

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Документ подписан проставлен печатью  
Информация о владельце: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
ФИО: Игнатенко Виталий Иванович  
Должность: Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике  
Дата подписания: 26.06.2024 06:59:06  
Уникальный программный ключ: «Заочный государственный университет им. Н.М. Федоровского»  
a49ae343af5448d45d7e3e1e499659da8109ba78 (ЗГУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по ОД и МП  
\_\_\_\_\_ Игнатенко В.И.

## Инновационный менеджмент

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**  
Учебный план 38.03.01\_бак\_очн\_ЭК-2024.plx  
Направление подготовки: Экономика  
Квалификация **бакалавр**  
Форма обучения **очная**  
Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 180  
в том числе:  
аудиторные занятия 56  
самостоятельная работа 70  
часов на контроль 54  
Виды контроля в семестрах:  
экзамены 5

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	5 (3.1)		Итого	
	уп	рп		
Неделя	14			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	28	28	28	28
Практические	28	28	28	28
В том числе инт.	28	28	28	28
Итого ауд.	56	56	56	56
Контактная работа	56	56	56	56
Сам. работа	70	70	70	70
Часы на контроль	54	54	54	54
Итого	180	180	180	180

Программу составил(и):

*кандидат экономических наук Зав.кафедрой Торгашова Наталья Александровна* \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Инновационный менеджмент**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от г. №

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова \_\_\_\_\_ 2027 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

к.э.н., доцент Н.А. Торгашова \_\_\_\_\_ 2028 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.А. Торгашова

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
1.1	Цель изучения дисциплины состоит в овладении принципами и методами инно-вационного
1.2	менеджмента, принятия стратегических, тактических, оперативных ин-новационных решений
1.3	на основе результатов научно-технического прогноза, теории жизненного цикла проекта,
1.4	исходя из понятия оптимальности портфеля научно-исследовательских и
1.5	опытно-конструкторских разработок и эффективно-сти каждого проекта, формировании
1.6	инновационного мышления.
1.7	Дисциплина "Инновационный менеджмент" предусматривает решение следующих задач:
1.8	? приобретение студентами знаний, умений и навыков принятия стратеги-ческих решений в
1.9	области инновационного менеджмента, управления на уровне отдельных проектов, а также на
1.10	инструментальном уровне;
1.11	? приобретение студентами знаний, умений и навыков в решении вопросов организации,
1.12	планирования и контроля инновационной деятельности пред-приятия.

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП</b>	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Маркетинг
2.1.2	Маркетинг
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.2.2	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.3	Производственная (преддипломная) практика
2.2.4	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.2.5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.6	Производственная (преддипломная) практика

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>ПК-1.1: Способен осуществлять планирование финансовых рисков и операций в финансовой среде</b>	
<b>Знать:</b>	
<b>Уметь:</b>	
<b>Владеть:</b>	
<b>УК-2.4: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать инновационные способы их решения</b>	
<b>Знать:</b>	
<b>Уметь:</b>	
<b>Владеть:</b>	

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- структуру и содержание категории "Инновационный проект"; этапы его создания и
3.1.2	реализации;
3.1.3	- проблемы государственной поддержки инновационной деятельности;
3.1.4	- способы оценки эффективности инновационных проектов и оценки затрат;
3.1.5	- основные концепции организации научно-технической деятельности;
3.1.6	- методы определения коммерческого риска при осуществлении инвестиций в инновационную
3.1.7	деятельность и пути его снижения;
3.1.8	-пути повышения конкурентоспособности в научно-технической и инновационной
3.1.9	деятельности.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- верно определять приоритеты и поставить цели инновационной деятельности;

3.2.2	-правильно спланировать все мероприятия по проекту и эффективно организовать отбор
3.2.3	проектов;
3.2.4	- организовать осуществление инновационного проекта;
3.2.5	- организовать контроль и анализ работ по проекту;
3.2.6	- выбирать рациональную форму организации инновационной деятельности;
3.2.7	- оценивать эффективность управления инновациями;
3.2.8	- формировать набор конкурентных преимуществ;
3.2.9	- проводить экспертизу инновационных проектов.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	нормативно-методическим обеспечением инновационной деятельности, навыками
3.3.2	формирования благоприятного инновационного климата в организации.
3.3.3	методами управления проектами и готовностью к их реализации с использованием
3.3.4	современного программного обеспечения

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте пакт.	Примечание
	<b>Раздел 1.</b>						
1.1	Тема 1. Тенденции и разновидности развития /Лек/	5	4			0	
1.2	Тема 1. Тенденции и разновидности развития /Пр/	5	4			4	
1.3	Тема 1. Тенденции и разновидности развития /Ср/	5	8			0	
1.4	Тема 2. Нововведение как объект инновационного управления /Лек/	5	4			4	
1.5	Тема 2. Нововведение как объект инновационного управления /Пр/	5	4			2	
1.6	Тема 2. Нововведение как объект инновационного управления /Ср/	5	8			0	
1.7	Тема 3. Инновационный менеджмент: возникновение, становление и основные черты /Лек/	5	4			0	
1.8	Тема 3. Инновационный менеджмент: возникновение, становление и основные черты /Пр/	5	4			0	
1.9	Тема 3. Инновационный менеджмент: возникновение, становление и основные черты /Ср/	5	8			0	
1.10	Тема 4. Организация инновационного менеджмента /Лек/	5	2			2	

1.11	Тема 4. Организация инновационного менеджмента /Пр/	5	2			0	
1.12	Тема 4. Организация инновационного менеджмента /Ср/	5	8			0	
1.13	Тема 5. Разработка программ и проектов нововведений /Лек/	5	2			2	
1.14	Тема 5. Разработка программ и проектов нововведений /Пр/	5	2			2	
1.15	Тема 5. Разработка программ и проектов нововведений /Ср/	5	8			0	
1.16	Тема 6. Создание благоприятных условий нововведений /Лек/	5	4			0	
1.17	Тема 6. Создание благоприятных условий нововведений /Пр/	5	4			4	
1.18	Тема 6. Создание благоприятных условий нововведений /Ср/	5	8			0	
1.19	Тема 7. Формы инновационного менеджмента /Лек/	5	4			0	
1.20	Тема 7. Формы инновационного менеджмента /Пр/	5	4			4	
1.21	Тема 7. Формы инновационного менеджмента /Ср/	5	8			0	
1.22	Тема 8. Прогнозирование в инновационном менеджменте /Лек/	5	2			0	
1.23	Тема 8. Прогнозирование в инновационном менеджменте /Пр/	5	2			2	
1.24	Тема 8. Прогнозирование в инновационном менеджменте /Ср/	5	6			0	
1.25	Тема 9. Инновационный менеджмент и стратегическое управление Инновационные игры /Лек/	5	2			0	
1.26	Тема 9. Инновационный менеджмент и стратегическое управление Инновационные игры /Пр/	5	2			2	
1.27	Тема 9. Инновационный менеджмент и стратегическое управление Инновационные игры /Ср/	5	8			0	

**5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ****5.1. Контрольные вопросы и задания**

1. Монотонный и инновационный тип развития.
2. Этапы инновационного процесса.
3. "Теория длинных волн" Кондратьева.
4. Технологические уклады экономики.
5. Модели инновационной политики.
6. Объекты инновационного менеджмента.
7. Основные функции государства в инновационной деятельности.
8. Понятие государственной инновационной политики.
9. Противоречие между функционированием и развитием.
10. Интенсификация процесса нововведения.
11. Венчурный бизнес.
12. Источники инноваций.
13. Структура инновационного процесса.
14. Понятия "новшество", "нововведение", "инновация".
15. Система инновационного менеджмента.
16. Типология инноваций.
17. Понятие научно-технического потенциала.
18. Инновационный процесс и инновационная деятельность.
19. Прямые и косвенные меры воздействия государства в области инноваций.
20. Цели процесса инновации.
21. Типология ролей инноваторов, руководителей и исполнителей.
22. Общегосударственное значение инноваций.
23. Конечный целевой критерий управления инновациями.
24. Варианты организации НИОКР.
25. Определение инновационного проекта.
26. Особенности предметов труда и средств труда научных работников.
27. Этапы создания и реализации проекта.
28. Основные факторы, определяющие структуру инновационной организации.
29. Классификация инновационных проектов.
30. Типы структур инновационных организаций.
31. Этапы разработки инновационного проекта.
32. Структурные подразделения инновационных предприятий.
33. Задачи прогнозирования в системе управления.
34. Организационные принципы инновационного менеджмента.
35. Оформление проектной документации.
36. Планирование инновационного проекта.
37. Продуктовые инновационные стратегии.
38. Показатели эффективности инновационного проекта.
39. Организация рабочей группы.
40. Методы оценки инновационных проектов.
41. Организация конкурсного выполнения НИОКР.
42. Понятие организационной формы инновационного менеджмента.
43. Методы научно-технического прогнозирования.
44. Фазы стратегического управления инновациями.
45. Понятие деловой игры. Факторы ее эффективности.
46. Этапы консультационной деятельности.
47. Рыночные инновационные стратегии.
48. Этапы консультационной деятельности.
49. Разновидности социальных технологий, применяющихся в практике кон-сультирования.
50. Разновидности организаций, занимающихся инновационной деятельностью.
51. Методы снижения риска от инновационной деятельности.

**5.2. Темы письменных работ**

1. Инновационные стратегии предприятий.
2. Статистика науки в РФ и РТ.
3. Методы научно-технического прогнозирования.
4. История нововведений.
5. Инновационная политика разных стран.
6. Пути преодоления сопротивления инновациям.
7. Виды инновационных стратегий.
8. Управление портфелем инноваций.
9. Разработка концепции НИОКР.
10. Риски в инновационной деятельности.
11. Венчурное финансирование НИОКР.
12. Проектное финансирование.

13. Оценка эффективности проекта.
14. Приоритеты государственной инновационной политики.
15. Новаторы и администраторы на предприятии.
16. Эволюция теории инноватики.
17. Законодательная база инновационной деятельности в РТ и В РФ.
18. Организационные формы инновационной деятельности.
19. Организационные структуры инновационных предприятий.
20. Инновационная политика предприятия.
21. Эволюция инновационного менеджмента.
22. Государственная поддержка инновационной деятельности.
23. Отраслевые особенности инновационного менеджмента.
24. Система инновационного менеджмента.
25. Характеристика труда инноватора.
26. Требования к инновационному менеджеру.
27. Организация трансфера инноваций.
28. Международное сотрудничество в сфере инновационной деятельности.
29. Виды технопарковых структур.
30. Особенности малых инновационных предприятий.
31. Принципы организации рабочих проектных групп.
32. Эдхократические организационные структуры

### 5.3. Фонд оценочных средств

ФОС расположен в разделе "Сведения об образовательной организации" подраздел "Образование" официального сайта ЗГУ <http://polaruniversity.ru/sveden/education/eduop/>

### 5.4. Перечень видов оценочных средств

Электронная библиотека ЗГУ (<http://biblio.norvuz.ru/MarcWeb2/Default.asp> )  
 Электронно-библиотечная система Лань (<https://e.lanbook.com> )  
 Цифровая библиотека IPRsmart (<https://www.iprbookshop.ru> )  
 Зарубежные электронные ресурсы издательства SpringerNature:  
 Springer Journals (<http://link.springer.com> )  
 Nature Journals (<https://www.nature.com/siteindex> )  
 Springer Nature Experiments (<https://experiments.springernature.com/> )  
 Springer Materials (<http://materials.springer.com/> )  
 zBMATH (<http://zbmath.org> )  
 Nano Database (<https://nano.nature.com/> )  
 Зарубежный электронный ресурс издательства Elsevier: ScienceDirect (<https://www.sciencedirect.com/> ) Freedom Collection (<https://www.sciencedirect.com/> ) Freedom Collection eBook collection (<https://www.sciencedirect.com/> )  
 Международная реферативная база данных Scopus: Scopus (SciVerse Scopus) (<http://www.scopus.com> )

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)