

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Документ подписан проставленным образом
Информация о владельце: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике
Дата подписания: 30.11.2023 07:59:55
Уникальный программный ключ: a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78
«Заочный государственный университет им. Н.М. Федоровского»
(ЗГУ) (ЗГУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по ОДиМП
_____ Игнатенко В.И.

Управление проектами

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**

Учебный план маг.-заочн. 38.04.02_МНм-2023.plx
Направление подготовки: Менеджмент

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 180

в том числе:

аудиторные занятия 16

самостоятельная работа 155

часов на контроль 9

Виды контроля на курсах:
экзамены 1
курсовые работы 1

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	1		Итого	
	уп	рп		
Лекции	4	4	4	4
Практические	12	12	12	12
В том числе инт.	13	13	13	13
Итого ауд.	16	16	16	16
Контактная работа	16	16	16	16
Сам. работа	155	155	155	155
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	180	180	180	180

Программу составил(и):

к.э.н. Доменко Ю.Ю. _____

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки: Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 28.04.2023 протокол № 12-3

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от 17.04.2023 г. № 05

Срок действия программы: 2023-2026 уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И. Мониц

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

__ _____ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры
Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от __ _____ 2024 г. № __
Зав. кафедрой

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

__ _____ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры
Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от __ _____ 2025 г. № __
Зав. кафедрой

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
1.1	Получение студентами теоретических знаний о подходах и стандартах управления проектами деятельности предприятий. Данный курс координирует управление и реализацию проектов необходимого качества, в установленные сроки, в рамках принятого бюджета
1.2	Задачи дисциплины: обучить студентов управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, осуществлять руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Маркетинговые стратегии
2.1.2	Современные системы менеджмента: теория, стандарты, практика
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Бизнес-планирование
2.2.2	Организационное поведение
2.2.3	Производственная практика: научно-исследовательская работа
2.2.4	Производственная практика: практика по профилю профессиональной деятельности
2.2.5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.6	Производственная практика: преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.2: Выбирает способы проведения и анализа поставленной цели и формулировки задач, управляет проектами на всех этапах его жизненного цикла	
ПК-3: Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	
ПК-3.1: Воспроизводит основные принципы и методы управления проектами, умеет их использовать	

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте пакт.	Примечание
	Раздел 1. Введение в управление проектами						
1.1	Программы и портфели управления проектами. Организационное окружение проекта. Жизненный цикл проекта. /Лек/	1	1	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
1.2	Организационное окружение проекта. Жизненный цикл проекта. /Пр/	1	1	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.3	Что такое проект? Критерии успешности проекта. Современные стандарты в управлении	1	16	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.4	Программы и портфели управления проектами. /Ср/	1	16	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	

1.5	Организационное окружение проекта. Жизненный цикл проекта. /Ср/	1	16	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
	Раздел 2. Области знаний управления проектами.						
2.1	Управление содержанием проекта. Управление сроками проекта. Управление стоимостью проекта. Управление рисками проекта. /Лек/	1	1	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
2.2	Управление закупками проекта. /Лек/	1	1	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
2.3	Управления качеством проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление персоналом проекта. /Лек/	1	1	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
2.4	Управление интеграцией проекта. Управление заинтересованными сторонами проекта. /Пр/	1	4	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	4	
2.5	Управление содержанием проекта. Управление сроками проекта. Управление стоимостью проекта. /Пр/	1	4	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	4	
2.6	Управление закупками проекта. Управление рисками проекта. /Пр/	1	2	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
2.7	Управления качеством проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление персоналом проекта. /Пр/	1	1	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	1	
2.8	Управление интеграцией проекта. Управление заинтересованными сторонами проекта. /Ср/	1	12	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
2.9	Управление содержанием проекта. Управление сроками проекта. Управление стоимостью проекта. /Ср/	1	20	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
2.10	Управление закупками проекта. Управление рисками проекта. /Ср/	1	24	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
2.11	Управления качеством проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление персоналом проекта. /Ср/	1	15	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
	Раздел 3. Особенности проектной деятельности						
3.1	Применение проектной методологии /Ср/	1	12	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
3.2	Планирование портфеля проектов. /Ср/	1	12	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
3.3	Организационные структуры в инновационной деятельности. Венчурные компании. /Ср/	1	12	ПК-3.1 УК-2.2	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ				
5.1. Контрольные вопросы и задания				
Вопросы к экзамену:				
1. Базовые понятия управления проектами.				
2. Классификация типов проектов.				
3. Миссия, стратегии, цели и задачи проекта.				
4. Функции управления проектом.				
5. Участники проекта, их функции и полномочия.				
6. Разработка концепции проекта: цель, задачи, основные этапы.				
7. Маркетинговые исследования на прединвестиционной стадии проекта.				
8. Структура проекта.				
9. Техничко-экономическое обоснование проекта.				
10. Проектный анализ: цели: структура, содержание.				
11. Основные принципы и направления оценки эффективности проекта.				
12. Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов.				
13. Планирование проекта: основные понятия и определения.				
14. Сетевые модели планирования проекта.				
15. Ресурсное обеспечение проекта.				
16. Информационные технологии управления проектом.				
17. Проектирование информационного обеспечения проекта.				
18. Виды и характеристики основных организационных структур управления проектами.				
19. Источники и организационные формы финансирования проектов.				
20. Бюджетирование проектов.				
21. Управление стоимостью проекта.				
22. Формирование отчетности по затратам.				
23. Процессы контроля работ по проекту: основные виды, этапы, задачи.				
24. Система коммуникаций в проекте.				
5.2. Темы письменных работ				
Перечень тем и требования к выполнению курсовых работ				
1. Функции управления проектом.				
2. Разработка концепции проекта: цель, задачи, основные этапы.				
3. Маркетинговые исследования на прединвестиционной стадии проекта.				
4. Техничко-экономическое обоснование проекта.				
5. Проектный анализ: цели: структура, содержание.				
6. Основные принципы, направления и показатели оценки эффективности проекта.				
7. Планирование проекта.				
8. Сетевые модели планирования проекта.				
9. Ресурсное обеспечение проекта.				
10. Информационные технологии управления проектом.				
11. Проектирование информационного обеспечения проекта.				
12. Виды и характеристики основных организационных структур управления проектами.				
13. Источники и организационные формы финансирования проектов.				
14. Бюджетирование проектов.				
15. Управление стоимостью проекта.				
16. Процессы контроля работ по проекту: основные виды, этапы, задачи. Формирование отчетности по затратам.				
5.3. Фонд оценочных средств				
ФОС расположен в разделе «Сведения об образовательной организации» подраздел «Образование» официального сайта ЗГУ http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop/				
5.4. Перечень видов оценочных средств				
Практическая работа, тестовое задание, курсовая работа, итоговое тестирование				
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
6.1. Рекомендуемая литература				
6.1.1. Основная литература				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Нанасов П.С.	Управление проектами: Учеб. пособие для вузов	М.: Изд-во АСВ, 2002	5
6.1.2. Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Заренков В.А.	Управление проектами: учеб. пособие	М.: Изд-во АСВ, 2006	3
6.1.3. Методические разработки				
	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во

ЛЗ.1	Белый Е.М.	Управление проектами: учебно-метод. комплекс	Ульяновск: УлГУ, 2006	10
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"				
Э1	Онлайн платформа ЗГУ (https://learn.norvuz.ru/)			
Э2	Электронная библиотека ЗГУ (http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp)			
Э3	Электронно-библиотечная система Лань (https://e.lanbook.com)			
Э4	Цифровая библиотека IPRsmart (https://www.iprbookshop.ru)			
6.3.1 Перечень программного обеспечения				
6.3.1.1	MS Windows 10 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013);			
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013).			
6.3.1.3	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013);			
6.3.1.4	MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013).			
6.3.1.5	Sumatra PDF.			
6.3.1.6	AdobeReader 11;			
6.3.1.7	Arduino;			
6.3.1.8	Logisim;			
6.3.1.9	PyCharm;			
6.3.1.10	Simple-Scada;			
6.3.1.11	ONI PLR Studio;			
6.3.1.12	AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений);			
6.3.1.13	1С Предприятие: бухгалтерия (учебная версия);			
6.3.1.14	Консультант Плюс (СМИ Эл №ФС77-60188. Номер 502031, РИЦ 123).			
6.3.2 Перечень информационных справочных систем				
6.3.2.1	Электронная библиотека ЗГУ (http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp)			
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система Лань (https://e.lanbook.com)			
6.3.2.3	Цифровая библиотека IPRsmart (https://www.iprbookshop.ru)			
6.3.2.4	Зарубежные электронные ресурсы издательства SpringerNature: Springer Journals (http://link.springer.com) Nature Journals (https://www.nature.com/siteindex) Springer Nature Experiments (https://experiments.springernature.com/) Springer Materials (http://materials.springer.com/) zbMATH (http://zbmath.org) Nano Database (https://nano.nature.com/)			
6.3.2.5	Зарубежный электронный ресурс издательства Elsevier: ScienceDirect (https://www.sciencedirect.com/) Freedom Collection (https://www.sciencedirect.com/) Freedom Collection eBook collection (https://www.sciencedirect.com/)			
6.3.2.6	Международная реферативная база данных Scopus: Scopus (SciVerse Scopus) (http://www.scopus.com)			

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	<p>Ауд. 315 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий (посадочных мест – 40).</p> <p>1 телевизор Harper 65Q850TS; 1 ноутбук DEPO VIP C1530 (i5-8279U/8GDDR4/256G); 1 Полотно для проектора; 1 проектор Benq.</p> <p>Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • MS Windows 10 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013); • MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013). <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sumatra PDF.
-----	--

7.2	<p>Ауд. 319 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий (мультимедийный класс) (посадочных мест – 30). 1 телевизор Harper 65Q850TS; 1 ноутбук DEPO VIP C1530 (i5-8279U/8GDDR4/256G); 1 ноутбук Lenovo IdeaPad Z500 (Intel Core i7 3612QM 2.1 ГГц/6GDDR3/256G); 1 интерактивная доска TRACEboard TS-4080L; 1 проектор Benq.</p> <p>Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • MS Windows 10 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013); • MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013). <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sumatra PDF.
7.3	<p>Ауд. 321 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий (мультимедийный класс) (посадочных мест – 40). 1 ноутбук Lenovo IdeaPad Z500 (Intel Core i7 3612QM 2.1 ГГц/6GDDR3/256G); 1 интерактивная доска TRACEboard TS-4080L; 1 проектор Benq.</p> <p>Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • MS Windows 10 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013); • MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013). <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sumatra PDF.
7.4	<p>Ауд. 402 - аудитория для проведения практических, семинарских, интерактивных занятий, самостоятельной работы (компьютерный и мультимедийный класс) (посадочных мест – 13). 14 компьютеров (Intel Pentium G850 2.90GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб); 1 интерактивная доска TRACEboard TS-4080L; 1 проектор Benq.</p> <p>Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013); • MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013). <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • AdobeReader 11; • Arduino; • Logisim; • PyCharm; • Simple-Scada; • ONI PLR Studio; • AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений); • 1С Предприятие: бухгалтерия (учебная версия); • Консультант Плюс (СМИ Эл №ФС77-60188. Номер 502031, РИЦ 123).
7.5	<p>Ауд. 404 - аудитория для проведения практических, семинарских, интерактивных занятий, самостоятельной работы (компьютерный класс) (посадочных мест – 12). 12 компьютеров (Intel Pentium G850 2.90GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб).</p> <p>Лицензионное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013); • MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013). <p>Бесплатное ПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • AdobeReader 11; • Arduino; • Logisim; • PyCharm; • Simple-Scada; • ONI PLR Studio; • AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений); • 1С Предприятие: бухгалтерия (учебная версия); • Консультант Плюс (СМИ Эл №ФС77-60188. Номер 502031, РИЦ 123).

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Эффективное освоение дисциплины предполагает регулярное посещение всех видов аудиторных занятий, выполнение плана самостоятельной работы в полном объеме и прохождение аттестации в соответствии с календарным учебным графиком. Студенту рекомендуется ознакомиться со списком основной и дополнительной литературы и взять в библиотеке издания в твёрдой копии (необходимо иметь при себе читательский билет и уметь пользоваться электронным каталогом biblio.norvuz.ru).

Доступ к информационным ресурсам библиотеки и информационно-справочным системам сети «Интернет» организован в читальных залах библиотеки со стационарных ПЭВМ, либо с личного ПЭВМ (ноутбука, планшетного компьютера или иного мобильного устройства) посредством беспроводного доступа при активации индивидуальной учетной записи. Пользование информационными ресурсами расширяет возможности освоения теоретического курса, выполнения самостоятельной работы и позволяет получить информацию для реализации творческих образовательных технологий.

Формы самостоятельной работы студентов по данной дисциплине разнообразны. Они включают в себя:

- изучение учебной и методической литературы с привлечением электронных средств периодической и научной информации;
- подготовка к лекционным, лабораторным работам, контрольным мероприятиям текущего контроля и промежуточной аттестации.

Основными видами самостоятельной работы студентов с участием преподавателя являются текущие консультации.