

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Игнатенко Виталий Иванович

Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике

Дата подписания: 08.04.2025 17:43:28

Уникальный программный ключ:

a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Заполярный государственный университет им. Н. М. Федоровского»

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине
Антикризисное управление

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Профиль: Производственный менеджмент

Уровень образования: бакалавриат

Разработчик ФОС:

к.э.н., доцент, А.Т. Смирнова

А.Т. Смирнова

Оценочные материалы по дисциплине рассмотрены и одобрены на заседании кафедры, протокол № №8 от 07.03.2024 г.

Заведующий кафедрой _____ к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

Фонд оценочных средств по дисциплине Антикризисное управление для текущей/ промежуточной аттестации разработан в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности / направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент на основе Рабочей программы дисциплины Антикризисное управление, утвержденной решением ученого совета от 07.03.2024 г., Положения о формировании Фонда оценочных средств по дисциплине (ФОС), Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ЗГУ, Положения о государственной итоговой аттестации (ГИА) выпускников по образовательным программам высшего образования в ЗГУ им. Н.М. Федоровского.

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами образовательной программы

Таблица 1. Компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.6 Контролирует экономические и финансовые риски предприятия
ПК-2 Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства	ПК-2.5 Регулирует процессы производства для устранения последствий в результате произошедших отклонений
	ПК-2.10 Оценивает потенциальные финансовые риски предприятия

Таблица 2. Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код результата обучения по дисциплине/ модулю	Оценочные средства текущей аттестации		Оценочные средства промежуточной аттестации	
			Наименование	Форма	Наименование	Форма
8 семестр						

2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций в ходе освоения образовательной программы.

2.1. Задания для текущего контроля успеваемости

7. Роль кризисов в жизнедеятельности различных типов социально-экономических систем.

8. Подходы к определению (выявлению) причин экономических кризисов.

9. Фазы кризисного цикла и их характеристика.

10. Структурный кризис и его характеристика.

11. Кризисы неплатежей: причины и пути преодоления.

12. Принципы и методы диагностики в антикризисном управлении.

13. Роль информации в диагностике кризисов.
 14. Диагностика скрытой стадии банкротства предприятия.
 15. Причины и последствия кризисов государственного управления.
 16. Характеристика системного кризиса государственного управления.
 17. Возможные пути преодоления кризисов государственного управления.
 18. Государственное стимулирование платежеспособного спроса населения.
 19. Классификация рисков в антикризисном управлении.
 20. Государственная поддержка и стимулирование развития малого предпринимательства как фактор антикризисного управления.
 21. Роль государства в повышении инвестиционного спроса.
 22. Факторы, симптомы и причины кризисов в организации.
 23. Опасность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
 24. Периоды жизнедеятельности организации.
 25. Дайте характеристику эксплерентному этапу развития организации.
 26. Дайте характеристику пациентному этапу развития организации.
 27. Дайте характеристику виолентному этапу развития организации.
 28. Дайте характеристику коммутантному этапу развития организации.
 29. Маркетинг: содержание, функции, объекты, средства.
 30. Антикризисная стратегия и тактика маркетинга.
 31. Организационный кризис и его черты.
 32. Методика разработки антикризисной стратегии фирмы.
 33. Социальные кризисы и их основные черты.
 34. Банкротство: цели, разновидности.
 35. Санация: цели, содержание.
 36. Временный управляющий, его права и обязанности.
 37. Внешний управляющий, его права и обязанности.
 38. Конкурсный управляющий, его права и обязанности.
 39. Реорганизация и ликвидация кооператива.
 40. Особенности ликвидации градообразующих предприятий.
 41. Государство как субъект антикризисного регулирования социально-экономического развития.
 42. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
 43. Инновационный потенциал предприятия и его роль в антикризисном управлении.
 44. Государственная инновационная стратегия антикризисного управления.
 45. Формирование инновационных инфраструктур как условия выхода из кризиса.
 46. Охарактеризуйте содержание понятия «кризис государственной власти».
 47. Реформа как средство антикризисного управления.
 48. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
 49. Экологические кризисы и их влияние на развитие национальной экономики.
 50. Социальное партнерство и его влияние на антикризисное управление.

2.2. Задания для промежуточной аттестации

2.2.1. Контрольные вопросы к экзамену(зачету)

2.2.2. Типовые экзаменационные задачи

2.2.3. Темы/задания курсовых проектов/курсовых работ

2.2.4 Тестовые вопросы

1. Что такое антикризисное управление?
 - a) Управление в условиях стабильности
 - b) Управление, направленное на предотвращение и преодоление кризисов +
 - c) Управление, связанное с финансовыми инвестициями
 - d) Управление, ориентированное на рост прибыли
2. Какой из следующих факторов не является причиной кризиса?
 - a) Экономические изменения
 - b) Политическая нестабильность
 - c) Низкий уровень квалификации сотрудников +
 - d) Природные катастрофы
3. Какой из следующих этапов не входит в процесс антикризисного управления?
 - a) Диагностика кризиса
 - b) Разработка стратегии выхода из кризиса
 - c) Увеличение затрат +
 - d) Реализация антикризисных мероприятий
4. Какой из следующих методов является основным в антикризисном управлении?
 - a) Сокращение персонала
 - b) Оптимизация бизнес-процессов +
 - c) Увеличение цен на продукцию
 - d) Увеличение долговых обязательств
5. Какой из следующих документов не является частью антикризисного плана?
 - a) Анализ финансового состояния
 - b) Стратегия выхода из кризиса
 - c) Положение о кадровой политике +
 - d) Оценка рисков
6. Какой из следующих подходов используется для оценки кризисной ситуации?
 - a) SWOT-анализ +
 - b) PEST-анализ
 - c) Анализ конкурентов
 - d) Анализ потребительского спроса
7. Какой из следующих факторов является ключевым при разработке антикризисной стратегии?
 - a) Увеличение рыночной доли
 - b) Снижение издержек +
 - c) Увеличение ассортимента продукции
 - d) Расширение географии продаж
8. Какой из следующих методов не используется для восстановления финансового состояния компании?
 - a) Реструктуризация долгов
 - b) Привлечение инвестиций
 - c) Увеличение налогов +
 - d) Сокращение затрат
9. Какой из следующих аспектов не учитывается при анализе кризисной ситуации?
 - a) Внешние факторы
 - b) Внутренние факторы
 - c) Социальные факторы
 - d) Личные предпочтения руководства +
10. Какой из следующих типов кризисов связан с финансовыми проблемами?
 - a) Операционный кризис
 - b) Финансовый кризис +

с) Стратегический кризис

d) Репутационный кризис

11. Какой из следующих методов управления рисками не используется в антикризисном управлении?

a) Избежание рисков

b) Передача рисков

с) Увеличение рисков +

d) Снижение рисков

12. Какой из следующих факторов не влияет на успешность антикризисного управления?

a) Квалификация руководства

b) Уровень мотивации сотрудников

с) Наличие четкой стратегии

d) Уровень конкуренции +

13. Какой из следующих этапов является первым в процессе антикризисного управления?

a) Реализация антикризисных мероприятий

b) Диагностика кризиса +

с) Разработка стратегии выхода из кризиса

d) Оценка результатов

14. Какой из следующих методов анализа используется для оценки внешней среды?

a) SWOT-анализ

b) PEST-анализ +

с) Анализ затрат

d) Анализ доходов

15. Какой из следующих факторов не является признаком кризиса?

a) Увеличение убытков

b) Снижение продаж

с) Увеличение рыночной доли +

d) Увеличение долговых обязательств

16. Какой из следующих подходов не используется для разработки антикризисной стратегии?

a) Проектный подход

b) Комплексный подход

с) Инновационный подход

d) Случайный подход +

17. Какой из следующих методов не является частью антикризисного управления?

a) Оценка рисков

b) Разработка бюджета

с) Увеличение цен на продукцию +

d) Оптимизация процессов