

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Запоярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
(ЗГУ)  
Документ подписан простыми средствами  
Информация о владельце:  
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
Дата подписания: 19.10.2023 06:24:07  
Уникальный программный ключ:  
a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УВР  
\_\_\_\_\_ Стеклянников В.Ю.

## Управление проектами

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**

Учебный план 17.05.2022. бак.-веч. 38.03.02\_МН-2021.plx  
Направление подготовки: Менеджмент

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144

в том числе:

аудиторные занятия 12

самостоятельная работа 128

часов на контроль 4

Виды контроля на курсах:

зачеты с оценкой 5

#### Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	5		Итого	
	уп	рп		
Лекции	6	6	6	6
Практические	6	6	6	6
В том числе инт.	12	12	12	12
Итого ауд.	12	12	12	12
Контактная работа	12	12	12	12
Сам. работа	128	128	128	128
Часы на контроль	4	4	4	4
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

к.э.н. Зав.каф. Мониц А.И. \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Управление проектами**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Мониц

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Целями освоения дисциплины являются усвоение студентами теоретических основ управления проектами, приобретение навыков и умений в области системной организации процессов разработки проектов и управления их реализацией.
1.2	В соответствии с этой целевой установкой основными задачами дисциплины являются:
1.3	- изучение современной методологии управления проектом;
1.4	- изучение моделей, механизмов и методов планирования, в том числе с использованием информационных технологий;
1.5	- изучение основных процессов и уровней формирования проекта, структуры мероприятий и работ по процессам и уровням;
1.6	- приобретение практических навыков по расчету основных показателей эффективности проектов, оценке рисков и поиску методов их снижения.
1.7	- изучение форм и методов организации и осуществления контроля реализации и стоимости проектов по этапам.
1.8	- изучение типовых структурных элементов проектов и требований к содержанию информации и оформлению бизнес-планов.

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.ДВ.01
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия
2.1.2	Антикризисное управление
2.1.3	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.1.4	Производственная (преддипломная) практика
2.1.5	Стратегический менеджмент
2.1.6	Маркетинг
2.1.7	Оперативное управление производством
2.1.8	Планирование на предприятии
2.1.9	Теория систем и системный анализ в управлении
2.1.10	Управление качеством
2.1.11	Экологический менеджмент
2.1.12	Анализ прогнозирования рыночной конъюнктуры
2.1.13	Организация производства
2.1.14	Управление инновациями
2.1.15	Экономическая оценка инвестиций
2.1.16	Бизнес-планирование
2.1.17	Бухгалтерский учет
2.1.18	Организация, нормирование и оплата труда
2.1.19	Финансовый менеджмент
2.1.20	Экономика отрасли
2.1.21	Страхование
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия
2.2.2	Антикризисное управление
2.2.3	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.4	Производственная (преддипломная) практика
2.2.5	Стратегический менеджмент

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****ПК-2: Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства****Знать:**

Уровень 1	методику расчетов экономической и инвестиционной эффективности
Уровень 2	теоретические основы управления проектом, определения и понятия проектов, программ и их контекста, как объектов управления; историю и тенденцию развития управления проектом

Уровень 3	теоретические основы управления проектом, определения и понятия проектов, программ и их контекста, как объектов управления, их влияние на тактическое управление процессами организации производства
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	рассчитывать экономическую и инвестиционную эффективность по имеющимся формулам, не допуская существенных ошибок
Уровень 2	самостоятельно рассчитывать экономическую и инвестиционную эффективность проекта
Уровень 3	самостоятельно рассчитывать экономическую и инвестиционную эффективность проекта, давать оценку, аргументированно отстаивая собственную точку зрения
<b>Владеть:</b>	
Уровень 3	основными методами управления проектом на разных этапах проектного цикла

**ПК-3: Способен обрабатывать информацию, вести статистический учет, прогнозировать и осуществлять расчеты экономической и инвестиционной эффективности**

<b>Знать:</b>	
Уровень 1	теоретическую основу расчета экономической и инвестиционной эффективности
Уровень 2	теоретическую основу расчета экономической и инвестиционной эффективности, принципы ведения статистического учета показателей проекта
Уровень 3	теоретическую основу расчета экономической и инвестиционной эффективности, принципы ведения статистического учета и прогнозирования изменений показателей проекта
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	собирать и обобщать информацию для распределения функций в организационной структуре
Уровень 2	собирать и обобщать информацию для распределения функций в организационной структуре, определять цели, предметную область и структуры проекта;
Уровень 3	собирать и обобщать информацию для распределения функций в организационной структуре, определять цели, предметную область и структуры проекта; определять организационно-технологическую модель проекта; рассчитывать календарный план осуществления проекта
<b>Владеть:</b>	
Уровень 2	методами функционального анализа
Уровень 3	методами функционального анализа и распределения исполнительских задач в рамках проекта

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	типовые организационные структуры, их элементы и взаимосвязь
3.1.2	теоретические основы управления проектом, определения и понятия проектов, программ и их контекста, как объектов управления; историю и тенденцию развития управления проектом
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	собирать и обобщать информацию для распределения функций в организационной структуре
3.2.2	определять цели, предметную область и структуры проекта; определять организационно-технологическую модель проекта; рассчитывать календарный план осуществления проекта
<b>3.3 Владеть:</b>	
3.3.1	методами функционального анализа и распределения исполнительских задач
3.3.2	основными методами управления проектом на разных этапах проектного цикла

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Кварт	Часов	Компетенции	Литература	Инте пакт.	Примечание
	<b>Раздел 1. 7 семестр</b>						
1.1	Тема 1. Основы управления проектами /Лек/	5	1	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.2	Основы управления проектами /Ср/	5	20	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	

1.3	Тема 2. Разработка концепции проекта /Лек/	5	1	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.4	Разработка концепции проекта /Пр/	5	1	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.5	Разработка концепции проекта /Ср/	5	18	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.6	Тема 3. Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта /Лек/	5	1	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.7	Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта /Пр/	5	1	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.8	Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта /Ср/	5	18	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.9	Тема 4. Планирование проекта /Лек/	5	1	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.10	Планирование проекта /Пр/	5	1	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.11	Планирование проекта /Ср/	5	18	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.12	Тема 5. Организация управления проектом /Лек/	5	1	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.13	Организация управления проектом /Пр/	5	1	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.14	Организация управления проектом /Ср/	5	18	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.15	Тема 6. Проектное финансирование /Лек/	5	1	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.16	Проектное финансирование /Пр/	5	1	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.17	Проектное финансирование /Ср/	5	18	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.18	Тема 7. Контроль и регулирование работ по проекту /Лек/	5	0	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.19	Контроль и регулирование работ по проекту /Пр/	5	1	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.20	Контроль и регулирование работ по проекту /Ср/	5	18	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

- Базовые понятия управления проектами.
2. Классификация типов проектов.
  3. Миссия, стратегии, цели и задачи проекта.
  4. Функции управления проектом.
  5. Участники проекта, их функции и полномочия.
  6. Разработка концепции проекта: цель, задачи, основные этапы.

7. Маркетинговые исследования на прединвестиционной стадии проекта.
8. Структура проекта.
9. Техничко-экономическое обоснование проекта.
10. Проектный анализ: цели: структура, содержание.
11. Основные принципы и направления оценки эффективности проекта.
12. Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов.
13. Планирование проекта: основные понятия и определения.
14. Сетевые модели планирования проекта.
15. Ресурсное обеспечение проекта.
16. Информационные технологии управления проектом.
17. Проектирование информационного обеспечения проекта.
18. Виды и характеристики основных организационных структур управления проектами.
19. Источники и организационные формы финансирования проектов.
20. Бюджетирование проектов.
21. Управление стоимостью проекта.
22. Формирование отчетности по затратам.
23. Процессы контроля работ по проекту: основные виды, этапы, задачи.
24. Система коммуникаций в проекте.
<b>5.2. Темы письменных работ</b>
<b>5.3. Фонд оценочных средств</b>
ФОС расположен в разделе «Сведения об образовательной организации» подраздел «Образование» официального сайта ЗГУ <a href="http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop/">http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop/</a>
<b>5.4. Перечень видов оценочных средств</b>

<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>				
<b>6.1. Рекомендуемая литература</b>				
<b>6.1.1. Основная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Нанасов П.С.	Управление проектами: Учеб. пособие для вузов	М.: Изд-во АСВ, 2002	5
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Заренков В.А.	Управление проектами: учеб. пособие	М.: Изд-во АСВ, 2006	3
<b>6.1.3. Методические разработки</b>				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Белый Е.М.	Управление проектами: учебно-метод. комплекс	Ульяновск: УлГУ, 2006	10
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>				
Э1	Онлайн платформа ЗГУ ( <a href="https://learn.norvuz.ru/">https://learn.norvuz.ru/</a> )			
Э2	Электронная библиотека ЗГУ ( <a href="http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp</a> )			
Э3	Электронно-библиотечная система Лань ( <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a> )			
Э4	Цифровая библиотека IPRsmart ( <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a> )			
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>				
6.3.1.1	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			
6.3.1.2	MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			
6.3.1.3	Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)			
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>				
6.3.2.1	Электронная библиотека ЗГУ ( <a href="http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp</a> )			
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система Лань ( <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a> )			
6.3.2.3	Цифровая библиотека IPRsmart ( <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a> )			

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

7.1	<p>Ауд. 422 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий, самостоятельной работы, курсового проектирования, компьютерный, мультимедийный класс (посадочных мест – 19).</p> <p><u>Компьютерная техника:</u> 5 Моноблоков Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) интерактивная доска iRU, 1 проектор NEC UM361x, 1 проектор Panasonic vx510 xga</p> <p><u>Лицензионное ПО:</u> MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) RMeasiteach Next Generation (Номер лицензии 1SV-367)</p> <p><u>Бесплатное ПО:</u> Adobe Reader XI AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений)</p>
7.2	<p>Ауд. 428 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, самостоятельной работы, курсового проектирования, компьютерный класс, мультимедийный класс (посадочных мест – 30).</p> <p><u>Компьютерная техника:</u> 10 моноблоков (Intel Celeron J1800 2.41GHz, 4Гб ОЗУ, HDD 500 Гб) проектор Panasonic PT-LB60NTE</p> <p><u>Лицензионное ПО:</u> MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) ABBYY FineReader 10 (Номер лицензии 94965 от 25.08.2010) CorelDraw Graphics Suite X5 (Номер лицензии 4069593 от 28.07.2010)</p> <p><u>Бесплатное ПО:</u> Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений) 1С: Предприятие (учебная версия) ArchiCAD 15 (версия для образовательных учреждений)</p>
7.3	<p>Ауд. 424 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, самостоятельной работы, курсового проектирования, компьютерный класс, мультимедийный класс (посадочных мест – 30).</p> <p><u>Компьютерная техника:</u> 10 моноблоков (Intel Celeron J1800 2.41GHz, 4Гб ОЗУ, HDD 500 Гб) проектор Panasonic PT-LB60NTE</p> <p><u>Лицензионное ПО:</u> MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) ABBYY FineReader 10 (Номер лицензии 94965 от 25.08.2010) CorelDraw Graphics Suite X5 (Номер лицензии 4069593 от 28.07.2010)</p> <p><u>Бесплатное ПО:</u> Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений) 1С: Предприятие (учебная версия) ArchiCAD 15 (версия для образовательных учреждений)</p>
7.4	<p>Ауд. 209 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, мультимедийный класс, «Музейная аудитория» (посадочных мест – 45)</p> <p><u>Компьютерная техника</u> 1 проектор Panasonic PT-LB60NTE</p> <p><u>Лицензионное ПО</u> MS Windows XP (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) CorelDraw Graphics Suite X5 (Номер лицензии 4069593 от 28.07.2010)</p>
7.5	<p>Ауд. 503 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, компьютерный, мультимедийный класс (посадочных мест – 33)</p> <p><u>Компьютерная техника</u> 9 компьютеров (Intel Core 2 Duo E7200 2.53GHz, 3Гб ОЗУ, HDD 320 Гб), 1 проектор acer p1265</p> <p><u>Лицензионное ПО</u> MS Windows XP (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) Mathlab R2010b (Номер лицензии 622090 от 23.12.2009) Компас-3D v12 (Номер лицензионного соглашения Кк-10-01126)</p> <p><u>Бесплатное ПО</u> Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений) AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений)</p>
7.6	<p>Ауд. 524 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий, мультимедийный класс (посадочных мест – 42)</p> <p><u>Компьютерная техника</u> 1 компьютер (Intel Core i3-2120 3.30GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб) интерактивная доска iRU, 1 проектор NEC UM361x</p> <p><u>Лицензионное ПО</u> MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) RMeasiteach Next Generation (Номер лицензии 1SV-367)</p>



7.7	<p>Ауд. 309 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий, мультимедийный класс (посадочных мест – 36)</p> <p><u>Компьютерная техника</u> 1 компьютер (Intel Pentium G620 2.60GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб), 1 интерактивная доска iRU, 1 проектор NEC, 1 проектор Panasonic pt-lb60nte</p> <p><u>Лицензионное ПО</u> MS Windows XP (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) RMeasiteach Next Generation (Номер лицензии 1SV-367)</p>
7.8	<p>Помещения библиотеки ЗГУ – зал электронной информации</p> <p><i>Специализированная (учебная) мебель: 12 столов компьютерных, 2 стеллажа с литературой; технические средства: 12 персональных компьютеров, мультимедийный проектор стационарный, экран проекционный; наглядные пособия. Выход в интернет, в том числе через wi-fi. Обеспечен доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.</i></p>

#### **8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### Семинар 1. «Разработка концепции проекта» (2 часа)

Цель семинара: Дать комплексное представление об основных этапах формирования концепции проекта.

Задачи:

1. Рассмотреть вопросы формирования инвестиционного замысла проекта.
2. Изучить особенности маркетинговых исследований на прединвестиционной стадии.
3. Сформулировать цели и задачи проекта по индивидуальным заданиям.

План семинара:

1. Процедура разработки концепции проекта.
2. Формирование идеи проекта.
3. Маркетинговые исследования: механизм, процедуры и методы проведения. (обсуждение примеров)

Контрольные вопросы:

1. Что понимается под «концепцией проекта»?
2. Что входит в понятие «цели проекта»?
3. Назовите основные характеристики задач, формулируемых на стадии формирования концепции проекта.
4. Назовите основные этапы разработки концепции проекта.
5. Определите суть и состав предварительного анализа осуществимости проекта.
6. Определите понятие «маркетинговые исследования» и «маркетинговый анализ».
7. Назовите основные этапы маркетинговых исследований.

### Семинар 2. «Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта» (4 часа)

Цель семинара:

Сформулировать у студентов практические навыки по расчету основных показателей эффективности проектов, оценке рисков и поиску методов их снижения.

Задачи:

1. Проанализировать основные составляющие категории «эффективность проекта», включая социально-экономическую, коммерческую, народнохозяйственную, региональную и отраслевую эффективность.
2. На конкретных примерах (по индивидуальному заданию) произвести расчет основных показателей эффективности инвестиционного проекта (ЧДД, ВНД, срок окупаемости, индекс доходности)
3. Ознакомится с процедурами качественного и количественного анализа рисков проекта и методами их снижения.

План семинара:

1. Оценка эффективности проекта.
2. Расчет показателей эффективности проекта.
3. Управление рисками. Алгоритм оценки рисков.
4. Способы снижения рисков.

Контрольные вопросы:

1. Что такое эффективность инвестиционных проектов?
2. Цели проведения оценки экономической эффективности проекта.
3. Значение информации для анализа эффективности проекта.
4. Показатели экономической эффективности проекта.
5. Факторы неопределенности и риска в процессе принятия решений.
6. Методы анализа, оценки и снижения риска.

### Семинар 3. «Планирование проекта» (4 часа)

Цель семинара: изучить проблему формирования комплекса мероприятий по проекту, методы и средства реализации мероприятий.

Задачи:

1. Рассмотреть основные процессы и уровни планирования, структуру мероприятий и работ по процессам и уровням.
2. Изучить модели, механизмы и методы планирования, в том числе с использованием информационных технологий.

План семинара:

1. Виды планов проекта.
2. Формирование и анализ сетевых моделей.

### 3. Информационное обеспечение проекта.

Контрольные вопросы:

1. Цели и задачи функции планирования.
2. Основные и вспомогательные процессы планирования.
3. Уровни детализации планов и разработка разделов плана.
3. Цели и суть календарных (сетевых) планов (графиков).

### Семинар 4. «Проектное финансирование» (4 часа)

Цель семинара: сформировать у студентов практические навыки оценки стоимости и построения бюджета проекта.

Задачи:

1. Рассмотреть основные принципы и методы оценки стоимости и бюджетирования проектов.
2. Рассмотреть формы и методы организации и осуществления контроля стоимости проектов.
3. Изучить процедуру формирования отчетности по затратам.

План семинара:

1. Методы оценки стоимости проекта.
2. Бюджетирование проекта, виды бюджетов.
3. Организация контроля стоимости.
4. Формирование отчетных документов по затратам.

Контрольные вопросы:

1. Чем определяется стоимость проекта?
2. Что такое «бюджет проекта»?
3. На каких стадиях осуществляется оценка стоимости проекта, какие виды оценок применяются?
4. Стоимость каких ресурсов определяет стоимость проекта?
5. Назовите типы бюджетов в зависимости от стадии жизненного цикла проекта.
6. Перечислите основные понятия традиционного метода контроля и метода освоенного объема.
7. Назовите формы отчетности и их цели.