

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»
(ЗГУ) (ЗГУ)
Документ подписан простым текстом
Информация о владельце:
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике
Дата подписания: 19.10.2023 06:24:07
Уникальный программный ключ:
a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УВР
_____ Стеклянный В.Ю.

Управление рисками

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**

Учебный план 17.05.2022. бак.-веч. 38.03.02_МН-2021.plx
Направление подготовки: Менеджмент

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **10 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 360
в том числе:
аудиторные занятия 24
самостоятельная работа 328
часов на контроль 8

Виды контроля на курсах:
зачеты 5
зачеты с оценкой 5

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	5		Итого	
	уп	рп		
Лекции	10	10	10	10
Практические	14	14	14	14
В том числе инт.	4	4	4	4
Итого ауд.	24	24	24	24
Контактная работа	24	24	24	24
Сам. работа	328	328	328	328
Часы на контроль	8	8	8	8
Итого	360	360	360	360

Программу составил(и):

к.э.н. Зав.каф. Мониц А.И. _____

Рабочая программа дисциплины

Управление рисками

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Мониц

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

к.э.н., доцент А.И.Монич __ _____ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры
Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от __ _____ 2023 г. № __
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

к.э.н., доцент А.И.Монич __ _____ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры
Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от __ _____ 2024 г. № __
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

к.э.н., доцент А.И.Монич __ _____ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры
Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от __ _____ 2025 г. № __
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

к.э.н., доцент А.И.Монич __ _____ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от __ _____ 2026 г. № __
Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.И.Монич

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
1.1	Цели дисциплины:
1.2	• Нахождение и минимизация рисков в различных экономических ситуациях. Обеспечение непрерывности производственного процесса и стабильности деятельности компании, путем ограничения степени воздействия на деятельность компании внешних и внутренних негативных факторов.
1.3	• Расширение и углубление знаний о качественных и количественных свойствах экономических и производственных процессов с учетом риска как характерного фактора современной экономики;
1.4	• Овладение методологией и методикой построения, анализа и использования экономико-математических моделей, которые учитывают риск;
1.5	• Изучение ряда наиболее типовых приемов моделирования и измерения риска в процессе принятия решений, овладение соответствующим аппаратом с целью практического использования при решении разнообразных проблем.
1.6	Задачи дисциплины:
1.7	1. Обеспечение полного контроля над рисками за счет описания и оценки всех рисков компании, эффективной системы мониторинга рисков и своевременного выявления новых рисков.
1.8	2. Внедрение принципов учета рисков при принятии управленческих решений на основе четких процедур их выявления и оценки.
1.9	3. Анализ воздействия рисков на ключевые показатели деятельности компании, включая ее стоимость.
1.10	4. Обеспечение прогнозируемости рисков, которым подвержена компания и,
1.11	соответственно, страхование от потерь.
1.12	5. Возможная минимизация рисков и потерь при условии соблюдения экономической целесообразности.
1.13	6. Обеспечение эффективной связи между стремлением компании зарабатывать
1.14	прибыль и стремлением сделать это с минимальными потерями, т.е. обеспе-
1.15	чение оптимального сочетания доходности и риска.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.ДВ.02
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Антикризисное управление
2.1.2	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.1.3	Производственная (преддипломная) практика
2.1.4	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.1.5	Управление проектами
2.1.6	Оперативное управление производством
2.1.7	Планирование на предприятии
2.1.8	Теория систем и системный анализ в управлении
2.1.9	Управление качеством
2.1.10	Управление конкурентоспособностью
2.1.11	Учебная (ознакомительная) практика
2.1.12	Экологический менеджмент
2.1.13	Организация производства
2.1.14	Экономическая оценка инвестиций
2.1.15	Бухгалтерский учет
2.1.16	Организация, нормирование и оплата труда
2.1.17	Финансовый менеджмент
2.1.18	Экономика организаций (предприятий)
2.1.19	Экономика отрасли
2.1.20	Экономическая теория (микроэкономика, макроэкономика)
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Антикризисное управление
2.2.2	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.3	Производственная (преддипломная) практика
2.2.4	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.2.5	Управление проектами

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	
Знать:	
Уровень 1	Понятие и сущность неопределенности риска. Виды рисков в различных областях жизнедеятельности
Уровень 2	Методы учета факторов риска и неопределенности при принятии экономических решений в различных областях жизнедеятельности
Уровень 3	Основные понятия формирования финансовой политики с учетом рисков и принятия экономических решений в различных областях жизнедеятельности.
Уметь:	
Уровень 1	Определять сущность риска
Уровень 2	Классифицировать риски при принятии экономических решений в различных областях жизнедеятельности
Уровень 3	Составлять расчетные схемы, принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы в различных областях жизнедеятельности.
Владеть:	
Уровень 1	Навыками определения сущности риска
Уровень 2	Навыками классификации рисков
Уровень 3	Основами формирования финансовой политики с учетом рисков.
ПК-2: Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства	
Знать:	
Уровень 1	Основные концепции риск-менеджмента, особенности формирования организационных структур.
Уровень 2	Эконометрику и ее место в ряду математико-статистических и экономических дисциплин, регрессионный анализ, сущность и задачи факторного анализа, основы компонентного анализа и их возможность применения в тактическом управлении процессами организации производства
Уровень 3	Классические методы оценки инвестиционных проектов: чистый дисконтированный доход, индекс рентабельности, внутренняя норма доходности, срок окупаемости. Учет вероятности и риска при классических моделях. Учет инфляции при оценке инвестиционных проектов
Уметь:	
Уровень 1	Классифицировать риски, определять сущность риска для целей тактического управления процессами организации производства.
Уровень 2	Осуществлять оценку инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска
Уровень 3	Составлять расчетные схемы, принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы при тактическом управлении процессами организации производства.
Владеть:	
Уровень 1	Навыками определения сущности риска
Уровень 2	Навыками классификации рисков
Уровень 3	Навыками дополнительного контроля над деятельностью компании и уверенностью в отсутствии излишнего риска при принятии управленческих решений.
Знать:	
Уметь:	
Владеть:	

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	основные понятия формирования финансовой политики с учетом рисков.
3.1.2	основные концепции риск-менеджмента, особенности формирования организационных структур.

3.2	Уметь:
3.2.1	составлять расчетные схемы, Уметь: принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы.
3.2.2	классифицировать риски, определять сущность риска.
3.3	Владеть:

УП: 17.05.2022. бак.-веч. 38.03.02_МН-2021.plx

стр. 6

3.3.1	основные понятия формирования финансовой политики с учетом рисков.
3.3.2	навыками дополнительного контроля над деятельностью компании и уверенностью в отсутствии излишнего риска при принятии управленческих решений.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте пакт.	Примечание
1.1	Понятие и сущность неопределенности риска. Виды рисков инвестирования /Лек/	5	2	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	2	
1.2	Понятие и классификация рисков, меры оценки рисков, анализ рисков /Пр/	5	2	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.3	Понятие и классификация рисков, меры оценки рисков, анализ рисков /Ср/	5	80	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.4	Понятие и сущность неопределенности риска. Виды рисков инвестирования /Лек/	5	2	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	2	
1.5	Матрица выигрыша, матрица риска, понятие игры с природой, измерение инвестиционных рисков /Пр/	5	2	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.6	Матрица выигрыша, матрица риска, понятие игры с природой, измерение инвестиционных рисков /Ср/	5	80	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.7	Методы учета факторов риска и неопределенности при оценке эффективности инвестиционных проектов /Лек/	5	2	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.8	Оценка рисков в условиях полной неопределенности, критерии Вальда, Сервиджа, Гурвица. Риски при исследовании дерева решений /Пр/	5	4	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.9	Оценка рисков в условиях полной неопределенности, критерии Вальда, Сервиджа, Гурвица. Риски при исследовании дерева решений /Ср/	5	60	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.10	Многомерные статистические исследования /Лек/	5	2	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.11	Эконометрика и ее место в ряду математико-статистических и экономических дисциплин, регрессионный анализ, сущность и задачи факторного анализа, основы компонентного анализа /Пр/	5	4	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.12	Эконометрика и ее место в ряду математико-статистических и экономических дисциплин, регрессионный анализ, сущность и задачи факторного анализа, основы компонентного анализа /Ср/	5	60	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	

1.13	Оценка инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска /Лек/	5	2	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
------	--	---	---	------------	---------------------------	---	--

1.14	Классические методы оценки инвестиционных проектов: чистый дисконтированный доход, индекс рентабельности, внутренняя норма доходности, срок окупаемости. Учет вероятности и риска при классических моделях. Учет инфляции при оценке инвестиционных проектов /Пр/	5	2	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	
1.15	Классические методы оценки инвестиционных проектов: чистый дисконтированный доход, индекс рентабельности, внутренняя норма доходности, срок окупаемости. Учет вероятности и риска при классических моделях. Учет инфляции при оценке инвестиционных проектов /Ср/	5	48	ПК-2 УК-10	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3	0	

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

1. Вероятностная природа понятия рисков.
2. Измерение рисков.
3. Классификация рисков предпринимательской деятельности.
4. Понятие полной неопределенности рисков.
5. Что такое стратегические игры?
6. Определение матрицы выигрыша при игре двух лиц.
7. как находится матрица риска.
8. Что такое игра с природой?
9. Критерии оценки игр двух лиц.
10. Чем отличаются критерии максиминный, макси-макси и критерий пессимизма-оптимизма?
11. Назовите этапы создания дерева решений.
12. Выбор наиболее эффективного проекта завода различного объема производ-ства.
13. Каковы основные принципы минимизации рисков в управленческой деятель-ности?
14. Суть теории полезности и денежного эквивалента.
15. На чем базируется эконометрика?
16. В чем заключается роль эконометрики в стратегическом планировании?
17. Математические модели в эконометрике.
18. Регрессионный анализ.
19. Метод главных компонент.
20. Методы теории игр в эконометрике.
21. Математическая теория планирования эксперимента.

5.2. Темы письменных работ

5.3. Фонд оценочных средств

ФОС расположен в разделе «Сведения об образовательной организации» подраздел «Образование» официального сайта ЗГУ <http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop/>

5.4. Перечень видов оценочных средств

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Рогов В.А., Чудаков А.Д.	Управление рисками: допущено УМО вузов в качестве учеб. пособия для студентов вузов	Старый Оскол: ТНТ, 2015	10
Л1.2	Новиков А.И., Солодка Т.И.	Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах: учеб. пособие для бакалавров	М.: Изд.-торг. корпорация "Дашков и К", 2015	10

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Балдин К.В., Передеряев И.И., Голов Р.С.	Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: учеб. пособие для вузов	М.: Изд.-торг. корпорация "Дашков и К", 2015	10
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"				
Э1	Онлайн платформа ЗГУ (https://learn.norvuz.ru/)			
Э2	Электронная библиотека ЗГУ (http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp)			
Э3	Электронно-библиотечная система Лань (https://e.lanbook.com)			
Э4	Цифровая библиотека IPRsmart (https://www.iprbookshop.ru)			
6.3.1 Перечень программного обеспечения				
6.3.1.1	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			
6.3.1.2	MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)			
6.3.1.3	Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений)			
6.3.2 Перечень информационных справочных систем				
6.3.2.1	Электронная библиотека ЗГУ (http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp)			
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система Лань (https://e.lanbook.com)			
6.3.2.3	Цифровая библиотека IPRsmart (https://www.iprbookshop.ru)			

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
7.1	<p>Ауд. 422 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий, самостоятельной работы, курсового проектирования, компьютерный, мультимедийный класс (посадочных мест – 19).</p> <p><u>Компьютерная техника:</u> 5 Моноблоков Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) интерактивная доска iRU, 1 проектор NEC UM361x, 1 проектор Panasonic vx510 xga</p> <p><u>Лицензионное ПО:</u> MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) RMeasiteach Next Generation (Номер лицензии 1SV-367)</p> <p><u>Бесплатное ПО:</u> Adobe Reader XI AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений)</p>
7.2	<p>Ауд. 428 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, самостоятельной работы, курсового проектирования, компьютерный класс, мультимедийный класс (посадочных мест – 30).</p> <p><u>Компьютерная техника:</u> 10 моноблоков (Intel Celeron J1800 2.41GHz, 4Гб ОЗУ, HDD 500 Гб) проектор Panasonic PT-LB60NTE</p> <p><u>Лицензионное ПО:</u> MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) ABBYY FineReader 10 (Номер лицензии 94965 от 25.08.2010) CorelDraw Graphics Suite X5 (Номер лицензии 4069593 от 28.07.2010)</p> <p><u>Бесплатное ПО:</u> Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений) 1С: Предприятие (учебная версия) ArchiCAD 15 (версия для образовательных учреждений)</p>
7.3	<p>Ауд. 424 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, самостоятельной работы, курсового проектирования, компьютерный класс, мультимедийный класс (посадочных мест – 30).</p> <p><u>Компьютерная техника:</u> 10 моноблоков (Intel Celeron J1800 2.41GHz, 4Гб ОЗУ, HDD 500 Гб) проектор Panasonic PT-LB60NTE</p> <p><u>Лицензионное ПО:</u> MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2010 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) ABBYY FineReader 10 (Номер лицензии 94965 от 25.08.2010) CorelDraw Graphics Suite X5 (Номер лицензии 4069593 от 28.07.2010)</p> <p><u>Бесплатное ПО:</u> Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений) 1С: Предприятие (учебная версия) ArchiCAD 15 (версия для образовательных учреждений)</p>
7.4	<p>Ауд. 209 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, мультимедийный класс, «Музейная аудитория» (посадочных мест – 45)</p> <p><u>Компьютерная техника</u> 1 проектор Panasonic PT-LB60NTE</p> <p><u>Лицензионное ПО</u> MS Windows XP (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)</p>

7.5	<p>Ауд. 503 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских занятий, компьютерный, мультимедийный класс (посадочных мест – 33)</p> <p><u>Компьютерная техника</u> 9 компьютеров (Intel Core 2 Duo E7200 2.53GHz, 3Гб ОЗУ, HDD 320 Гб), 1 проектор acer p1265</p> <p><u>Лицензионное ПО</u> MS Windows XP (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) Mathlab R2010b (Номер лицензии 622090 от 23.12.2009) Компас-3D v12 (Номер лицензионного соглашения Кк-10-01126) Бесплатное ПО Консультант Плюс (версия для образовательных учреждений) AutoCAD Education 2012 (версия для образовательных учреждений)</p>
7.6	<p>Ауд. 524 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий, мультимедийный класс (посадочных мест – 42)</p> <p><u>Компьютерная техника</u> 1 компьютер (Intel Core i3-2120 3.30GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб) интерактивная доска iRU, 1 проектор NEC UM361x</p> <p><u>Лицензионное ПО</u> MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) RMeasiteach Next Generation (Номер лицензии 1SV-367)</p>
7.7	<p>Ауд. 309 - аудитория для проведения лекционных, практических, семинарских, интерактивных занятий, мультимедийный класс (посадочных мест – 36)</p> <p><u>Компьютерная техника</u> 1 компьютер (Intel Pentium G620 2.60GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 250 Гб), 1 интерактивная доска iRU, 1 проектор NEC, 1 проектор Panasonic pt-lb60nte</p> <p><u>Лицензионное ПО</u> MS Windows XP (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Office Standard 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) MS Access 2007 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013) RMeasiteach Next Generation (Номер лицензии 1SV-367)</p>
7.8	<p>Помещения библиотеки ЗГУ – зал электронной информации</p> <p><i>Специализированная (учебная) мебель: 12 столов компьютерных, 2 стеллажа с литературой; технические средства: 12 персональных компьютеров, мультимедийный проектор стационарный, экран проекционный; наглядные пособия. Выход в интернет, в том числе через wi-fi. Обеспечен доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.</i></p>

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

--