

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
 «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
 (ЗГУ) (ЗГУ)  
 Документ подписан простым текстом  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
 Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
 Дата подписания: 19.10.2023 06:24:45  
 Уникальный программный ключ:  
 a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

УТВЕРЖДАЮ  
 Проректор по ОД  
 \_\_\_\_\_ Игнатенко В.И.

## Управление проектами

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**  
 Учебный план 02.06.2022 бак.-очн. 38.03.02\_МН-2022.plx  
 Направление подготовки: Менеджмент  
 Квалификация **бакалавр**  
 Форма обучения **очная**  
 Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану	144	Виды контроля в семестрах: зачеты с оценкой 7
в том числе:		
аудиторные занятия	56	
самостоятельная работа	88	

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
	Неделя	14		
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	28	28	28	28
Практические	28	28	28	28
В том числе инт.	26	26	26	26
Итого ауд.	56	56	56	56
Контактная работа	56	56	56	56
Сам. работа	88	88	88	88
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

к.э.н. Зав.каф. Мониц А.И. \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Управление проектами**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Мониц

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент А.И.Монич      \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
1.1	Целями освоения дисциплины являются усвоение студентами теоретических основ управления проектами, приобретение навыков и умений в области системной организации процессов разработки проектов и управления их реализацией.
1.2	В соответствии с этой целевой установкой основными задачами дисциплины являются:
1.3	- изучение современной методологии управления проектом;
1.4	- изучение моделей, механизмов и методов планирования, в том числе с использованием информационных технологий;
1.5	- изучение основных процессов и уровней формирования проекта, структуры мероприятий и работ по процессам и уровням;
1.6	- приобретение практических навыков по расчету основных показателей эффективности проектов, оценке рисков и поиску методов их снижения.
1.7	- изучение форм и методов организации и осуществления контроля реализации и стоимости проектов по этапам.
1.8	- изучение типовых структурных элементов проектов и требований к содержанию информации и оформлению бизнес-планов.

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП</b>	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.ДВ.01
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия
2.1.2	Антикризисное управление
2.1.3	Планирование на предприятии
2.1.4	Стратегический менеджмент
2.1.5	Маркетинг
2.1.6	Организация производства
2.1.7	Экологический менеджмент
2.1.8	Экономическая оценка инвестиций
2.1.9	Оперативное управление производством
2.1.10	Управление инновациями
2.1.11	Управление качеством
2.1.12	Бизнес-планирование
2.1.13	Организация, нормирование и оплата труда
2.1.14	Финансовый менеджмент
2.1.15	Экономика отрасли
2.1.16	Бухгалтерский учет
2.1.17	Страхование
2.1.18	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия
2.1.19	Антикризисное управление
2.1.20	Планирование на предприятии
2.1.21	Стратегический менеджмент
2.1.22	Маркетинг
2.1.23	Организация производства
2.1.24	Экологический менеджмент
2.1.25	Экономическая оценка инвестиций
2.1.26	Оперативное управление производством
2.1.27	Управление инновациями
2.1.28	Управление качеством
2.1.29	Бизнес-планирование
2.1.30	Организация, нормирование и оплата труда
2.1.31	Финансовый менеджмент
2.1.32	Экономика отрасли
2.1.33	Бухгалтерский учет
2.1.34	Страхование

2.2	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия
2.2.2	Антикризисное управление
2.2.3	Планирование на предприятии
2.2.4	Стратегический менеджмент
2.2.5	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.6	Производственная (преддипломная) практика
2.2.7	Теория систем и системный анализ в управлении
2.2.8	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия
2.2.9	Антикризисное управление
2.2.10	Планирование на предприятии
2.2.11	Стратегический менеджмент
2.2.12	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.13	Производственная (преддипломная) практика
2.2.14	Теория систем и системный анализ в управлении

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### ПК-2: Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства

##### Знать:

Уровень 1	методику расчетов экономической и инвестиционной эффективности
Уровень 2	теоретические основы управления проектом, определения и понятия проектов, программ и их контекста, как объектов управления; историю и тенденцию развития управления проектом
Уровень 3	теоретические основы управления проектом, определения и понятия проектов, программ и их контекста, как объектов управления, их влияние на тактическое управление процессами организации производства

##### Уметь:

Уровень 1	рассчитывать экономическую и инвестиционную эффективность по имеющимся формулам, не допуская существенных ошибок
Уровень 2	самостоятельно рассчитывать экономическую и инвестиционную эффективность проекта
Уровень 3	самостоятельно рассчитывать экономическую и инвестиционную эффективность проекта, давать оценку, аргументированно отстаивая собственную точку зрения

##### Владеть:

Уровень 3	основными методами управления проектом на разных этапах проектного цикла
-----------	--

#### ПК-3: Способен обрабатывать информацию, вести статистический учет, прогнозировать и осуществлять расчеты экономической и инвестиционной эффективности

##### Знать:

Уровень 1	теоретическую основу расчета экономической и инвестиционной эффективности
Уровень 2	теоретическую основу расчета экономической и инвестиционной эффективности, принципы ведения статистического учета показателей проекта
Уровень 3	теоретическую основу расчета экономической и инвестиционной эффективности, принципы ведения статистического учета и прогнозирования изменений показателей проекта

##### Уметь:

Уровень 1	собирать и обобщать информацию для распределения функций в организационной структуре
Уровень 2	собирать и обобщать информацию для распределения функций в организационной структуре, определять цели, предметную область и структуры проекта;
Уровень 3	собирать и обобщать информацию для распределения функций в организационной структуре, определять цели, предметную область и структуры проекта; определять организационно-технологическую модель проекта; рассчитывать календарный план осуществления проекта

##### Владеть:

Уровень 2	методами функционального анализа
Уровень 3	методами функционального анализа и распределения исполнительских задач в рамках проекта

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	<b>Знать:</b>
-----	---------------

3.1.1	типовые организационные структуры, их элементы и взаимосвязь
3.1.2	теоретические основы управления проектом, определения и понятия проектов, программ и их контекста, как объектов управления; историю и тенденцию развития управления проектом
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	собирать и обобщать информацию для распределения функций в организационной структуре
3.2.2	определять цели, предметную область и структуры проекта; определять организационно-технологическую модель проекта; рассчитывать календарный план осуществления проекта
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	методами функционального анализа и распределения исполнительских задач
3.3.2	основными методами управления проектом на разных этапах проектного цикла

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	<b>Раздел 1. 7 семестр</b>						
1.1	Тема 1. Основы управления проектами /Лек/	7	4	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.2	Основы управления проектами /Ср/	7	13	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.3	Тема 2. Разработка концепции проекта /Лек/	7	4	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	

1.4	Разработка концепции проекта /Пр/	7	5	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	2	
1.5	Разработка концепции проекта /Ср/	7	12	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.6	Тема 3. Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта /Лек/	7	4	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.7	Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта /Пр/	7	5	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	2	
1.8	Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта /Ср/	7	13	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.9	Тема 4. Планирование проекта /Лек/	7	4	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	2	
1.10	Планирование проекта /Пр/	7	4	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	3	
1.11	Планирование проекта /Ср/	7	12	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.12	Тема 5. Организация управления проектом /Лек/	7	4	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	2	
1.13	Организация управления проектом /Пр/	7	5	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	3	
1.14	Организация управления проектом /Ср/	7	13	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.15	Тема 6. Проектное финансирование /Лек/	7	4	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	2	
1.16	Проектное финансирование /Пр/	7	4	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	3	
1.17	Проектное финансирование /Ср/	7	12	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.18	Тема 7. Контроль и регулирование работ по проекту /Лек/	7	4	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.19	Контроль и регулирование работ по проекту /Пр/	7	5	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	3	
1.20	Контроль и регулирование работ по проекту /Ср/	7	13	ПК-3 ПК-2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

- Базовые понятия управления проектами.
2. Классификация типов проектов.
  3. Миссия, стратегии, цели и задачи проекта.
  4. Функции управления проектом.
  5. Участники проекта, их функции и полномочия.
  6. Разработка концепции проекта: цель, задачи, основные этапы.
  7. Маркетинговые исследования на прединвестиционной стадии проекта.
  8. Структура проекта.
  9. Техничко-экономическое обоснование проекта.

10. Проектный анализ: цели: структура, содержание.
11. Основные принципы и направления оценки эффективности проекта.
12. Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов.
13. Планирование проекта: основные понятия и определения.
14. Сетевые модели планирования проекта.
15. Ресурсное обеспечение проекта.
16. Информационные технологии управления проектом.
17. Проектирование информационного обеспечения проекта.
18. Виды и характеристики основных организационных структур управления проектами.
19. Источники и организационные формы финансирования проектов.
20. Бюджетирование проектов.
21. Управление стоимостью проекта.
22. Формирование отчетности по затратам.
23. Процессы контроля работ по проекту: основные виды, этапы, задачи.
24. Система коммуникаций в проекте.
<b>5.2. Темы письменных работ</b>
<b>5.3. Фонд оценочных средств</b>
<b>5.4. Перечень видов оценочных средств</b>

<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>				
<b>6.1. Рекомендуемая литература</b>				
<b>6.1.1. Основная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Нанасов П.С.	Управление проектами: Учеб. пособие для вузов	М.: Изд-во АСВ, 2002	5
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Заренков В.А.	Управление проектами: учеб. пособие	М.: Изд-во АСВ, 2006	3
<b>6.1.3. Методические разработки</b>				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Белый Е.М.	Управление проектами: учебно-метод. комплекс	Ульяновск: УлГУ, 2006	10
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>				
Э1	Эл. каталог НГИИ <a href="http://biblio.norvuz.ru">http://biblio.norvuz.ru</a>			
Э2	ЭБС Лань <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>			
Э3	IPR Book <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a>			
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>				
6.3.1.1	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>				
6.3.2.1	Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)			

<b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
7.1	Аудитория: 422 –
7.2	мультимедийный класс (проектор в комплекте Panasonic PT-vx51; экран настенный; 1 компьютер (Intel Pentium(R) G630 2.70GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) (для преподавателя))
7.3	Аудитория: 424 –
7.4	компьютерный, мультимедийный класс (моноблок Acer e Machines EZ1711 – 8 комплектов+ персо-нальный компьютер LG в комплекте (для препода-вателя) (Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) ; мультимедийный проектор Panasonic; экран с электроприводом настенный; интерактив-ный экран; проектор Epson EB-485Wi широко-угольный ультрокороткоф. интерактивный;)



**8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****Семинар 1. «Разработка концепции проекта» (2 часа)**

Цель семинара: Дать комплексное представление об основных этапах формирования концепции проекта.

Задачи:

1. Рассмотреть вопросы формирования инвестиционного замысла проекта.
2. Изучить особенности маркетинговых исследований на прединвестиционной стадии.
3. Сформулировать цели и задачи проекта по индивидуальным заданиям.

План семинара:

1. Процедура разработки концепции проекта.
2. Формирование идеи проекта.
3. Маркетинговые исследования: механизм, процедуры и методы проведения. (обсуждение примеров)

Контрольные вопросы:

1. Что понимается под «концепцией проекта»?
2. Что входит в понятие «цели проекта»?
3. Назовите основные характеристики задач, формулируемых на стадии формирования концепции проекта.
4. Назовите основные этапы разработки концепции проекта.
5. Определите суть и состав предварительного анализа осуществимости проекта.
6. Определите понятие «маркетинговые исследования» и «маркетинговый анализ».
7. Назовите основные этапы маркетинговых исследований.

**Семинар 2. «Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта» (4 часа)**

Цель семинара:

Сформулировать у студентов практические навыки по расчету основных показателей эффективности проектов, оценке рисков и поиску методов их снижения.

Задачи:

1. Проанализировать основные составляющие категории «эффективность проекта», включая социально-экономическую, коммерческую, народнохозяйственную, региональную и отраслевую эффективность.
2. На конкретных примерах (по индивидуальному заданию) произвести расчет основных показателей эффективности инвестиционного проекта (ЧДД, ВНД, срок окупаемости, индекс доходности)
3. Ознакомится с процедурами качественного и количественного анализа рисков проекта и методами их снижения.

План семинара:

1. Оценка эффективности проекта.
2. Расчет показателей эффективности проекта.
3. Управление рисками. Алгоритм оценки рисков.
4. Способы снижения рисков.

Контрольные вопросы:

1. Что такое эффективность инвестиционных проектов?
2. Цели проведения оценки экономической эффективности проекта.
3. Значение информации для анализа эффективности проекта.
4. Показатели экономической эффективности проекта.
5. Факторы неопределенности и риска в процессе принятия решений.
6. Методы анализа, оценки и снижения риска.

**Семинар 3. «Планирование проекта» (4 часа)**

Цель семинара: изучить проблему формирования комплекса мероприятий по проекту, методы и средства реализации мероприятий.

Задачи:

1. Рассмотреть основные процессы и уровни планирования, структуру мероприятий и работ по процессам и уровням.
2. Изучить модели, механизмы и методы планирования, в том числе с использованием информационных технологий.

План семинара:

1. Виды планов проекта.
2. Формирование и анализ сетевых моделей.
3. Информационное обеспечение проекта.

Контрольные вопросы:

1. Цели и задачи функции планирования.
2. Основные и вспомогательные процессы планирования.
3. Уровни детализации планов и разработка разделов плана.
3. Цели и суть календарных (сетевых) планов (графиков).

**Семинар 4. «Проектное финансирование» (4 часа)**

Цель семинара: сформировать у студентов практические навыки оценки стоимости и построения бюджета проекта.

Задачи:

1. Рассмотреть основные принципы и методы оценки стоимости и бюджетирования проектов.
2. Рассмотреть формы и методы организации и осуществления контроля стоимости проектов.
3. Изучить процедуру формирования отчетности по затратам.

План семинара:

1. Методы оценки стоимости проекта.

2. Бюджетирование проекта, виды бюджетов.
3. Организация контроля стоимости.
4. Формирование отчетных документов по затратам.

Контрольные вопросы:

1. Чем определяется стоимость проекта?
2. Что такое «бюджет проекта»?
3. На каких стадиях осуществляется оценка стоимости проекта, какие виды оценок применяются?
4. Стоимость каких ресурсов определяет стоимость проекта?
5. Назовите типы бюджетов в зависимости от стадии жизненного цикла проекта.
6. Перечислите основные понятия традиционного метода контроля и метода освоенного объема.
7. Назовите формы отчетности и их цели.