприятии (в организации). /Лек/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.20	Разработка методов исследования рынка на ранних стадиях жизненного цикла инноваций. /Ср/	5	4	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.21	Тема10.Управление инновационными проектами и программами. Инструментальные средства управления. /Лек/	5	1	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.22	Инструментальные средства управления инновационными проектами. /Пр/	5	7	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	5	
1.23	Управление инновационными проектами и программами. Инструментальные средства управления. /Ср/	5	4	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.24	Тема11.Организационные формы инновационной деятельности. /Лек/	5	1	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.25	Организационные формы инновационной деятельности. /Ср/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.26	Тема12.Сущность предпринимательства в инновационной сфере. /Лек/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.27	Сущность предпринимательства в инновационной сфере. /Ср/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.28	Тема13.Маркетинг инноваций. /Лек/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.29	Маркетинг инноваций. /Ср/	5	1	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.30	Тема14.Экспертиза инновационных проектов и решений. /Лек/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.31	Экспертиза инновационных проектов и решений. /Ср/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.32	Тема15.Финансово-экономические аспекты инновационной деятельности. Инвестиции в инновации. /Лек/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.33	Финансово-экономические аспекты инновационной деятельности. Инвестиции в инновации. /Ср/	5	4	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.34	Тема16.Управление рисками инновационной деятельности. /Лек/	5	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	1	
1.35	Управление рисками инновационной деятельности. /Пр/	5	7	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	5	

1.36	Управление рисками инновационной деятельности. /Ср/	5	4	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
------	---	---	---	---------------	---------------------------	---	--

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Список контрольных вопросов к зачету

1. Сущность, различие и взаимосвязь понятий «продукт», «технология», «новшество» («новация»), «нововведение» («инновация»), «открытие», «изобретение», «модификация», «инновационный процесс».
2. Классификация новаций, инноваций и инновационных процессов и их характеристики.
3. Инновационная деятельность как объект управления.
4. Государственная инновационная политика. Российское законодательство об инновационной деятельности.
5. Приоритетные направления развития науки, технологии и техники. Критические технологии.
6. Национальные и международные проекты в области инновационного развития.
7. Инфраструктура инновационной деятельности.
8. Обслуживание инновационной деятельности. Организационное обеспечение. Консалтинг в инновационной сфере.
9. Правовая защита инновационной деятельности. Управление интеллектуальной собственностью.
10. Коммерциализация результатов научно-технической деятельности. Формальная модель.
11. Трансфер результатов научно-технической деятельности. Охрана интеллектуальной собственности.
12. Некоммерческие формы реализации инноваций контроля. Финансирование некоммерческих инновационных проектов.
13. Прогнозирование и принятие инновационных решений.
14. Понятие конкурентоспособности, факторы, определяющие конкурентоспособность продукции и технологии.
15. Конкурентоспособность торговых марок. Бренд.
16. Стратегическая значимость нововведений в обеспечении конкурентоспособности предприятия.
17. Инновационный потенциал предприятия. Определение наукоемкости продукции, ее влияние на конкурентоспособность.
18. Стратегии инновационного развития предприятий и подходы к их формированию и реализации.
19. Регламентация инновационных процессов управления.
20. Организация и нормирование труда в процессе инновационной деятельности.
21. Сопротивление персонала предприятия инновациям. Методы и подходы к преодолению сопротивления инновациям и разрешению конфликтов.
22. Формирование команды и лидерство при реализации инновационных проектов и программ инновационного развития предприятий.
23. Логистика инновационных процессов.
24. Проектирование бизнес-процессов инновационной деятельности. Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов.
25. Управление проектами как основная технология реализации инноваций. Понятие, разработка и реализация инновационного проекта.
26. Проект как объект управления. Планирование и управление проектом на основе процессного подхода.
27. Классификация проектов. Особенности инновационных проектов.
28. Жизненный цикл проекта. Основные стадии и этапы проекта.
29. Международные и национальные стандарты по управлению проектами.
30. Государственные и международные программы поддержки инновационной деятельности.
31. Схемы организационной структуры управления проектом.
32. Кооперирование, интеграция и кластеры в инновационной сфере.
33. Организационные формы инновационной деятельности.
34. Региональные, национальные и транснациональные формы организации инновационной деятельности.
35. Глобальные инновационные процессы и особенности их организации.
36. Инновационная бизнес-идея. Инновационное предложение. Инновационный запрос.
37. Посредничество в инновационной сфере. Венчурное предпринимательство. Антрепренерство.
38. Инновация как специфический товар. Особенности продвижения инноваций на рынке.
39. Способы организации и формы финансирования инновационной деятельности.
40. Показатели коммерческой эффективности инновации.
41. Риск-менеджмент в инновационной деятельности.
42. Бизнес-планирование инновационной деятельности

### 5.2. Темы письменных работ

### 5.3. Фонд оценочных средств

ФОС расположен в разделе «Сведения об образовательной организации» подраздел «Образование» официального сайта ЗГУ <http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop>

### 5.4. Перечень видов оценочных средств

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

<b>6.1.1. Основная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1		Инновационный менеджмент и экономика организаций (предприятий). Практикум: учеб. пособие для вузов	М.: Вузовский учебник, 2009	40
Л1.2	под ред. В. Л. Попова	Управление инновационными проектами: учеб. пособие для вузов	М.: ИНФРА-М, 2009	3
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Афонин И.В.	Инновационный менеджмент и экономическая оценка реальных инвестиций: учеб. пособие для вузов	М.: Гардарики, 2006	1
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>				
Э1	Эл. каталог НГИИ <a href="http://biblio.norvuz.ru">http://biblio.norvuz.ru</a>			
Э2	ЭБС Лань <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>			
Э3	IPR Book <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a>			
Э4	Онлайн платформа ЗГУ <a href="https://learn.norvuz.ru/">https://learn.norvuz.ru/</a>			
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>				
6.3.1.1	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>				
6.3.2.1	Электронная библиотека ЗГУ ( <a href="http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp</a> )			
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система Лань ( <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a> )			
6.3.2.3	Цифровая библиотека IPRsmart ( <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a> )			
6.3.2.4	Зарубежные электронные ресурсы издательства SpringerNature:			
6.3.2.5	Springer Journals ( <a href="http://link.springer.com">http://link.springer.com</a> )			
6.3.2.6	Nature Journals ( <a href="https://www.nature.com/siteindex">https://www.nature.com/siteindex</a> )			
6.3.2.7	Springer Nature Experiments ( <a href="https://experiments.springernature.com/">https://experiments.springernature.com/</a> )			
6.3.2.8	Springer Materials ( <a href="http://materials.springer.com/">http://materials.springer.com/</a> )			
6.3.2.9	zbMATH ( <a href="http://zbmath.org">http://zbmath.org</a> )			
6.3.2.10	Nano Database ( <a href="https://nano.nature.com/">https://nano.nature.com/</a> )			
6.3.2.11	Зарубежный электронный ресурс издательства Elsevier:			
6.3.2.12	ScienceDirect ( <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a> )			
6.3.2.13	Freedom Collection ( <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a> )			
6.3.2.14	Freedom Collection eBook collection ( <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a> )			
<b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>				
7.1	Аудитория: 424 –			
7.2	компьютерный, мультимедийный класс (моноблок Acer e Machines EZ1711 – 8 комплектов); (проектор в комплекте Panasonic PT-vx51; экран настенный; 1 компьютер (Intel Pentium(R) G630 2.70GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) (для преподавателя))			
7.3	Аудитория: 424 –			
7.4	мультимедийный класс - персональный компьютер LG в комплекте (для преподавателя) (Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) ; мультимедийный проектор Panasonic; экран с электроприводом настенный; интерактивный экран; проектор Epson EB-485Wi широкоугольный ультрокороткоф. интерактивный))			
<b>8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>				