

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Игнатенко Виталий Иванович

Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике

Дата подписания: 08.12.2023

Уникальный программный ключ:

a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

Министерство науки и высшего образования РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования

«Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»

ЗГУ

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ<sup>1</sup>

по дисциплине

«Управление проектами»

**Факультет:** Электроэнергетики, экономики и управления

**Направление подготовки:** 38.04.02 Менеджмент

**Направленность (профиль):** Управление малым бизнесом

**Уровень образования:** магистратура

Кафедра Экономики, менеджмента и организации производства

наименование кафедры

Разработчик ФОС:

Доцент, к.т.н., доцент

(должность, степень, ученое звание)

(подпись)

Кармановская Н.В.

(ФИО)

Оценочные материалы по дисциплине рассмотрены и одобрены на заседании кафедры, протокол № 9 от «27» мая 2022 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Монич А.И.

<sup>1</sup> В данном документе представлены типовые оценочные средства. Полный комплект оценочных средств, включающий все варианты заданий (тестов, контрольных работ и др.), предлагаемых обучающемуся, хранится на кафедре в бумажном и электронном виде.

**Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине  
«Управление проектами»,  
соотнесенных с планируемыми результатами образовательной программы**

Таблица 1 – Компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения
<b>Универсальные</b>	
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.2: Выбирает способы проведения и анализа поставленной цели и формулировки задач, управляет проектами на всех этапах его жизненного цикла
<b>Профессиональные</b>	
ПК-3: Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-3.1: Воспроизводит основные принципы и методы управления проектами, умеет их использовать

Таблица 2 – Паспорт фонда оценочных средств

Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Формируемая компетенция	Наименование оценочного средства	Показатели оценки
Введение в управление проектами	УК-2.2, ПК-3.1	Практическая работа Тестовое задание	Решение практического и тестового задания
Области знаний управления проектами.	УК-2.2, ПК-3.1	Практическая работа Тестовое задание	Решение практического и тестового задания
Особенности проектной деятельности	УК-2.2, ПК-3.1	Практическая работа Тестовое задание	Решение практического и тестового задания
Курсовая работа	УК-2.2, ПК-3.1	Курсовая работа	Полнота раскрытия материала
Экзамен	УК-2.2, ПК-3.1	Итоговое тестирование	Решение тестового задания

**1 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций**

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, представлены в виде технологической карты дисциплины (таблица 3).

	Наименование оценочного средства	Сроки выполнения	Шкала оценивания	Критерии оценивания
<i>Промежуточная аттестация в форме «Экзамена»</i>				

	<b>Наименование оценочного средства</b>	<b>Сроки выполнения</b>	<b>Шкала оценивания</b>	<b>Критерии оценивания</b>
	Итоговый тест	Академический час	от 0 до 5 баллов	Оценка от 2 до 5
	<b>ИТОГО:</b>	-	___ баллов	-

### *Промежуточная аттестация в форме «КР»*

По результатам защиты курсового проекта (работы) выставляется оценка по 4-балльной шкале оценивания:

- оценка *«отлично»* выставляется студенту, если в работе содержатся элементы научного творчества и делаются самостоятельные выводы, достигнуты все результаты, указанные в задании, качество оформления отчета соответствует установленным в вузе требованиям и при защите студент проявил отличное владение материалом работы и способность аргументировано отвечать на поставленные вопросы по теме работы;
- оценка *«хорошо»* выставляется студенту, если в работе достигнуты все результаты, указанные в задании, качество оформления отчета соответствует установленным в вузе требованиям и при защите студент проявил хорошее владение материалом работы и способность аргументировано отвечать на поставленные вопросы по теме работы;
- оценка *«удовлетворительно»* выставляется студенту, если в работе достигнуты основные результаты, указанные в задании, качество оформления отчета в основном соответствует установленным в вузе требованиям и при защите студент проявил удовлетворительное владение материалом работы и способность отвечать на большинство поставленных вопросов по теме работы;
- оценка *«неудовлетворительно»* выставляется студенту, если в работе не достигнуты основные результаты, указанные в задании или качество оформления отчета не соответствует установленным в вузе требованиям, или при защите студент проявил неудовлетворительное владение материалом работы и не смог ответить на большинство поставленных вопросов по теме работы.

## **2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности характеризующие процесс формирования компетенций в ходе освоения образовательной программы**

### **2.1 Задания для текущего контроля успеваемости**

#### **Практическая работа (семинар) № 1. «Разработка концепции проекта» (2 часа)**

*Цель семинара:* Дать комплексное представление об основных этапах формирования концепции проекта.

*Задачи:*

1. Рассмотреть вопросы формирования инвестиционного замысла проекта.
2. Изучить особенности маркетинговых исследований на прединвестиционной стадии.
3. Сформулировать цели и задачи проекта по индивидуальным заданиям.

*План семинара:*

1. Процедура разработки концепции проекта.
2. Формирование идеи проекта.
3. Маркетинговые исследования: механизм, процедуры и методы проведения. (обсуждение примеров)

*Контрольные вопросы:*

1. Что понимается под «концепцией проекта»?
2. Что входит в понятие «цели проекта»?

3. Назовите основные характеристики задач, формулируемых на стадии формирования концепции проекта.
4. Назовите основные этапы разработки концепции проекта.
5. Определите суть и состав предварительного анализа осуществимости проекта.
6. Определите понятие «маркетинговые исследования» и «маркетинговый анализ».
7. Назовите основные этапы маркетинговых исследований.

**Практическая работа № 2. «Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта» (6 часов)**

*Цель:*

Сформулировать у студентов практические навыки по расчету основных показателей эффективности проектов, оценке рисков и поиску методов их снижения.

*Задачи:*

1. Проанализировать основные составляющие категории «эффективность проекта», включая социально-экономическую, коммерческую, народнохозяйственную, региональную и отраслевую эффективность.
2. На конкретных примерах (по индивидуальному заданию) произвести расчет основных показателей эффективности инвестиционного проекта (ЧДД, ВНД, срок окупаемости, индекс доходности)
3. Ознакомится с процедурами качественного и количественного анализа рисков проекта и методами их снижения.

*Содержание:*

1. Оценка эффективности проекта.
2. Расчет показателей эффективности проекта.
3. Управление рисками. Алгоритм оценки рисков.
4. Способы снижения рисков.

*Контрольные вопросы:*

1. Что такое эффективность инвестиционных проектов?
2. Цели проведения оценки экономической эффективности проекта.
3. Значение информации для анализа эффективности проекта.
4. Показатели экономической эффективности проекта.
5. Факторы неопределенности и риска в процессе принятия решений.
6. Методы анализа, оценки и снижения риска.

*Примерные задачи:*

1. Определите сальдо денежного потока, если известны следующие показатели:

	<i>Притоки, у. е.</i>	<i>Оттоки у. е.</i>
<i>Операционная деятельность</i>	300	200
<i>Инвестиционная деятельность</i>	200	180
<i>Финансовая деятельность</i>	270	250

2. Руководство предприятия собирается внедрить новую машину, которая выполняет операции, производимые в настоящее время вручную. Машина стоит вместе с установкой 50000 руб. со сроком эксплуатации 5 лет и нулевой ликвидационной стоимостью. Каждый год эксплуатации принесет доход в 18000 руб. на четвертом году ей понадобится ремонт в 4000 руб.

Рассчитайте дисконтированный доход (ЧДД) для того, чтобы определить, экономически целесообразно ли внедрять новую машину, если норма дисконта постоянна на протяжении эксплуатации машины и равна 40%.

**Практическая работа № 3. (семинар) «Проектное финансирование» (4 часа)**

*Цель семинара:* сформировать у студентов практические навыки оценки стоимости и построения бюджета проекта.

*Задачи:*

1. Рассмотреть основные принципы и методы оценки стоимости и бюджетирования проектов.
2. Рассмотреть формы и методы организации и осуществления контроля стоимости проектов.
3. Изучить процедуру формирования отчетности по затратам.

*План семинара:*

1. Методы оценки стоимости проекта.
2. Бюджетирование проекта, виды бюджетов.
3. Организация контроля стоимости.
4. Формирование отчетных документов по затратам.

*Контрольные вопросы:*

1. Чем определяется стоимость проекта?
2. Что такое «бюджет проекта»?
3. На каких стадиях осуществляется оценка стоимости проекта, какие виды оценок применяются?
4. Стоимость каких ресурсов определяет стоимость проекта?
5. Назовите типы бюджетов в зависимости от стадии жизненного цикла проекта.
6. Перечислите основные понятия традиционного метода контроля и метода освоенного объема.
7. Назовите формы отчетности и их цели.

### **Тестовое задание**

Вариант 1

1. К основным функциям проект-менеджера по отдельным сферам деятельности не относится:
  - а. создание проектной документации и согласование ее с заказчиком;
  - б. установление взаимоотношения с вышестоящим руководством, клиентом, другими участниками проекта;
  - в. налаживание хороших отношений с общественными организациями, прессой, телевидением и т.д.;
  - г. контроль выполнения планов и графиков командой проекта.
2. Выберите понятие: программа проектов
  - а. совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности;
  - б. группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения;
  - в. комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете;
  - г. нет правильного ответа.
3. Выбрать термин, для которого дано определение: «заказчик или другие покупатели конечной продукции проекта»
  - а. инвестор проекта;
  - б. координационный совет;
  - в. куратор проекта;
  - г. потребители продукта проекта.
4. Назовите, основную идею процессного подхода?
  - а. пытается увязать конкретные методы, технологии с конкретными ситуациями для достижения целей предприятия при рациональном использовании ресурсов;
  - б. уделяет большое внимание анализу внешней среды для предприятия;
  - в. рассматривает управление как процесс, объединяющий основные функции менеджмента в серию непрерывных взаимосвязанных действий;
  - г. все вышеперечисленное.

5. Структура, предназначенная для того, чтобы помочь служащим развить свои личные и организационные навыки, знания, и способности – это:
- развитие человеческих ресурсов;
  - адаптация;
  - управление трудовыми ресурсами;
  - развитие трудовых ресурсов.
6. Что относится к предметам труда?
- машины, оборудование;
  - сырье и материалы;
  - производственный персонал;
  - все вышеперечисленное.
7. Кем впервые было введено в 1922 г. понятие «трудовые ресурсы» и являлось планово-учетной категорией, характеризующей часть населения, находящуюся в трудоспособном возрасте?
- К. Марксом;
  - С. Струмилиным;
  - Е. Касимовским;
  - Т. Шульцем.
8. Как классифицируются документы, используемые в управлении производственно-хозяйственными системами, по месту составления?
- организационно-распорядительные;
  - служебные;
  - внутренние;
  - рукописные.
9. Основной состав работников предприятия, к ним не относят внештатных сотрудников, совместителей, временных работников. Данная категория характеризует совокупность работников, объединенных в коллектив для совместного достижения общих целей организации – это:
- кадры;
  - трудовые ресурсы;
  - трудовой потенциал;
  - персонал.
10. Почему исследования становятся функцией современного менеджера?
- повышается образовательный уровень менеджеров;
  - обостряется конкуренция;
  - компьютер расширяет возможности анализа и прогнозирования;
  - повышается сложность решаемых проблем.
11. Какие внутренние системообразующие факторы Вы знаете?
- целевые;
  - правовые;
  - стратегические;
  - функциональные.
12. Что относится к методам обработки информации?
- системный анализ;
  - системный подход;
  - метод аналогий;
  - повышение квалификации.
13. Что такое процесс управления?
- совокупность функций и полномочий, необходимых для осуществления воздействия;
  - последовательность действий, из которых формируется воздействие;
  - совокупность действий и методов воздействия на деятельность людей, с целью побуждения их к достижению организационных целей;

- г. все ответы верные.
14. К каким источникам эффектов относится повышение фондоотдачи?
- а. социальный;
  - б. экологический;
  - в. научно-технический;
  - г. экономический.
15. На какой стадии оргпроектирования осуществляется оценка результатов исследования и функционирования системы управления?
- а. подготовительная;
  - б. исследовательско-проектная;
  - в. исследовательская;
  - г. внедрения.
16. Что является системой управления?
- а. структура органов и звеньев управления;
  - б. совокупность взаимосвязанных элементов, образующих целостность;
  - в. организационная форма управления;
  - г. совокупность действий персонала управления, направленная на достижение целей.
17. Какие внешние системообразующие факторы Вы знаете?
- а. целевые;
  - б. экономические;
  - в. правовые;
  - г. функциональные.
18. Что относится к методам внедрения?
- а. системный анализ;
  - б. системный подход;
  - в. метод аналогий;
  - г. повышение квалификации.
19. Какие виды управленческого консультирования Вы знаете?
- а. выборочное;
  - б. платное;
  - в. активное;
  - г. развернутое.
20. Какая последовательность разделов отчета НИР соответствует требованиям ГОСТ?
- а. реферат, список исполнителей, оглавление;
  - б. список исполнителей, реферат, оглавление;
  - в. оглавление, список исполнителей, реферат;
  - г. все вышеперечисленное.
22. Сетевой график проекта предназначен для
- а. управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта;
  - б. управления материальными затратами;
  - в. управления рисками. конфликтами проектной команды;
  - г. управления рисками.
23. Риск при осуществлении проекта
- а. вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления;
  - б. вероятность возникновения неблагоприятных политических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления;
  - в. вероятность возникновения неблагоприятных социальных последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления;
  - г. вероятность возникновения неблагоприятных экологических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.
24. Проектный офис это
- а. подразделение, которое помогает — облегчает процесс подготовки производства;

- б. подразделение, которое помогает — облегчает процесс административного управления проектами;
- в. подразделение, которое помогает — облегчает процесс обработки информации в проекте;
- г. подразделение, которое помогает – организовать хозяйственное обслуживание проекта.

25. Продолжительность мегапроектов \_\_\_\_\_ лет.

- а. 3-5;
- б. 5-7;
- в. 7-9;
- г. 5-10.

#### Вариант 2

1. Организация, ответственная за выполнение комплекса проектных и изыскательских работ по проектируемому объекту на основании договора с организациями-заказчиками, называется:

- а. дирекцией;
- б. генеральным проектировщиком;
- в. департаментом строительства;
- г. нет правильного ответа.

2. Назвать тип структурной декомпозиции работ

- а. продуктовая СДР;
- б. функциональная СДР;
- в. организационная СДР;
- г. нет правильного ответа.

3. Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования

- а. финансирование с не ограниченным полным регрессом на заемщика;
- б. финансирование с полным регрессом на заемщика;
- в. финансирование без права регресса на заемщика;
- г. финансирование с ограниченным правом регресса на заемщика.

4. Выбрать термин, для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»

- а. инвестор проекта;
- б. координационный совет;
- в. куратор проекта;
- г. команда проекта.

5. Уровень детализации графиков для оперативного управления на уровне ответственных исполнителей зависит от сложности и \_\_\_\_\_ проекта.

- а. структуры;
- б. количества участников;
- в. размеров;
- г. нет правильного ответа.

6. Рекламные расходы по отношению к сумме прибыли при внедрении на новый рынок достигают:

- а. 10%;
- б. 30%;
- в. 45%;
- г. 50%.

7. Комбинацией проектной и функциональной структур проектов называется \_\_\_\_\_ организационная структура.

- а. матричная;
- б. линейная;
- в. комбинированная;
- г. нет правильного ответа.

8. Для малоприбыльных и некоммерческих проектов используется финансирование ...
- а. с неполным регрессом на заемщика;
  - б. с полным регрессом на заемщика;
  - в. с неполным регрессом на заказчика;
  - г. с полным регрессом на поставщика.
9. Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом, — это:
- а. подрядчик;
  - б. заказчик;
  - в. поставщик;
  - г. все ответы верны.
10. Выбрать термин, для которого дано определение: «член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта»
- а. руководитель проекта;
  - б. потребители продукта проекта;
  - в. инициатор проекта;
  - г. заказчик проекта.
11. Какой бюджетной формы из ниже перечисленных не существует
- а. бюджет доходов и расходов;
  - б. бюджет движения денежных средств;
  - в. бюджет затрат;
  - г. прогнозный баланс.
12. Традиционно всю совокупность маркетинга проекта разделяют на \_\_\_\_\_ составляющих.
- а. 2;
  - б. 3;
  - в. 5; г. 6.
13. Обязательства заемщика по соглашению о реализации проекта считаются полностью выполненными после ...
- а. погашения всех платежных обязательств;
  - б. погашения основных платежных обязательств;
  - в. верен ответ - б;
  - г. нет правильного ответа.
14. Для проектов с высокими уровнями рисков при реализации проекта создают \_\_\_\_\_ группы.
- а. контактные;
  - б. венчурные;
  - в. особые;
  - г. нет правильного ответа.
15. Максимальная цена, которую можно запросить за товар, определяется:
- а. предложением;
  - б. спросом;
  - в. качеством;
  - г. все ответы верны.
16. Что из ниже перечисленного не является видом организационной структуры управления проектом
- а. функциональная;
  - б. матричная;
  - в. стратегическая;
  - г. проектная.
17. При сетевом планировании проекта элемент «событие» характеризуется
- а. номером, ранним и поздним сроком;
  - б. длительностью и резервами;

- в. задачей и целью;
  - г. прибылью и убытками.
18. Управление риском проекта это
- а. системное применение политики, процедур и методов управления целями проекта, анализа, оценки, обработки, мониторинга информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности;
  - б. системное применение политики, процедур и методов управления командой проекта и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности;
  - в. системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь;
  - г. системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, идентификации, анализа, оценки, обработки, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности.
19. Проекты, отличающиеся использованием нетрадиционных технологий строительства, — это:
- а. простые;
  - б. сложные;
  - в. все ответы верны;
  - г. нет правильного ответа.
20. Вид посреднических фирм, целью деятельности которых является обеспечение коммерческих контактов между контрагентами, — это \_\_\_\_\_ организации.
- а. брокерские;
  - б. агентские;
  - в. торговые;
  - г. факторы.
21. Процесс разработки укрупненных, долгосрочных планов — это \_\_\_\_\_ планирование.
- а. тактическое;
  - б. стратегическое;
  - в. оперативное;
  - г. нет правильного ответа.
22. Офис, где размещается менеджер проекта, хранится основная документация, проводятся важные совещания, установлены средства связи, компьютерное оборудование, оргтехника, называется:
- а. головным;
  - б. традиционным;
  - в. комбинированным;
  - г. вспомогательным.
23. В условиях кризиса существенно возрастает роль организационных и \_\_\_\_\_ методов в управлении проектами.
- а. административных;
  - б. социально-психологических;
  - в. нормативных;
  - г. экономических.
24. Для «выделенной» структуры наиболее целесообразны структуры проектов проектно-целевые и ...
- а. функциональные
  - б. информационные
  - в. творческие;
  - г. ролевые.

25. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции — это:
- а. реинжиниринг;
  - б. инжиниринг;
  - в. факторинг;
  - г. лизинг.

Вариант 3

1. Основным проектным документом на строительство объектов является \_\_\_\_\_ проекта строительства.
- а. технико-экономическое обоснование;
  - б. финансовое обоснование;
  - в. тактическое обоснование;
  - г. техническое обоснование.
2. Планирование проекта предшествует \_\_\_\_\_ проекта и является основой для его применения.
- а. изучению;
  - б. контролю;
  - в. разграничению;
  - г. укрупнению.
3. Какой из ниже перечисленных резервов не является параметром сетевого графика проекта
- а. независимый;
  - б. гарантийный;
  - в. неполный;
  - г. полный.
4. Выбрать цель метода управления проекта: Метод критического пути
- а. сокращение до минимума продолжительности разработки проектов;
  - б. получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта;
  - в. верны оба ответа;
  - г. нет правильного ответа.
5. Недостатком функциональной структуры управления проектом является
- а. стимулирует функциональную изолированность;
  - б. способствует технологичности выполнения работ в проекте;
  - в. увеличивает количество взаимодействий между участниками проекта;
  - г. снижает беспокойство членов проектной команды по поводу карьеры по окончанию проекта.
6. Выберите определение «Жизненный цикл проекта»
- а. набор последовательных фаз, количество и состав которых определяется потребностями управления проектом организацией или организациями, участвующими в проекте;
  - б. получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта.
  - в. набор непоследовательных фаз, которые определяется потребностями управления проектом организацией или организациями, участвующими в проекте;
  - г. нет правильного ответа.
7. Выберите понятие фазы завершения
- а. разработка концепции;
  - б. как мы будем это делать;
  - в. материализация идей в виде документированного и протестированного программного продукта;

- г. подтверждение, что мы разработали именно тот продукт, который задумали в концепции проекта.
8. К способам снижения проектного риска относится
- мотивирование;
  - планирование;
  - диверсификация;
  - контроль.
9. Ценовую политику будущего проекта описывают в разделе бизнес-плана — план ...
- производства;
  - маркетинга;
  - управления;
  - по оценке риска и страхования.
10. Сдачу объекта с полной его готовностью и с объявленной стоимостью проекта предусматривает система управления проектом:
- подготовительная;
  - строительная;
  - «под ключ»;
  - нет правильного ответа.
11. Методы SWOT-анализа используются для целей \_\_\_\_\_ планирования.
- стратегического
  - тактического;
  - технического;
  - гарантийного.
12. Основная цель планирования состоит в:
- обеспечение необходимой информацией всех руководителей центров ответственности;
  - координация деятельности каждого подразделения, обеспечивающая их взаимосвязь;
  - оценка эффективности работы руководителей;
  - построении модели реализации проекта.
13. Снятие средств со счетов в безусловном порядке за несоблюдение законодательно установленных нормативов относятся к \_\_\_\_\_ функции государственного управления.
- контролирующей
  - стимулирующей;
  - организационной;
  - регулирующей.
14. Социальные и экологические эффекты учитываются при оценке эффективности проекта:
- глобальной;
  - региональной;
  - территориальной;
  - нет правильного ответа.
15. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования — это его ...
- миссия;
  - стратегия;
  - тактика;
  - значимость.
16. Денежные поступления от операционной деятельности при оценке эффективности проектов рассчитываются по объему продаж и ...
- операционной прибыли;
  - текущим затратам;
  - доходам;

- г. расходам.
17. Если в процессе сдачи объекта в эксплуатацию обнаружены дефекты, оплата выполненных подрядных работ производится за вычетом ...
- а. гарантийного резерва;
  - б. налогового резерва;
  - в. бухгалтерского;
  - г. все вышеперечисленное.
18. Разница между ценами на один и тот же товар с различными сроками поставки — это:
- а. дисконт;
  - б. лизинг;
  - в. факторинг;
  - г. все вышеперечисленное.
19. Подробный документ, описывающий цели и задачи, которые необходимо решить предприятию, их способы достижения и технико-экономические показатели предприятия, — это:
- а. план стратегического развития;
  - б. маркетинговый план;
  - в. финансовый план;
  - г. бизнес-план.
20. После согласования с заказчиком, руководством смета становится:
- а. бюджетом
  - б. балансом;
  - в. верен только ответ а;
  - г. верен только ответ б.
21. Временное добровольное объединение участников проекта на основе общего соглашения для осуществления капиталоемкого прибыльного проекта называется:
- а. социумом;
  - б. консорциумом
  - в. нет правильного ответа;
  - г. верен только ответ а.
22. Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает \_\_\_\_\_ спроса.
- а. эластичность;
  - б. качество;
  - в. структура;
  - г. нет правильного ответа.
23. Отношение собственных средств предприятия и субсидии к заемным — это коэффициент ...
- а. ликвидности;
  - б. маневренности;
  - в. финансовой устойчивости;
  - г. дебиторской зависимости.
24. Система управления проектом, в которой руководитель проекта принимает ответственность за проект в пределах фиксированной цены, — это система ...
- а. «расширенного управления»;
  - б. ограниченного управления;
  - в. целенаправленного управления;
  - г. нет правильного ответа.
25. Компании, приобретающие оборудование за свой счет и сдающие его в аренду, — это \_\_\_\_\_ организации.
- а. лизинговые;
  - б. факторинговые;
  - в. реинжиниринговые;

г. нет правильного ответа.

#### Вариант 4

1. Назовите, основную идею процессного подхода?

а. пытается увязать конкретные методы, технологии с конкретными ситуациями для достижения целей предприятия при рациональном использовании ресурсов;

б. уделяет большое внимание анализу внешней среды для предприятия;

в. рассматривает управление как процесс, объединяющий основные функции менеджмента в серию непрерывных взаимосвязанных действий;

г. все вышеперечисленное.

2. Отношение собственных средств предприятия и субсидии к заемным — это коэффициент ...

а. ликвидности;

б. маневренности;

в. финансовой устойчивости;

г. дебиторской зависимости.

3. Снятие средств со счетов в безусловном порядке за несоблюдение законодательно установленных нормативов относятся к \_\_\_\_\_ функции государственного управления.

а. контролирующей

б. стимулирующей;

в. организационной;

г. регулирующей.

4. Процесс разработки укрупненных, долгосрочных планов — это \_\_\_\_\_ планирование.

а. тактическое;

б. стратегическое;

в. оперативное;

г. нет правильного ответа.

5. Почему исследования становятся функцией современного менеджера?

а. повышается образовательный уровень менеджеров;

б. обостряется конкуренция;

в. компьютер расширяет возможности анализа и прогнозирования;

г. повышается сложность решаемых проблем.

6. Что относится к предметам труда?

а. машины, оборудование;

б. сырье и материалы;

в. производственный персонал;

г. все вышеперечисленное.

7. Выбрать цель метода управления проекта: Метод критического пути

а. сокращение до минимума продолжительности разработки проектов;

б. получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта;

в. верны оба ответа;

г. нет правильного ответа.

8. Ценовую политику будущего проекта описывают в разделе бизнес-плана — план ...

а. производства;

б. маркетинга;

в. управления;

г. по оценке риска и страхования.

9. Структура, предназначенная для того, чтобы помочь служащим развить свои личные и организационные навыки, знания, и способности — это:

а. развитие человеческих ресурсов;

б. адаптация;

- в. управление трудовыми ресурсами;
  - г. развитие трудовых ресурсов.
10. В условиях кризиса существенно возрастает роль организационных и \_\_\_\_\_ методов в управлении проектами.
- а. административных;
  - б. социально-психологических;
  - в. нормативных;
  - г. экономических.
11. Что относится к предметам труда?
- а. машины, оборудование;
  - б. сырье и материалы;
  - в. производственный персонал;
  - г. все вышеперечисленное.
12. Рекламные расходы по отношению к сумме прибыли при внедрении на новый рынок достигают:
- а. 20%;
  - б. 40%;
  - в. 45%;
  - г. 60%.
13. К способам снижения проектного риска относится
- а. мотивирование;
  - б. планирование;
  - в. диверсификация;
  - г. контроль.
14. Как классифицируются документы, используемые в управлении производственно-хозяйственными системами, по месту составления?
- а. организационно-распорядительные;
  - б. служебные;
  - в. внутренние;
  - г. рукописные.
15. Для проектов с высокими уровнями рисков при реализации проекта создают \_\_\_\_\_ группы.
- а. контактные;
  - б. венчурные;
  - в. особые;
  - г. нет правильного ответа.
16. Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом, — это:
- а. подрядчик;
  - б. заказчик;
  - в. поставщик;
  - г. все ответы верны.
17. Если в процессе сдачи объекта в эксплуатацию обнаружены дефекты, оплата выполненных подрядных работ производится за вычетом ...
- а. гарантийного резерва;
  - б. налогового резерва;
  - в. бухгалтерского;
  - г. все вышеперечисленное.
18. Социальные и экологические эффекты учитываются при оценке эффективности проекта:
- а. глобальной;
  - б. региональной;
  - в. территориальной;

- г. нет правильного ответа.
19. Основным проектным документом на строительство объектов является \_\_\_\_\_ проекта строительства.
- а. технико-экономическое обоснование;
  - б. финансовое обоснование;
  - в. тактическое обоснование;
  - г. техническое обоснование.
20. Что из ниже перечисленного не является видом организационной структуры управления проектом
- а. функциональная;
  - б. матричная;
  - в. стратегическая;
  - г. проектная.
21. На какой стадии оргпроектирования осуществляется оценка результатов исследования и функционирования системы управления?
- а. подготовительная;
  - б. исследовательско-проектная;
  - в. исследовательская;
  - г. внедрения.
22. Выбрать термин, для которого дано определение: «заказчик или другие покупатели конечной продукции проекта»
- а. инвестор проекта;
  - б. координационный совет;
  - в. куратор проекта;
  - г. потребители продукта проекта.
23. Проекты, отличающиеся использованием нетрадиционных технологий строительства, — это:
- а. простые;
  - б. сложные;
  - в. все ответы верны;
  - г. нет правильного ответа.
24. После согласования с заказчиком, руководством смета становится:
- а. бюджетом
  - б. балансом;
  - в. верен только ответ а;
  - г. верен только ответ б.
25. Уровень детализации графиков для оперативного управления на уровне ответственных исполнителей зависит от сложности и \_\_\_\_\_ проекта.
- а. структуры;
  - б. количества участников;
  - в. размеров;
  - г. нет правильного ответа.

#### Вариант 5

1. Основной состав работников предприятия, к ним не относят внештатных сотрудников, совместителей, временных работников. Данная категория характеризует совокупность работников, объединенных в коллектив для совместного достижения общих целей организации – это:
- а. кадры;
  - б. трудовые ресурсы;
  - в. трудовой потенциал;
  - г. персонал.
2. Почему исследования становятся функцией современного менеджера?
- а. повышается образовательный уровень менеджеров;

- б. обостряется конкуренция;
  - в. компьютер расширяет возможности анализа и прогнозирования;
  - г. повышается сложность решаемых проблем.
3. Какие внутренние системообразующие факторы Вы знаете?
- а. целевые;
  - б. правовые;
  - в. стратегические;
  - г. функциональные.
4. Что относится к методам обработки информации?
- а. системный анализ;
  - б. системный подход;
  - в. метод аналогий;
  - г. повышение квалификации.
5. Что такое процесс управления?
- а. совокупность функций и полномочий, необходимых для осуществления воздействия;
  - б. последовательность действий, из которых формируется воздействие;
  - в. совокупность действий и методов воздействия на деятельность людей, с целью побуждения их к достижению организационных целей;
  - г. все ответы верные.
6. К каким источникам эффектов относится повышение фондоотдачи?
- а. социальный;
  - б. экологический;
  - в. научно-технический;
  - г. экономический.
7. На какой стадии оргпроектирования осуществляется оценка результатов исследования и функционирования системы управления?
- а. подготовительная;
  - б. исследовательско-проектная;
  - в. исследовательская;
  - г. внедрения.
8. Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования
- а. финансирование с не ограниченным полным регрессом на заемщика;
  - б. финансирование с полным регрессом на заемщика;
  - в. финансирование без права регресса на заемщика;
  - г. финансирование с ограниченным правом регресса на заемщика.
9. Выбрать термин, для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»
- а. инвестор проекта;
  - б. координационный совет;
  - в. куратор проекта;
  - г. команда проекта.
10. Уровень детализации графиков для оперативного управления на уровне ответственных исполнителей зависит от сложности и \_\_\_\_\_ проекта.
- а. структуры;
  - б. количества участников;
  - в. размеров;
  - г. нет правильного ответа.
11. Рекламные расходы по отношению к сумме прибыли при внедрении на новый рынок достигают:
- а. 10%;
  - б. 30%;
  - в. 45%;

- г. 50%.
12. Комбинацией проектной и функциональной структур проектов называется \_\_\_\_\_ организационная структура.
- а. матричная;
  - б. линейная;
  - в. комбинированная;
  - г. нет правильного ответа.
13. Для малоприбыльных и некоммерческих проектов используется финансирование ...
- а. с неполным регрессом на заемщика;
  - б. с полным регрессом на заемщика;
  - в. с неполным регрессом на заказчика;
  - г. с полным регрессом на поставщика.
14. Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом, — это:
- а. подрядчик;
  - б. заказчик;
  - в. поставщик;
  - г. все ответы верны.
15. Выбрать термин, для которого дано определение: «член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта»
- а. руководитель проекта;
  - б. потребители продукта проекта;
  - в. инициатор проекта;
  - г. заказчик проекта.
16. Какой бюджетной формы из ниже перечисленных не существует
- а. бюджет доходов и расходов;
  - б. бюджет движения денежных средств;
  - в. бюджет затрат;
  - г. прогнозный баланс.
17. Если в процессе сдачи объекта в эксплуатацию обнаружены дефекты, оплата выполненных подрядных работ производится за вычетом ...
- д. гарантийного резерва;
  - е. налогового резерва;
  - ж. бухгалтерского;
  - з. все вышеперечисленное.
18. Разница между ценами на один и тот же товар с различными сроками поставки — это:
- а. дисконт;
  - б. лизинг;
  - в. факторинг;
  - г. все вышеперечисленное.
19. Подробный документ, описывающий цели и задачи, которые необходимо решить предприятию, их способы достижения и технико-экономические показатели предприятия, — это:
- а. план стратегического развития;
  - б. маркетинговый план;
  - в. финансовый план;
  - г. бизнес-план.
20. После согласования с заказчиком, руководством смета становится:
- а. бюджетом
  - б. балансом;
  - в. верен только ответ а;
  - г. верен только ответ б.

21. Временное добровольное объединение участников проекта на основе общего соглашения для осуществления капиталоемкого прибыльного проекта называется:
- а. социумом;
  - б. консорциумом
  - в. нет правильного ответа;
  - г. верен только ответ а.
22. Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает \_\_\_\_\_  
спроса.
- а. эластичность;
  - б. качество;
  - в. структура;
  - г. нет правильного ответа.
23. Отношение собственных средств предприятия и субсидии к заемным — это коэффициент ...
- а. ликвидности;
  - б. маневренности;
  - в. финансовой устойчивости;
  - г. дебиторской зависимости.
24. Система управления проектом, в которой руководитель проекта принимает ответственность за проект, в пределах фиксированной цены, — это система ...
- а. «расширенного управления»;
  - б. ограниченного управления;
  - в. целенаправленного управления;
  - г. нет правильного ответа.
25. Структура, предназначенная для того, чтобы помочь служащим развить свои личные и организационные навыки, знания, и способности — это:
- а. развитие человеческих ресурсов;
  - б. адаптация;
  - в. управление трудовыми ресурсами;
  - г. развитие трудовых ресурсов.

## 2.2 Задания для промежуточной аттестации

### Вопросы к экзамену

1. Базовые понятия управления проектами.
2. Классификация типов проектов.
3. Миссия, стратегии, цели и задачи проекта.
4. Функции управления проектом.
5. Участники проекта, их функции и полномочия.
6. Разработка концепции проекта: цель, задачи, основные этапы.
7. Маркетинговые исследования на прединвестиционной стадии проекта.
8. Структура проекта.
9. Техничко-экономическое обоснование проекта.
10. Проектный анализ: цели: структура, содержание.
11. Основные принципы и направления оценки эффективности проекта.
12. Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов.
13. Планирование проекта: основные понятия и определения.
14. Сетевые модели планирования проекта.
15. Ресурсное обеспечение проекта.
16. Информационные технологии управления проектом.
17. Проектирование информационного обеспечения проекта.
18. Виды и характеристики основных организационных структур управления проектами.
19. Источники и организационные формы финансирования проектов.

20. Бюджетирование проектов.
21. Управление стоимостью проекта.
22. Формирование отчетности по затратам.
23. Процессы контроля работ по проекту: основные виды, этапы, задачи.
24. Система коммуникаций в проекте.

### **Перечень тем и требования к выполнению курсовых работ**

1. Функции управления проектом.
2. Разработка концепции проекта: цель, задачи, основные этапы.
3. Маркетинговые исследования на прединвестиционной стадии проекта.
4. Технико-экономическое обоснование проекта.
5. Проектный анализ: цели: структура, содержание.
6. Основные принципы, направления и показатели оценки эффективности проекта.
7. Планирование проекта.
8. Сетевые модели планирования проекта.
9. Ресурсное обеспечение проекта.
10. Информационные технологии управления проектом.
11. Проектирование информационного обеспечения проекта.
12. Виды и характеристики основных организационных структур управления проектами.
13. Источники и организационные формы финансирования проектов.
14. Бюджетирование проектов.
15. Управление стоимостью проекта.
16. Процессы контроля работ по проекту: основные виды, этапы, задачи.  
Формирование отчетности по затратам.

При выборе темы самостоятельной работы студент может исходить как из собственных научных интересов, так и из актуальности и практической значимости рассматриваемой проблемы.

Примерный объем контрольной работы до 14-16 страниц печатного текста, реферат не должен превышать 25 страниц.

#### Структура курсовой работы

Работа должна содержать не менее трех разделов, оглавление, список литературы, введение, заключение.

**Введение.** Здесь обосновывается выбор темы, формулируются актуальность рассматриваемых вопросов, цели и задачи.

**Основная часть.** В ней могут быть рассмотрены:

1. Анализ основных и зарубежных источников, использованных при написании контрольной работы;
2. Раскрытие или уточнение содержания основных понятий и положений исследуемой проблемы;
3. Оценка степени теоретической и методической разработки отдельных аспектов рассматриваемой проблемы.

В работе целесообразно отметить практическую значимость темы. В этом разделе должна отражаться конкретная информация, методика, алгоритм расчетов, цифровой пример на основе соответствующих статистических материалов предприятия, региона, национальной экономики.

**Заключение.** В нем должны содержаться основные выводы, полученные в процессе выполнения контрольной работы.

Основным условием успешного выполнения курсовой работы является наличие списка используемой студентом литературы, т.е. контрольная работа должна содержать

сноски на использованную литературу, перечень которой обязательно дается в конце работы.

Методические указания к практической и самостоятельной работе по дисциплине содержат список литературы, который поможет найти ответ на теоретический вопрос и основные формулы и алгоритмы, которые необходимы для выполнения расчетной части.

По результатам курсовой работы студент допускается либо не допускается к экзамену. Методические указания содержат перечень экзаменационных вопросов.

### Итоговый тест

<b>ОЦЕНОЧНОЕ СРЕДСТВО (тестирование)</b>	<b>Контролируе мые компетенции</b>
<p>1. Цель проекта – это:</p> <p>А) Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта</p> <p>Б) Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта</p> <p>В) Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
<p>2. Реализация проекта – это:</p> <p>А) Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период</p> <p>Б) Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта</p> <p>В) Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
<p>3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:</p> <p>А) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты</p> <p>Б) Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей</p> <p>В) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
<p>4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?</p> <p>А) Объединение людей и оборудования происходит через проекты</p> <p>Б) Командная работа и чувство сопричастности</p> <p>В) Сокращение линий коммуникации</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
<p>5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?</p> <p>А) Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям</p> <p>Б) Составление перечня недоработок и отклонений</p> <p>В) Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
<p>6. Метод освоенного объема дает возможность:</p> <p>А) Освоить минимальный бюджет проекта</p> <p>Б) Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>

бюджета В) Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта	
7. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта? А) 9-15 % Б) 15-30 % В) до 45 %	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
8. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта? А) Экономические и социальные Б) Экономические и организационные В) Экономические и правовые	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
9. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов: А) Большой бюджет Б) Высокая степень неопределенности и рисков В) Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
10. Что такое веха? А) Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации Б) Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта В) Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
11. Участники проекта – это: А) Потребители, для которых предназначался реализуемый проект Б) Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда В) Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы, могут быть затронуты в ходе выполнения проекта	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
12. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой: А) Объявляется окончание выполнения проекта Б) Санкционируется начало проекта В) Утверждается укрупненный проектный план	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
13. Что такое предметная область проекта? А) Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта Б) Направления и принципы реализации проекта В) Причины, по которым был создан проект	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
14. Для чего предназначен метод критического пути? А) Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта Б) Для определения возможных рисков В) Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>

<p>15. Структурная декомпозиция проекта – это:</p> <p>А) Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта</p> <p>Б) Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект</p> <p>В) График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов</p>	<p><b>УК-2.2, ПК-3.1</b></p>
<p>16. Бизнес-план проекта – коммерческий документ, предназначенный для всестороннего обоснования целесообразности _____ и оценки желаемых результатов.</p>	<p><b>УК-2.2, ПК-3.1</b></p>
<p>17. Куратор проекта – проектная роль участника проекта, который представляет определенное _____ проекта (Инвестора, Заказчика и т.п.), отвечает за контроль соблюдения интересов данного заинтересованного лица в проекте, а также выполняет следующие основные функции: организует взаимодействие проектной команды с заинтересованным лицом; принимает участие в решении проблемных ситуаций в зоне своей ответственности; согласует ключевые решения и результаты проекта.</p>	<p><b>УК-2.2, ПК-3.1</b></p>
<p>18. Круг заинтересованных лиц – совокупность всех заинтересованных лиц проекта. Круг заинтересованных лиц является _____ и может изменяться в зависимости от фазы управления проектом и/или фазы его реализации.</p>	<p><b>УК-2.2, ПК-3.1</b></p>
<p>19. Цель проекта – предвосхищаемый (ожидаемый, желаемый) _____ проекта, достигаемый с помощью требуемых для этого ресурсов.</p>	<p><b>УК-2.2, ПК-3.1</b></p>
<p>20. Дерево целей проекта – схема представления _____ декомпозиции системы целей проекта. Миссия проекта, т.е. его основная общая цель, детализируется на цели, подцели и задачи более низкого уровня. Установленный приоритет целей определяет, что нижний уровень задач проекта обеспечивает выполнение целей более высокого уровня. Представление целей осуществляется с верхнего уровня. Дерево целей представляет собой _____ модель соподчиненности целей проекта с учетом их взаимосвязей.</p>	<p><b>УК-2.2, ПК-3.1</b></p>
<p>21. Документооборот в управлении проектом – процесс _____ документов во внутренней среде проекта с момента их создания (или получения) до завершения проекта.</p>	<p><b>УК-2.2, ПК-3.1</b></p>
<p>22. Качество проекта – наличие уникальных _____ признаков, свойств, особенностей, отличающих один проект от другого.</p>	<p><b>УК-2.2, ПК-3.1</b></p>
<p>23. Коммерческий проект – вид проекта, в котором главной целью является осуществление торговли и торговых операций. Предметной областью такого проекта является реализация любого замысла в области снабжения, сбыта и _____ деятельности.</p>	<p><b>УК-2.2, ПК-3.1</b></p>

24. Мониторинг проекта – _____ и планомерное отслеживание процесса разработки и реализации проекта.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
25. Планирование проекта – первая из последовательно реализуемых видов _____ деятельности. Процесс _____ обоснования цели проекта, определения комплекса последовательно выполняемых работ, средств, методов и ресурсов, необходимых для достижения конечных результатов проекта.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
26. Проект – ограниченное во времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными _____ по стоимости и качеству результатов и специфической организацией.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
27. Результат проекта – итог какого-либо действия, завершённый и сданный заказчику проект, соответствующий действующим _____ или техническим _____. Главным является достижение конечных целей проекта, подведение итогов, разрешение конфликтов и закрытие проекта.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
28. Экспертиза проекта – _____ какого-либо проекта, требующего специальных знаний, для того чтобы дать мотивированное заключение.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
29. Инициация проекта – запуск процесса, который может завершиться _____ нового проекта.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
30. Матричная организация – организационная структура, в которой менеджер проекта разделяет с функциональными руководителями _____ по заданию приоритетов и управлению работой лиц, назначенных для исполнения проекта.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
31. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта? А) Инфляцию и политическую ситуацию в стране Б) Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования В) Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
32. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта? А) Стадия проекта Б) Жизненный цикл проекта В) Результат проекта	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
33. В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов: А) Материальные, трудовые, затратные Б) Материальные, трудовые, временные В) Трудовые, финансовые, временные	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
34. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой. А) Единичной	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>

Б) Ординарной В) Слабой	
35. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта? А) Стимулирующая Б) Проектная В) Маркетинговая	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
36. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и.... А) Укрупненный график Б) Матрица ответственности В) Должностная инструкция	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
37. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ. А) 10 на 90 Б) 50 на 50 В) 0 к 100	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
38. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств. А) Привлекаемых Б) Государственных В) Спонсорских	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
39. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта. А) Этапы Б) Стадии В) Фазы	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
40. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? А) Консолидация Б) Консорциум В) Интеграция	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
41. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ... А) Контрольных исправлений Б) Опытной эксплуатации В) Модернизации	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
42. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта? А) Притоки Б) Активы В) Вклады	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>

43. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов? А) Материнская Б) Адхократическая В) Всеобщее управление проектами	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
44. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является: А) Простым Б) Краткосрочным В) Долгосрочным	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
45. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью. А) Территориальной Б) Финансовой В) Административной	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
46. Контрольное событие – _____ или событие проекта.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
47. Сетевые модели в управлении проектом – сетевые модели, полезны для сложных проектов с различными _____ между участниками и временными ограничениями разного типа.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
48. Разработка проекта – фаза проекта, содержанием которой является разработка _____ проекта (определение основных характеристик) и подготовка к его реализации.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
49. Проект-менеджер – управляющий проектом, ответственный за успешную _____ проекта, _____ командой и координирующий действия всех участников проекта, владеющий разнообразными методами, позволяющими принимать обоснованные решения на протяжении всей жизни проекта и умеющий использовать технику и инструментарий управления проектом, опирающийся на современные научно-технические и экономические знания, теорию и методологию _____.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
50. Обеспечение проекта – одна из интегрированных функций управления проектом, позволяющая осуществлять _____ материально-технических, человеческих и информационных ресурсов, необходимых для реализации проекта.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
51. Миссия проекта – идеальное _____ и общественная роль проекта, и отражающая то, ради чего задумывается и реализуется проект; эта общая цель вызывает у каждого участника и у всего персонала проекта чувство приверженности идее проекта.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
52. Маркетинг проектов – самостоятельная подсистема управления проектом, в которой _____ рынок проектов, потребности в различных видах проектов и возможности удовлетворения ее за счет реализации проектов в отраслях и сферах деятельности.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>

53. Классификация проектов – системное _____ проектов, по каким-либо существенным признакам для удобства их изучения.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
54. Выравнивание ресурсов – форма анализа сети, при которой сроки (даты начала и завершения) определяются с учетом _____ на ресурсы (например, ограниченная доступность ресурсов или сложно управляемые изменения степени их доступности).	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
55. Жизненный цикл продукта – набор обычно _____, не перекрывающихся фаз продукта, название и количество которых определяется производственными и управленческими потребностями организации. Обычно последняя фаза жизненного цикла продукта — это окончание продаж и обслуживания. Жизненный цикл проекта обычно укладывается в один или несколько жизненных циклов продукта.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
56. Иерархическая структура рисков – иерархически организованное представление _____ рисков проекта, распределенных по категориям и подкатегориям риска, указывающим на различные области и источники возможных рисков.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
57. Логика сети – совокупность логических связей запланированных _____, образующая сетевую диаграмму проекта.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
58. Мозговой штурм – общий метод _____, идей и предложения решений, который может использоваться для идентификации рисков, идей или решений проблем группой членов команды или экспертов.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
59. Подпроект – небольшая часть всего проекта, выделяемая, когда проект разбивается на более _____ или части.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
60. Портфель – набор проектов или программ и других работ, объединенных вместе с целью _____ данными работами для достижения стратегических целей. Проекты и программы портфеля не обязательно являются _____ или напрямую связанными.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
61. Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ: а) положения дел в отрасли б) рынка в) продукции	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
62. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются: а) с дополнительным регрессом на заемщика б) без права регресса на заемщика в) с полным регрессом на заемщика	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
63. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов,	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>

<p>процедур контроля и управления — это ... планирование:</p> <p>а) базисное б) стратегическое в) концептуальное</p>	
<p>64. Существо предлагаемого проекта — это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и:</p> <p>а) технологии б) потребность в финансах в) лицензию</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
<p>65. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур:</p> <p>а) матрицы ответственности б) сетевые матрицы в) иерархический график</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
<p>66. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами:</p> <p>а) «выделенная» б) «всеобщее управление проектами» в) «адхократическая»</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
<p>67. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является ... матричной структурой:</p> <p>а) единичной б) сильной в) слабой</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
<p>68. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции:</p> <p>а) инжиниринг б) консалтинг в) франчайзинг</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
<p>69. Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и:</p> <p>а) финансовые средства б) средства труда только однократного применения в) машины</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
<p>70. В сильной матричной структуре в проекты привлекается столько % всех организационных ресурсов предприятия:</p> <p>а) 10-20 б) 50-95 в) 30-40</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
<p>71. Отношение высоколиквидных активов к текущим пассивам — это коэффициент ... ликвидности:</p> <p>а) абсолютной</p>	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>

б) относительной в) промежуточной	
72. Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии: а) сетевого планирования б) попроцессного учета затрат ABC/ABM в) организации технологических и управленческих процессов	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
73. Влияние реализации проекта на деятельность других аналогичных предприятий учитывается при оценке эффективности проекта: а) отраслевой б) бюджетной в) участия предприятий	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
74. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами, — это диаграмма: а) Бранта б) предшествования-следования в) Ганта	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
75. Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает ... спроса: а) эластичность б) адекватность в) изменчивость	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
76. Риск – _____ или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на целях проекта.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
77. Подсеть – секция (фрагмент) сетевой диаграммы проекта, обычно отображающая _____ или пакет работ.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
78. Метод критического пути – метод анализа сети, используемый для определения степени _____ при планировании (величины временного резерва) в различных логических путях в сети проекта и определяющий _____ общую длительность проекта. Ранний старт и ранний финиш рассчитываются с помощью прохода вперед, исходя из указанной даты начала. Поздний старт и поздний финиш рассчитываются с помощью прохода назад, исходя из указанной даты завершения, которой иногда бывает ранний финиш проекта, рассчитанный с помощью прохода вперед.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
79. Контроль – сравнение фактического исполнения с _____, анализ отклонений, оценка тенденций для оказания влияния на улучшение процесса, оценка возможных альтернатив и рекомендация соответствующих _____ воздействий, если это необходимо.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
80. Базовое расписание – особая версия модели расписания, используемая для сравнения _____ результатов с планом,	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>

чтобы определить, нужны ли предупреждающие или корректирующие воздействия для достижения целей проекта.	
81. Эмерджентные свойства управления проекта – особенность системы проявлять свойства, не присущие ни одному из входящих в ее состав элементов, выражающихся либо в повышении _____ ее деятельности, либо в появлении у системы свойств, не присущих ни одному из входящих в ее состав элементов.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
82. Рынок проектов – сфера товарного _____ на основе купли-продажи разнообразных проектов и конкуренции между владельцами проектов.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
83. Проектный институт – юридическое лицо, участник проекта, задачей которого является комплексная _____ проектно-сметной документации.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
84. Проектный контракт – юридический документ, согласие двух или более сторон на установление, изменение или прекращение гражданских _____ в установленные сроки.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
85. Оценка проекта – периодическая процедура, возникающая на всех стадиях жизненного цикла проекта, связанная со сравнением _____ показателей проекта для принятия эффективных управленческих решений.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
86. Критический путь – полный путь в сети, именно длительность критического пути определяет _____ общую продолжительность работ по проекту в целом.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
87. Концепция проекта – системное представление о проекте, определяющее его _____ элементы и взаимодействия между ними. Концепция проекта определяет его идею и временные рамки, схему и принципы разработки и реализации проекта.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
88. Инженер проекта – участник проекта, который несет ответственность за _____ работ по всем техническим аспектам проекта за весь период жизненного цикла.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
89. Жизненный цикл проекта – концепция, описывающая ступени существования проекта с момента возникновения идеи до полного завершения всех работ. Процесс осуществления проекта протекает во времени, поэтому жизненный цикл проекта складывается из совокупной _____ ступеней развития проекта. Жизненный цикл принято разделять на фазы, фазы - на стадии, стадии – на этапы.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>
90. Аппарат управления проектом – административно-управленческий персонал, т.е. _____, специалисты, технические и _____ исполнители, выполняющие определенные функции по управлению проектом.	<b>УК-2.2, ПК-3.1</b>

### Ключи к заданиям по дисциплине «Управление проектами»

1	Б	46	важный момент
2	В	47	взаимосвязями
3	В	48	основных компонентов
4	А	49	Реализацию; руководящий; управления проектами
5	В	50	привлечение
6	Б	51	представление
7	А	52	исследуются
8	В	53	распределение
9	Б	54	ограничений
10	А	55	Последовательных
11	В	56	идентифицированных
12	Б	57	операций
13	А	58	сбора информации
14	В	59	управляемые элементы
15	А	60	эффективного управления; взаимозависимыми
16	реализации проекта	61	А
17	заинтересованное лицо	62	Б
18	уникальным для каждого проекта	63	В
19	результат реализации	64	А
20	Иерархической; графическую	65	В
21	циркулирования	66	Б
22	существенных	67	В
23	хозяйственно-финансовой	68	А
24	систематическое	69	В
25	Управленческой; экономического	70	Б
26	требованиями	71	А

27	Стандартам; условиям	72	Б
28	исследование	73	А
29	санкционированием	74	В
30	ответственность	75	А
31	в	76	неопределенное событие
32	Б	77	подпроект
33	А	78	Гибкости; минимальную
34	В	79	Запланированным; корректирующих
35	В	80	фактических
36	Б	81	результативности
37	Б	82	обращения
38	А	83	разработка
39	В	84	прав и обязанностей
40	Б	85	плановых и фактических
41	Б	86	наименьшую
42	А	87	основные
43	В	88	руководство и координацию
44	Б	89	продолжительности
45	А	90	Менеджеры; вспомогательные