

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Документ подписан простым электронным подписью
 Информация о владельце: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
 ФИО: Игнатенко Виталий Иванович высшего образования
 Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике
 Дата подписания: 24.06.2025 17:19:47 «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»
 Уникальный программный ключ: (ЗГУ)
 a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

УТВЕРЖДАЮ
 Проректор по ОД и МП
 _____ Игнатенко В.И.

Управление инновациями

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой Экономика, менеджмент и организация производства

Учебный план 38.03.02_бак_оч-заоч_МН-2025+.plx
 Направление подготовки: Менеджмент

Квалификация бакалавр

Форма обучения очно-заочная

Общая трудоемкость 4 ЗЕТ

Часов по учебному плану 144
 в том числе:
 аудиторные занятия 14
 самостоятельная работа 94
 часов на контроль 36

Виды контроля в семестрах:
 экзамены 9

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестрна курсе>)	9 (5.1)		Итого	
Неделя	14			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	6	6	6	6
Практические	8	8	8	8
Итого ауд.	14	14	14	14
Контактная работа	14	14	14	14
Сам. работа	94	94	94	94
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

Ассистент Анфимов А.Н. _____

Согласовано:

к.э.н. зав.каф.ЭМиОП Н.А. Торгашова _____

Рабочая программа дисциплины

Управление инновациями

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки: Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 01.01.2025 протокол № 00-00.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от 17.03.2025г. № №7

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова _____ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от _____ 2026 г. № ____
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова _____ 2027 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от _____ 2027 г. № ____
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова _____ 2028 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от _____ 2028 г. № ____
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова _____ 2029 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры
Экономика, менеджмент и организация производства

Протокол от _____ 2029 г. № ____
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Целью освоения дисциплины «Управление инновациями» является содействие формирования теоретическими и практическими профессиональными знаниями в области управления инновациями, раскрыть методологию, методические основы инновационной деятельности, приобретение навыков самостоятельного использования теоретических знаний в практической деятельности.
1.2	Задачами преподавания дисциплины являются:
1.3	- определение фаз инновационного процесса: наука, конструирование, технологическая подготовка, производства, эксплуатация, их формализацию в виде математических моделей;
1.4	- раскрыть основные методы и модели планирования и прогнозирования инновационной деятельности;
1.5	- построение модели коммерциализации результатов научно-технической деятельности;
1.6	- правовая защита интеллектуальной собственности;
1.7	- использование знаний и полученных практических навыков в процессе последующего обучения в соответствии с учебным планом подготовки бакалавров по направлению 080200.62 «Менеджмент» профиль подготовки «Производственный менеджмент»

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:		Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика	
2.1.2	Учебная (ознакомительная) практика	
2.1.3	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика	
2.1.4	Учебная (ознакомительная) практика	
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика	
2.2.2	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
2.2.3	Производственная (преддипломная) практика	
2.2.4	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика	
2.2.5	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
2.2.6	Производственная (преддипломная) практика	

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**ПК-3.2: Осуществляет планирование и подготовку к реализации проектов по созданию новых продуктов**

Знать:
Уметь:
Владеть:

УК-2.5: Применяет методики разработки цели и задач проекта

Знать:
Уметь:
Владеть:

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	-понятийный и терминологический аппарат в области управления инновациями;
3.1.2	-основные модели инновационного развития;
3.1.3	-основные концепции и методы анализа и выбора нововведений;
3.1.4	-взаимосвязи инновационной активности и конкурентоспособного развития предприятий;
3.1.5	-модели и методы выбора и реализации инноваций, прогнозирования инновационной деятельности;
3.1.6	-особенности процесса и функций управления инновационным проектом;
3.2	Уметь:
3.2.1	-формализовано описывать проект как объект управления;
3.2.2	-осуществлять бизнес-планирование инновационных проектов;

3.2.3	-идентифицировать и анализировать риски инновационных проектов и формировать подходы к управлению этими рисками;
3.2.4	-применять инструментальные (программно-технические) средства управления проектами;
3.2.5	-разрабатывать, анализировать и представлять инновационный проект с использованием пакетов программных приложений (Project Expert, Modeler Explorer).
3.3	Владеть:
3.3.1	-навыками использования определения эффективности принятия решений по управлению инновациями.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр /Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел 1. Курс 4						
1.1	Тема1.Предмет и содержание дисциплины.Основные понятия. /Лек/	9	0,5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.2	Технологические уклады в экономике. /Ср/	9	7	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.3	Тема2.Инновационные процессы: виды,этапы, сущность, содержание. /Лек/	9	0,5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.4	Инновационные процессы: виды, этапы,сущность, содержание /Пр/	9	5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.5	Особенности и закономерностиинновационного организационного поведения Особенности и закономерностиинновационного организационного	9	7	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.6	Тема3.Цели, задачи и структура НИС,особенности построения. Региональныеинновационные системы. /Лек/	9	0,5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.7	Международная инновационная деятельность. /Ср/	9	7	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.8	Тема4.Подходы к формированию иреализации государственнойинновационной политики.Международная инновационная деятельность. /Лек/	9	0,5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.9	Анализ зарубежной практики формирования национальнойинновационной системы. /Ср/	9	9	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.10	Тема5.Инфраструктура инновационной деятельности: состав компонентов инаправления развития.	9	0,5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.11	Анализ зарубежной практики развитияинфраструктуры инновационной деятельности. /Ср/	9	7	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.12	Тема6.Трансфер и коммерциализациярезультатов научно-технологической деятельности. /Лек/	9	0,5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.13	Трансфер и коммерциализациярезультатов научно-технологической деятельности. /Пр/	9	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	

1.14	Особенности управления интеллектуальной собственностью. /Ср/	9	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.15	Тема7.Прогнозирование научно-технологического развития. /Лек/	9	0,5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.16	Бизнес-планирование инновационной деятельности. /Ср/	9	10	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.17	Тема8.Конкурентоспособность:понятие, факторы, условияобеспечения. /Лек/	9	0,5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.18	Реализация стратегии инновационного развития. /Ср/	9	10	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.19	Тема9.Управление инновационной деятельностью на предприятии (ворганизации). /Лек/	9	0,3	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.20	Разработка методов исследования рынка на ранних стадиях жизненного цикла инноваций. /Ср/	9	10	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.21	Тема10.Управление инновационными проектами и программами.Инструментальные средствауправления. /Лек/	9	0,2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.22	Инструментальные средствауправления инновационными проектами. /Пр/	9	0,5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.23	Управление инновационными проектами и программами.Инструментальные средствауправления. /Ср/	9	7	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.24	Тема11.Организационные формыинновационной деятельности. /Лек/	9	0,3	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.25	Организационные формыинновационной деятельности. /Ср/	9	7	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.26	Тема12.Сущность предпринимательства в инновационной сфере. /Лек/	9	0,2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.27	Сущность предпринимательства в инновационной сфере. /Ср/	9	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.28	Тема13.Маркетинг инноваций. /Лек/	9	0,3	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.29	Маркетинг инноваций. /Ср/	9	1	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.30	Тема14.Экспертиза инновационных проектов и решений. /Лек/	9	0,2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.31	Экспертиза инновационных проектов и решений. /Ср/	9	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.32	Тема15.Финансово-экономические аспекты инновационной деятельности.Инвестиции в инновации.	9	0,3	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.33	Финансово-экономические аспектыинновационной деятельности.Инвестиции в инновации.	9	2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	

1.34	Тема16.Управление рискамиинновационной деятельности. /Лек/	9	0,2	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.35	Управление рисками инновационнойдеятельности. /Пр/	9	0,5	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
1.36	Управление рисками инновационнойдеятельности. /Ср/	9	4	ПК-3.2 УК-2.5	Л1.1Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4	0	

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Список контрольных вопросов к зачету

- 1.Сущность, различие и взаимосвязь понятий «продукт», «технология», «новшество» («новация»),«нововведение» («инновация»), «открытие», «изобретение», «модификация», «инновационный процесс».
- 2.Классификация новаций, инноваций и инновационных процессов и их характеристики.
- 3.Инновационная деятельность как объект управления.
- 4.Государственная инновационная политика. Российское законодательство об инновационной деятельности.
- 5.Приоритетные направления развития науки, технологии и техники. Критические технологии.
- 6.Национальные и международные проекты в области инновационного развития.
- 7.Инфраструктура инновационной деятельности.
- 8.Обслуживание инновационной деятельности. Организационное обеспечение. Консалтинг в инновационной сфере.
- 9.Правовая защита инновационной деятельности. Управление интеллектуальной собственностью.
- 10.Коммерциализация результатов научно-технической деятельности. Формальная модель.
- 11.Трансфер результатов научно-технической деятельности. Охрана интеллектуальной собственности.
- 12.Некоммерческие формы реализации инноваций контроля. Финансирование некоммерческих инновационных проектов.
- 13.Прогнозирование и принятие инновационных решений.
- 14.Понятие конкурентоспособности, факторы, определяющие конкурентоспособность продукции и технологии.
- 15.Конкурентоспособность торговых марок. Бренд.
- 16.Стратегическая значимость нововведений в обеспечении конкурентоспособности предприятия.
- 17.Инновационный потенциал предприятия. Определение наукоемкости продукции, ее влияние на конкурентоспособность.
- 18.Стратегии инновационного развития предприятий и подходы к их формированию и реализации.
- 19.Регламентация инновационных процессов управления.
- 20.Организация и нормирование труда в процессе инновационной деятельности.
- 21.Сопrotивление персонала предприятия инновациям. Методы и подходы к преодолению сопротивлению инновациям и разрешению конфликтов.
- 22.Формирование команды и лидерство при реализации инновационных проектов и программ инновационного развитияпредприятий.
- 23.Логистика инновационных процессов.
- 24.Проектирование бизнес-процессов инновационной деятельности. Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов.
- 25.Управление проектами как основная технология реализации инноваций. Понятие, разработка и реализацияинновационного проекта.
- 26.Проект как объект управления. Планирование и управление проектом на основе процессного подхода.
- 27.Классификация проектов. Особенности инновационных проектов.
- 28.Жизненный цикл проекта. Основные стадии и этапы проекта.
- 29.Международные и национальные стандарты по управлению проектами.
- 30.Государственные и международные программы поддержки инновационной деятельности.
- 31.Схемы организационной структуры управления проектом.
- 32.Кооперирование, интеграция и кластеры в инновационной сфере.
- 33.Организационные формы инновационной деятельности.
- 34.Региональные, национальные и транснациональные формы организации инновационной деятельности.
- 35.Глобальные инновационные процессы и особенности их организации.
- 36.Инновационная бизнес-идея. Инновационное предложение. Инновационный запрос.
- 37.Посредничество в инновационной сфере. Венчурное предпринимательство. Антрепренерство.
- 38.Инновация как специфический товар. Особенности продвижения инноваций на рынке.
- 39.Способы организации и формы финансирования инновационной деятельности.
- 40.Показатели коммерческой эффективности инновации.
- 41.Риск-менеджмент в инновационной деятельности.
- 42.Бизнес-планирование инновационной деятельности

5.2. Темы письменных работ

Не предусматривается курсом

5.3. Фонд оценочных средств

Основное содержание ФОС по управлению инновациями

Сущность инновационного менеджмента

Понятие инноваций, классификация инноваций, инновационный процесс и его основные характеристики.

Методические основы инновационного менеджмента

Теоретические подходы, методы и инструменты управления инновационной деятельностью.

Организация инновационного менеджмента

Организационные структуры и формы инновационной деятельности, программно-целевые и гибкие структуры.

Инновационный менеджмент и стратегическое управление

Роль инновационной стратегии в общей стратегии развития организации, классификация инновационных стратегий, планирование и прогнозирование.

Инновационное проектирование

Управление инновационными проектами и программами, финансовое обеспечение инновационной деятельности.

Оценка эффективности инноваций

Методы оценки инновационных проектов, управление рисками инновационной деятельности.

Интеллектуальная собственность в инновационном процессе

Объекты интеллектуальной собственности, рынок интеллектуальной собственности, оценка стоимости.

Государственное регулирование инновационной деятельности

Факторы и условия регулирования, формы поддержки инноваций.

Формы оценочных заданий

Тестирование и опросы по теоретическим основам инновационного менеджмента.

Анализ кейсов и практические задания по управлению инновационными проектами.

Разработка бизнес-планов инновационных проектов с учетом патентов и ноу-хау.

Оценка эффективности инновационных решений и управление рисками.

Защита проектов и письменных работ.

Примерные вопросы для контроля

Что такое инновация и какие виды инноваций существуют?

Какие этапы включает инновационный процесс?

В чем заключается роль инновационной стратегии в развитии организации?

Какие организационные структуры используются для управления инновациями?

Какие методы оценки эффективности инновационных проектов вы знаете?

Как осуществляется управление рисками в инновационной деятельности?

Какие объекты интеллектуальной собственности важны для инновационного процесса?

Какие формы государственной поддержки инновационной деятельности существуют?

5.4. Перечень видов оценочных средств

Текущий контроль проводится в виде: опроса на занятиях, проверочных и самостоятельных работ, промежуточная аттестация - тестирование

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л1.1		Инновационный менеджмент и экономика организаций(предприятий). Практикум: учеб. пособие для вузов	М.: Вузовский учебник, 2009	40
Л1.2	под ред. В. Л. Попова	Управление инновационными проектами: учеб. пособие для вузов	М.: ИНФРА-М, 2009	3

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, размещение	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Афонин И.В.	Инновационный менеджмент и экономическая оценка реальных инвестиций: учеб. пособие для вузов	М.: Гардарики, 2006	1

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Онлайн платформа ЗГУ https://learn.norvuz.ru/
Э2	Электронная библиотека ЗГУ http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp
Э3	Электронно-библиотечная система Лань https://e.lanbook.com
Э4	Цифровая библиотека IPRsmart https://www.iprbookshop.ru

6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	MS Windows 7 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)
6.3.1.2	MS Office Standard 2013 (Номер лицензии 62693665 от 19.11.2013)

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Электронная библиотека ЗГУ (http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp)
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система Лань (https://e.lanbook.com)
6.3.2.3	Цифровая библиотека IPRsmart (https://www.iprbookshop.ru)
6.3.2.4	Зарубежные электронные ресурсы издательства Springer Nature:
6.3.2.5	Springer Journals (http://link.springer.com)
6.3.2.6	Nature Journals (https://www.nature.com/siteindex)
6.3.2.7	Springer Nature Experiments (https://experiments.springernature.com/)
6.3.2.8	Springer Materials (http://materials.springer.com/)
6.3.2.9	zbMATH (http://zbmath.org)
6.3.2.10	Nano Database (https://nano.nature.com/)
6.3.2.11	Зарубежный электронный ресурс издательства Elsevier: ScienceDirect (https://www.sciencedirect.com/) FreedomCollection (https://www.sciencedirect.com/) Freedom Collection eBook collection (https://www.sciencedirect.com/)
6.3.2.12	Международная реферативная база данных Scopus: Scopus (SciVerse Scopus) (http://www.scopus.com)

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Аудитория: 424 –
7.2	компьютерный, мультимедийный класс (моноблок Acer e Machines EZ1711 – 8 комплектов); (проектор в комплекте Panasonic PT-vx51; экран настенный; 1 компьютер (Intel Pentium(R) G630 2.70GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) (для преподавателя))
7.3	Аудитория: 424 –
7.4	мультимедийный класс - персональный компьютер LG в комплекте (для преподавателя) (Intel Atom D525 1.80GHz, 2Гб ОЗУ, HDD 160 Гб) ; мультимедийный проектор Panasonic; экран с электроприводом настенный; интерактивный экран; проектор Epson EB-485Wi широкоугольный ультракороткоф. интерактивный))

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)