

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Документ подписан проставив печать  
Информация о владельце: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
Дата подписания: 19.10.2023 06:22:10  
Уникальный программный ключ: «Заочный государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78 (ЗГУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по ОД  
\_\_\_\_\_ Игнатенко В.И.

## Управление проектами

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**

Учебный план 38.03.02\_МН-20\_очная форма\_2020.plx  
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Профиль подготовки Производственный менеджмент

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108  
в том числе:  
аудиторные занятия 40  
самостоятельная работа 68

Виды контроля в семестрах:  
зачеты с оценкой 7

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
	уп	рп		
Неделя	10			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	10	10	10	10
Практические	30	30	30	30
В том числе инт.	26	26	26	26
Итого ауд.	40	40	40	40
Контактная работа	40	40	40	40
Сам. работа	68	68	68	68
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.т.н Векслер Леонид Борисович \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Управление проектами**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2021 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2021 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2022 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2022 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
1.1	Целями освоения дисциплины являются усвоение студентами теоретических основ управления проектами, приобретение навыков и умений в области системной организации процессов разработки проектов и управления их реализацией.
1.2	В соответствии с этой целевой установкой основными задачами дисциплины являются:
1.3	- изучение современной методологии управления проектом;
1.4	- изучение моделей, механизмов и методов планирования, в том числе с использованием информационных технологий;
1.5	- изучение основных процессов и уровней формирования проекта, структуры мероприятий и работ по процессам и уровням;
1.6	- приобретение практических навыков по расчету основных показателей эффективности проектов, оценке рисков и поиску методов их снижения.
1.7	- изучение форм и методов организации и осуществления контроля реализации и стоимости проектов по этапам.
1.8	- изучение типовых структурных элементов проектов и требований к содержанию информации и оформлению бизнес-планов.

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП</b>	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.ДВ.09
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Исследование систем управления
2.1.2	Мотивация и стимулирование персонала
2.1.3	Промышленный маркетинг
2.1.4	Управление инновациями
2.1.5	Маркетинг
2.1.6	Организация производства
2.1.7	Организация и нормирование труда
2.1.8	Экономика организаций (предприятий)
2.1.9	Исследование систем управления
2.1.10	Мотивация и стимулирование персонала
2.1.11	Промышленный маркетинг
2.1.12	Управление инновациями
2.1.13	Маркетинг
2.1.14	Организация производства
2.1.15	Организация и нормирование труда
2.1.16	Экономика организаций (предприятий)
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Исследование систем управления
2.2.2	Планирование на предприятии
2.2.3	Управление проектами
2.2.4	Управление человеческими ресурсами
2.2.5	Итоговая государственная аттестация
2.2.6	Исследование систем управления
2.2.7	Управление человеческими ресурсами
2.2.8	Итоговая государственная аттестация

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>ОПК-3: способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	типичные организационные структуры, их элементы и взаимосвязь
Уровень 2	методы управления различными функциональными областями проекта
Уровень 3	методический инструментарий проектирования организационных структур, определения организационно-

	технологической модели проекта
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	собирать и обобщать информацию для распределения функций в организационной структуре
Уровень 2	анализировать, систематизировать и обобщать функциональные области проекта, планировать и осуществлять мероприятия, делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия
Уровень 3	разрабатывать макеты регламентов взаимодействия и организации работы исполнителей для осуществления конкретных работ, видов деятельности, проектов
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	методами функционального анализа и распределения исполнительских задач
Уровень 2	навыками планирования и осуществления мероприятий проектов и программ, делегирования полномочий в рамках реализации проектных мероприятий
Уровень 3	методами разработки и реализации проектов, направленных на развитие организации, предприятия, навыками проектирования организационных структур, планирования и осуществления мероприятий проектов и программ, делегирования полномочий, способностью к самоорганизации

**ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений**

<b>Знать:</b>	
Уровень 1	теоретические основы управления проектом, определения и понятия проектов, программ и их контекста, как объектов управления; историю и тенденцию развития управления проектом
Уровень 2	теоретические основы и современные методологии управления проектом, основные процессы и уровни формирования проекта, типовые структурные элементы проектов и требования к их содержанию, структуру мероприятий и работ по процессам и уровням; формы и методы организации и осуществления контроля реализации проектов по этапам
Уровень 3	научные основы эффективного управления проектом и современную методологию управления проектом; модели, механизмы и методы планирования, в том числе с использованием информационных технологий процессы; инструменты управления различными функциональными областями проекта; современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектом; методы расчета основных показателей эффективности проектов, оценки рисков и методы их снижения
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	определять цели, предметную область и структуры проекта; определять организационно-технологическую модель проекта; рассчитывать календарный план осуществления проекта
Уровень 2	определять цели, предметную область и структуру проекта; составлять организационно-технологическую модель проекта; рассчитывать календарный план осуществления проекта; формировать основные разделы сводного плана проекта; производить расчет основных показателей эффективности проектов
Уровень 3	моделировать бизнес-процессы и разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	основными методами управления проектом на разных этапах проектного цикла
Уровень 2	методами управления проектом на разных этапах проектного цикла; навыками выбора наиболее эффективных путей управления на каждом этапе проектного цикла; Владеть: методами управления проектами и готовность к их реализации с использованием современного программного обеспечения
Уровень 3	навыками самостоятельного овладения знаниями, анализа использования и практического применения лучшего мирового опыта управления проектами в различных условиях; инструментами управления различными функциональными областями проекта и современными программными средствами и информационными технологиями

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	типовые организационные структуры, их элементы и взаимосвязь
3.1.2	теоретические основы управления проектом, определения и понятия проектов, программ и их контекста, как объектов управления; историю и тенденцию развития управления проектом
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	собирать и обобщать информацию для распределения функций в организационной структуре
3.2.2	определять цели, предметную область и структуры проекта; определять организационно-технологическую модель проекта; рассчитывать календарный план осуществления проекта
<b>3.3 Владеть:</b>	
3.3.1	методами функционального анализа и распределения исполнительских задач
3.3.2	основными методами управления проектом на разных этапах проектного цикла

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте пакт.	Примечание
	<b>Раздел 1. 7 семестр</b>						
1.1	Тема 1. Основы управления проектами /Лек/	7	2	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	1	
1.2	Основы управления проектами /Ср/	7	9	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.3	Тема 2. Разработка концепции проекта /Лек/	7	1	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	1	
1.4	Разработка концепции проекта /Пр/	7	6	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	2	
1.5	Разработка концепции проекта /Ср/	7	9	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.6	Тема 3. Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта /Лек/	7	2	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	1	
1.7	Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта /Пр/	7	4	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	2	
1.8	Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта /Ср/	7	10	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.9	Тема 4. Планирование проекта /Лек/	7	2	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	2	
1.10	Планирование проекта /Пр/	7	5	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	3	
1.11	Планирование проекта /Ср/	7	10	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.12	Тема 5. Организация управления проектом /Лек/	7	1	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	2	
1.13	Организация управления проектом /Пр/	7	5	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	3	
1.14	Организация управления проектом /Ср/	7	10	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.15	Тема 6. Проектное финансирование /Лек/	7	1	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	2	
1.16	Проектное финансирование /Пр/	7	5	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	3	
1.17	Проектное финансирование /Ср/	7	10	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	0	
1.18	Тема 7. Контроль и регулирование работ по проекту /Лек/	7	1	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	1	
1.19	Контроль и регулирование работ по проекту /Пр/	7	5	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	3	
1.20	Контроль и регулирование работ по проекту /Ср/	7	10	ОПК-3 ПК-6	Л1.1Л2.1Л3.1	0	

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

##### 5.1. Контрольные вопросы и задания

- Базовые понятия управления проектами.
- Классификация типов проектов.
  - Миссия, стратегии, цели и задачи проекта.
  - Функции управления проектом.
  - Участники проекта, их функции и полномочия.
  - Разработка концепции проекта: цель, задачи, основные этапы.
  - Маркетинговые исследования на прединвестиционной стадии проекта.
  - Структура проекта.
  - Техничко-экономическое обоснование проекта.
  - Проектный анализ: цели: структура, содержание.
  - Основные принципы и направления оценки эффективности проекта.
  - Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов.
  - Планирование проекта: основные понятия и определения.

14. Сетевые модели планирования проекта.
15. Ресурсное обеспечение проекта.
16. Информационные технологии управления проектом.
17. Проектирование информационного обеспечения проекта.
18. Виды и характеристики основных организационных структур управления проектами.
19. Источники и организационные формы финансирования проектов.
20. Бюджетирование проектов.
21. Управление стоимостью проекта.
22. Формирование отчетности по затратам.
23. Процессы контроля работ по проекту: основные виды, этапы, задачи.
24. Система коммуникаций в проекте.

#### 5.2. Темы письменных работ

#### 5.3. Фонд оценочных средств

#### 5.4. Перечень видов оценочных средств

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Нанасов П.С.	Управление проектами: Учеб. пособие для вузов	М.: Изд-во АСВ, 2002	5

##### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Заренков В.А.	Управление проектами: учеб. пособие	М.: Изд-во АСВ, 2006	3

##### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Белый Е.М.	Управление проектами: учебно-метод. комплекс	Ульяновск: УлГУ, 2006	10

##### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)

##### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)
---------	--

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Аудитория: 422 –
7.2	мультимедийный класс (проектор в комплекте Panasonic PT-vx51; экран настенный; 1 компьютер (Intel Pentium(R) G630 2.70GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) (для преподавателя))
7.3	Аудитория: 424 –
7.4	компьютерный, мультимедийный класс (моноблок Acer e Machines EZ1711 – 8 комплектов+ персо-нальный компьютер LG в комплекте (для препода-вателя) (Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) ; мультимедийный проектор Panasonic; экран с электроприводом настенный; интерактив-ный экран; проектор Epson EB-485Wi широко-угольный ультрокороткоф. интерактивный;)

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Семинар 1. «Разработка концепции проекта» (2 часа)  
 Цель семинара: Дать комплексное представление об основных этапах формирования концеп-ции проекта.  
 Задачи:  
 1. Рассмотреть вопросы формирования инвестиционного замысла проекта.  
 2. Изучить особенности маркетинговых исследований на прединвестиционной стадии.  
 3. Сформулировать цели и задачи проекта по индивидуальным заданиям.  
 План семинара:

1. Процедура разработки концепции проекта.
2. Формирование идеи проекта.
3. Маркетинговые исследования: механизм, процедуры и методы проведения. (обсуждение примеров)

Контрольные вопросы:

1. Что понимается под «концепцией проекта»?
2. Что входит в понятие «цели проекта»?
3. Назовите основные характеристики задач, формулируемых на стадии формирования концепции проекта.
4. Назовите основные этапы разработки концепции проекта.
5. Определите суть и состав предварительного анализа осуществимости проекта.
6. Определите понятие «маркетинговые исследования» и «маркетинговый анализ».
7. Назовите основные этапы маркетинговых исследований.

Семинар 2. «Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта» (4 часа)

Цель семинара:

Сформулировать у студентов практические навыки по расчету основных показателей эффективности проектов, оценке рисков и поиску методов их снижения.

Задачи:

1. Проанализировать основные составляющие категории «эффективность проекта», включая социально-экономическую, коммерческую, народнохозяйственную, региональную и отраслевую эффективность.
2. На конкретных примерах (по индивидуальному заданию) произвести расчет основных показателей эффективности инвестиционного проекта (ЧДД, ВНД, срок окупаемости, индекс доходности)
3. Ознакомиться с процедурами качественного и количественного анализа рисков проекта и методами их снижения.

План семинара:

1. Оценка эффективности проекта.
2. Расчет показателей эффективности проекта.
3. Управление рисками. Алгоритм оценки рисков.
4. Способы снижения рисков.

Контрольные вопросы:

1. Что такое эффективность инвестиционных проектов?
2. Цели проведения оценки экономической эффективности проекта.
3. Значение информации для анализа эффективности проекта.
4. Показатели экономической эффективности проекта.
5. Факторы неопределенности и риска в процессе принятия решений.
6. Методы анализа, оценки и снижения риска.

Семинар 3. «Планирование проекта» (4 часа)

Цель семинара: изучить проблему формирования комплекса мероприятий по проекту, методы и средства реализации мероприятий.

Задачи:

1. Рассмотреть основные процессы и уровни планирования, структуру мероприятий и работ по процессам и уровням.
2. Изучить модели, механизмы и методы планирования, в том числе с использованием информационных технологий.

План семинара:

1. Виды планов проекта.
2. Формирование и анализ сетевых моделей.
3. Информационное обеспечение проекта.

Контрольные вопросы:

1. Цели и задачи функции планирования.
2. Основные и вспомогательные процессы планирования.
3. Уровни детализации планов и разработка разделов плана.
3. Цели и суть календарных (сетевых) планов (графиков).

Семинар 4. «Проектное финансирование» (4 часа)

Цель семинара: сформировать у студентов практические навыки оценки стоимости и построения бюджета проекта.

Задачи:

1. Рассмотреть основные принципы и методы оценки стоимости и бюджетирования проектов.
2. Рассмотреть формы и методы организации и осуществления контроля стоимости проектов.
3. Изучить процедуру формирования отчетности по затратам.

План семинара:

1. Методы оценки стоимости проекта.
2. Бюджетирование проекта, виды бюджетов.
3. Организация контроля стоимости.
4. Формирование отчетных документов по затратам.

Контрольные вопросы:

1. Чем определяется стоимость проекта?
2. Что такое «бюджет проекта»?
3. На каких стадиях осуществляется оценка стоимости проекта, какие виды оценок применяются?
4. Стоимость каких ресурсов определяет стоимость проекта?
5. Назовите типы бюджетов в зависимости от стадии жизненного цикла проекта.



- |  |
|--|
| <p>6. Перечислите основные понятия традиционного метода контроля и метода освоенного объе-ма.</p> <p>7. Назовите формы отчетности и их цели.</p> |
|--|