

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Игнатенко Виталий Иванович

Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике

Дата подписания: 07.08.2025 12:20:07

Уникальный программный ключ:

a49ae343af5448d4517e3e1e499c59da8109ba78

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Заполярный государственный университет им. Н. М. Федоровского»

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине
Юнит-экономика и модели выхода на рынок

Уровень образования: бакалавриат

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

Разработчик ФОС:

к.э.н, зав.каф.ЭМиОП, Н.А. Торгашова _____

Н.А.Торгашова

Оценочные материалы по дисциплине рассмотрены и одобрены на заседании кафедры, протокол № №7 от 17.03.2025 г.

Заведующий кафедрой _____ к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

Фонд оценочных средств по дисциплине Юнит-экономика и модели выхода на рынок для текущей/ промежуточной аттестации разработан в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности / направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент на основе Рабочей программы дисциплины Юнит-экономика и модели выхода на рынок, утвержденной решением ученого совета от 17.03.2025 г., Положения о формировании Фонда оценочных средств по дисциплине (ФОС), Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ЗГУ, Положения о государственной итоговой аттестации (ГИА) выпускников по образовательным программам высшего образования в ЗГУ им. Н.М. Федоровского.

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами образовательной программы

Таблица 1. Компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения
ПК-2 Способен реализовывать контекстно-медийную стратегию продвижения в информационно-телекоммуникационной сети Интернет	ПК-2.2 Формирует базу данных и разрабатывает организационно-управленческие решения с использованием современных технологий

Таблица 2. Паспорт фонда оценочных средств

№п/п	Контролируемые разделы(темы) дисциплины	Кодрезультатаобучения по дисциплине/ модулю	Оценочные средства текущей аттестации		Оценочные средствапромежуточной аттестации	
			Наименование	Форма	Наименование	Форма
7 семестр						

2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций в ходе освоения образовательной программы.

2.1. Задания для текущего контроля успеваемости

1. Раскройте задачи, решаемые с применением финансового моделирования при разработке стратегии развития, привлечении финансирования, контроле бюджетов.
2. Раскройте понятие финансового моделирования, сущность и основные элементы финансовой модели. Как с применением финансовой модели может строиться прогноз развития компании?
3. Подходы к разработке и задачи, решаемые с применением финансовой модели.
4. Раскройте основные результаты построения финансовой модели и варианты их использования.
5. Подходы к классификации финансовых моделей.
6. Опишите структурные элементы концепции жизненного цикла финансового моделирования.
7. Раскройте влияние сферы применения финансовой модели влияет на её структуру.

8. Опишите принципы эффективного моделирования в электронных таблицах.

9. Как ограничения и допущения при построении финансовой модели влияют на результаты расчетов по модели?

10. Какие существуют методы тестирования модели финансовой модели на корректность и инструменты её спецификации?

11. Структура финансовой модели. Какие ключевые блоки финансовой модели взаимосвязаны, а какие обособлены?

12. Как специфика инновационных проектов определяет особенности оценки их экономической эффективности инвестиций?

13. Раскройте особенности финансового моделирования растущих компаний.

14. Моделирование операционной деятельности компании.

15. Концепция временной стоимости денег. Метод дисконтированных денежных потоков (DCF).

16. Определение ставки дисконтирования для оценки инновационных проектов высокотехнологических компаний (WACC, CAPM). Уровень ставок дисконтирования при подготовке инвестиционных проектов для венчурного инвестирования.

17. Отражение ключевых параметров бизнеса в прогнозном комплексе: Баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств.

18. Виды прибыли и их отражение в структуре финансовой модели.

19. Динамические (дисконтированные) методы оценки эффективности: NPV, PB, IRR.

20. Модель вероятностного NPV. Оценка общественной эффективности проекта.

21. Учет показателей общественной эффективности инновационного проекта в его финансовой модели.

22. Создание и сравнение моделей альтернативных вариантов инвестирования.

23. Программные средства, используемые в качестве инструментария поддержки финансовых решений, и их классификация.

24. Современные тенденции развития программных средств для поддержки финансовых решений.

25. Структура программных средств с элементами автоматизации оценки, подготовки технико-экономических обоснований на примере Project Expert, «АльтИнвест» и др.

26. Раскройте возможности применения систем искусственного интеллекта для задач финансового моделирования.

27. Опишите этапы решения задачи подготовки инвестиционного предложения с применением программных средств автоматизации финансовых расчетов.

28. С применением, каких подходов можно выбрать инструментария для эффективного решения прикладных задач финансового моделирования?

29. Проведите сравнительный анализ возможностей электронных таблиц и программных продуктов для подготовки технико-экономических обоснований.

30. Применение финансового моделирования в системе разработки стратегии управления компанией.

31. Структура финансовой модели предприятия для принятия управленческих решений: «сценарные условия»; «текущая деятельность»; «реализация программ развития», «прогнозирование финансового результата».

32. Раскройте, как отраслевые особенности предприятия могут влиять на разработку его финансовой модели?

33. Какие возможности предоставляет финансовое моделирование для проведения сценарных расчетов?

34. Выявление и анализ последствий принимаемых управленческих решений с применением финансового моделирования.

35. Произведите характеристику методов оценки стоимости бизнеса: сравнительного, затратного и доходного. Опишите специфику их применения для

стартапов.

36. Затратный подход. Условия применения затратного подхода для оценки современных российских компаний.

37. Доходный подход. Расчет величины чистого денежного потока для фирмы. В чем специфика применения доходного подхода для стартапов?

38. Сравнительный подход к оценке. Метод рынка капитала, метод сделок, финансовых и отраслевых коэффициентов. Проблема выбора наиболее репрезентативных мультипликаторов стоимости.

39. Опишите, как можно манипулировать величиной стоимости компании с помощью выбора разных типов мультипликаторов.

40. Определение итогового значения инвестиционной стоимости с помощью взвешивания стоимостей, полученных отдельными методами.

41. Применение теории реальных опционов для поддержки решений в условиях неопределённости.

42. Применение реальных опционов для оценки инвестиционных проектов. Обзор концепций реальных опционов и принципов их оценки..

43. Формула Блэка-Шоулза и её интерпретация применительно к инвестиционным проектам.

44. Раскройте ключевые экономические метрики стартапа.

45. Приведите ключевые метрики Unit-экономики.

46. Как оценить потенциал гипотез до их внедрения и финансовых решений на устойчивость с применением метрик юнит экономики.

47. Как соотносятся интегральные показатели экономической эффективности инвестиций и метрики Unit-экономики?

48. Перечислите основные медли выхода на рынок. Охарактеризуйте их.

2.2 Темы письменных работ (эссе, рефераты, курсовые работы и др.)

Проектирование финансовой модели инновационного проекта в среде Excel и формирование её спецификации по следующим вариантам:

- для предоставления в институт развития;
- для взаимодействия с венчурным инвестором;
- оценки стоимости инновационного проекта;
- оценки стоимости инновационного проекта с применением метода реальных

ФОС расположен в разделе «Сведения об образовательной организации» подраздел «Образование» официального сайта ЗГУ <http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop/>

Основное содержание ФОС

Основы юнит-экономики

Понятие и сущность юнит-экономики, определение юнита.

Расчет ключевых метрик юнит-экономики: доходы, расходы, маржинальность на единицу продукта или клиента.

Ошибки и типичные проблемы при работе с юнит-экономикой.

Использование юнит-экономики для улучшения бизнес-моделей и принятия решений.

Продуктовые метрики и точки роста

Выбор юнита и расчет метрик на пользователя и клиента.

Анализ метрик расходов и доходов, плечи метрик (коэффициенты влияния).

Формирование и проверка бизнес-гипотез на основе метрик.

Модели выхода на рынок

Основные стратегии и модели выхода на рынок.

Разработка и тестирование бизнес-гипотез для выхода на рынок.

Инструменты аналитики для оценки эффективности моделей.

Инструменты аналитики

Использование MS Excel, Яндекс.Метрики, Google Analytics и других инструментов для сбора и анализа данных.

Формирование отчетов и презентаций по результатам анализа юнит-экономики.

Формы контрольных заданий

Тестовые задания по теории юнит-экономики и моделей выхода на рынок.

Анализ кейсов и ситуационных задач, связанных с расчетом и интерпретацией метрик.

Практические работы по формированию и проверке бизнес-гипотез.

Разработка и защита отчетов об оценке юнит-экономики проектов.

Устные и письменные ответы на контрольные вопросы.

Примерные контрольные вопросы

Что такое юнит-экономика и как определить юнит?

Какие основные метрики входят в юнит-экономику?

Как рассчитать маржинальность на единицу продукта?

Какие ошибки часто встречаются при работе с юнит-экономикой?

Как юнит-экономика помогает в улучшении бизнес-модели?

Какие модели выхода на рынок существуют?

Как формируются и проверяются бизнес-гипотезы?

Какие инструменты аналитики применяются для оценки эффективности?

Темы рефератов и курсовых работ

История появления и развитие юнит-экономики.

Проблемы и ограничения применения юнит-экономики в бизнесе.

Использование юнит-экономики для оценки инновационного бизнеса.

Взаимосвязь юнит-экономики и бизнес-модели.

Текущий контроль проводится в виде: опроса на занятиях, проверочных и самостоятельных работ, промежуточная аттестация - тестирование